

SRPEN 2025

ITI ÚCHA

Podpora podnikání v
aglomeraci ITI ÚChA



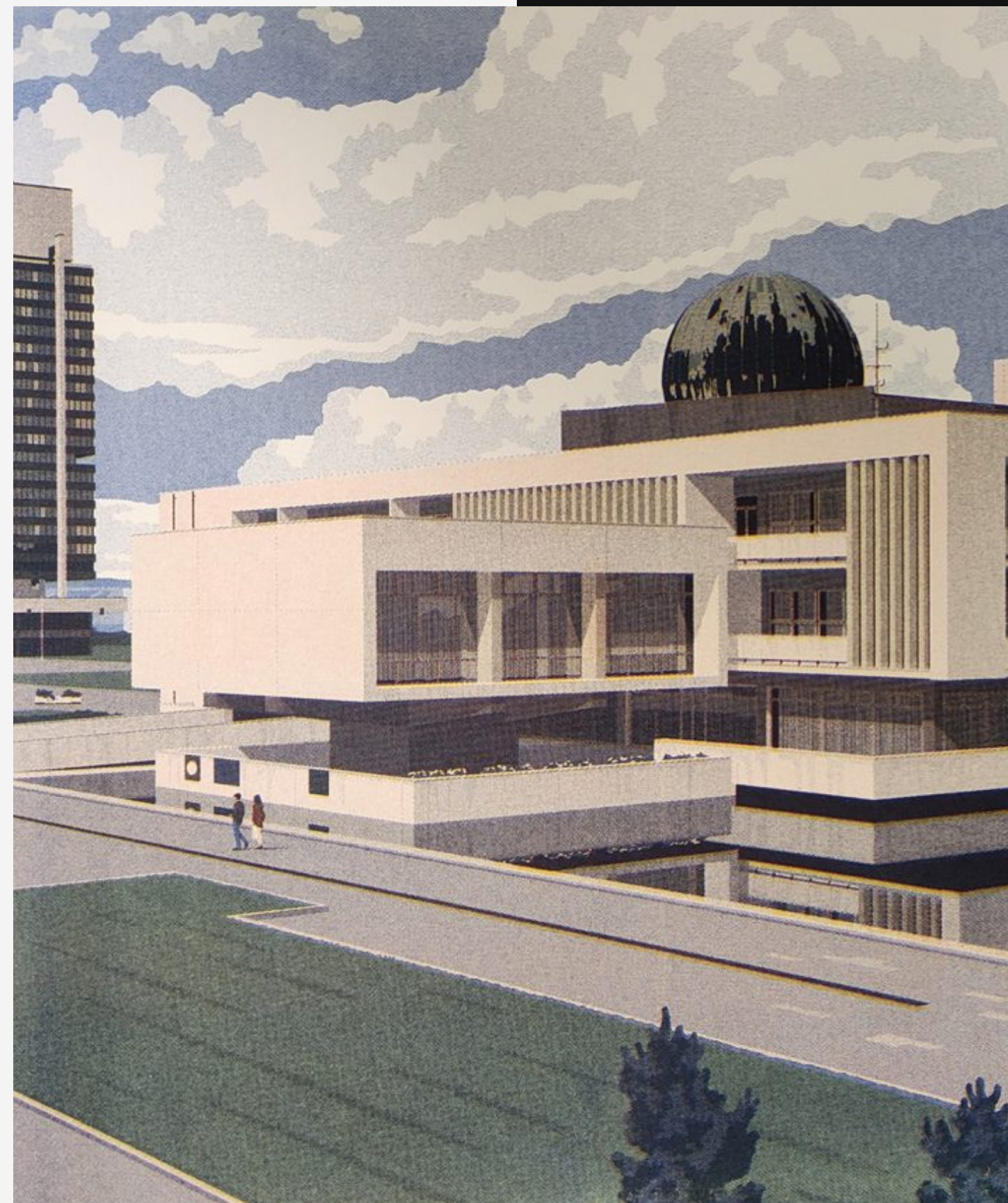
ITI
ÚSTECKO-CHOMUTOVSKÁ
AGLOMERACE



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



PROČ TO ŘEŠÍME?

- Podpora podnikání je základ ekonomické stability i rozvoje
- Region prochází zásadní transformací, je momentálně závislý na evropských dotacích a rostou nároky na společenskou odpovědnost firem. Argumentace:
- Naším cílem je zjistit realitu a navrhnout konkrétní zlepšení

TRANSFORMACE
TRŽNÍ EKONOMIKA
ESG

CO JSME ZKOUMALI?

- Strategické dokumenty měst Teplice, Most, Chomutov, Děčín a Ústí nad Labem
- Příklady dobré praxe
- Kulaté stoly se zástupci měst a dalších partnerů
- Ověření systematičnosti: kdo co reálně řeší

STRATEGIE MĚST

Všechna města ITI ÚChA mají silně formulovanou podporu podnikání ve svých strategických dokumentech

Strategické cíle zahrnují například:

- rozvoj infrastruktury využitelné pro podnikání
- podporu investic s vysokou přidanou hodnotou
- rozvoj podnikavosti, startupů i malých podnikatelů
- zlepšení komunikace a dostupnosti prostor pro podnikání
- spolupráci firem, škol a města

PERSONÁLNÍ POKRYTÍ

Z DOSTUPNÝCH ZDROJŮ



- DC: odbor strategií a IT, odd. strategického rozvoje a řízení projektů
Ing. Iva Nevečeřalová, Ing. Iva Myšíková, Ing. Martina Štajnerová
koordinace záměrů města a dalších investorů; strategie podpory podnikání; péče o investory a začínající podnikatele ?



- UL: odbor strategického rozvoje
Ing. Barbora Džuganová, Mgr. Tomáš Kočí ?
investiční příležitosti brownfields



most

- TP: žádná pracovní pozice ✗
- MO: odbor rozvoje a dotací



- Bc. Tomáš Fiala, Ing. Iva Mazurová ?
průmyslové zóny; polytechnické vzdělávání

- CV: odbor rozvoje a investic

Ing. Jana Tröglová, Petra Brožíková DiS., Mgr. Hana Nováková

spolupracuje s regionálními partnery v oblasti rozvoje města; jednání se zahraničními investory; projednává sdružení fin. prostředků privátních investorů a města; podporuje privátní rozvojové projekty na pozemcích města ?

PRO PODNIKATELE



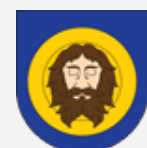
• DC: sekce na webu Pro podnikatele ✓

strategie podpory podnikání ✓



• UL: sekce na webu Podnikatel ✓

žádná speciální strategie ✗



• TP: na webu není speciální sekce ✗

žádná speciální strategie ✗



• MO: sekce na webu Podnikání ✓

žádná speciální strategie ✗



• CV: na webu není speciální sekce ✗

žádná speciální strategie ✗

STRATEGIE VERSUS REALITA

NAPŘÍČ AGLOMERACÍ

Realita i přesto ukazuje nesystematičnost a personální poddimenzovanost protože momentální kapacity nezvládají pokrýt městské strategie:

- pouze 1 město (Děčín) má jasně vymezená pracovní místa, která se systematicky věnují podpoře podnikání v rozsahu městské strategie (existence speciální strategie pro podporu podnikání)
- 3 města z 5 mají přehlednou a ucelenou sekci PODNIKÁNÍ na webových stránkách
- pouze 3 města mají prezentaci investičních záměrů na webu, ale aglomeračně nejednotné
- Město Teplice nemá zveřejněné (pravděpodobně ani vytvořené) agendu podnikání
- pouze Ústí nad Labem a Děčín mají jednoznačně pojmenovanou agendu přiřazenou k příslušnému odboru, včetně konkrétně stanovených pracovníků; Most a Chomutov neuvádějí informace do úrovně jednotlivých pracovníků

AGLOMERAČNÍ POMOC

Témata podpory podnikání jsme kategorizovali do 5 obecnějších témat, kterých se strategické plány věnují

SLUŽBY

KOMUNIKACE

INFRASTRUKURA

ODVĚTVÍ

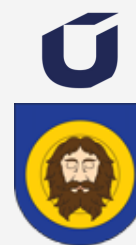
MARKETING

SLUŽBY

Zpřístupnění dat, poskytování informací o možnostech podpory nebo podpora startupových projektů



- DC: kontaktní osoba a místo (Myšíková) ✓
burzy práce, veletrhy, prezentace absolventů (Karman, Michálek) ✓
otevřená data (Strnad) ✓
podpora začínajících podnikatelů ✓



- UL: pravidla pro podporu investorů ✗
- TP: úprava systému místních daní a poplatků (finanční odbor) ?
spolupráce podniků s agenturami (primátor) ?
sladování profesního a rodinného života ✗



- MO: konzultační služby pro nové podnikatele ✗
podpora MSP ✗



- CV: podporovat nové podnikatelské záměry ✗
sladování profesního a rodinného života (tajemník) ?

řešit primárně individuálně na městech, data koordinovat

INFRASTRUKTURA

Brownfieldy, podnikatelské nemovitosti, uzemní plánování, coworking



- DC: systematicky vytipovává nemovitosti k odkupu a dalšímu využití (Šeneklová) ✓
úprava ÚP (Singelová) ?
coworking (Myšíková) ✓



- UL: technologické zkvalitnění průmyslových zón ✗
využívání brownfieldů podle umístění (Kočí) ?



most

- TP: žádné aktivity 🔍
- MO: rozvoj podnikatelských ploch (Fiala) ✓
identifikace a vytvoření ploch pro MSP (ORD) ?
vědecko-technický park a regenerace brownfieldů ✗
coworking (Fiala) ✓



- CV: revitalizace a modernizaci objektů města (Nováková, Brožíková) ✓
podporovat záměry na revitalizaci objektů třetích osob (Nováková) ?
zmapovat rozvoj ploch pro podnikání v souladu s ÚP (Petříková) ✓
modernizovat a inovovat objekty a technologie (ORI) ?

řešit individuálně na městech, sdílet zkušenosti

MARKETING

Transparentní prezentace investičních záměrů podnikatelům a marketing města a okolí jako atraktivní místo pro podnikání a investice.



- DC: zveřejňování investičních záměrů (Štajnerová) ✓
vyhledávání BF (Myšíková) ✓
propagační materiál podnikatelských nemovitostí (Myšíková) ✓



- UL: žádné aktivity 🔍



- TP: propagace Teplic jako místa k podnikání ✗



- MO: katalog dostupných komerčních prostor a objektů k prodeji a pronájmu (Fiala) ✓



- CV: zvýšit atraktivitu a propagaci rozvojových lokalit ✗

řešit primárně koordinovaně

KOMUNIKACE

Komunikace mezi městem a podnikateli, jasná pravidla pro nové investory a spolupráce se strategickými partnery.



- DC: podnikatelský klub, klub patriotů... (Myšíková) ✓
koordinace projektů SŠ a firem (Karham) ✓



- UL: žádné aktivity 🔍



- TP: informační podpora pro začínající podnikatele ✗
komunikace s velkými zaměstnavateli (primátor + odbor kultury) ?
spolupráce škol a HK ✗



- MO: komunikace s majiteli objektů (ORD) ?
Komořany ✗



- CV: komunikace mezi podnikateli, ÚP, HK a školami (Nováková) ?
informovanost a spolupráce s podnikateli (Nováková, Říha) ?

řešit primárně individuálně na městech, strategické firmy řešit koordinovaně

ODVĚTVÍ

Podpora inovací, kreativních oborů a firem s vysokou přidanou hodnotou a rozvoj sociálního podnikání a podpora podnikatelů se sociálním dopadem



- DC: popularizovat inovace nižších řádů ✗
podpora drobných podnikatelů ✗



- UL: podpora investorů s inovačním potenciálem ✗
podpora KKO ✗
sociální podnikání ✗



most

- TP: žádné aktivity 🔍
- MO: žádné aktivity 🔍



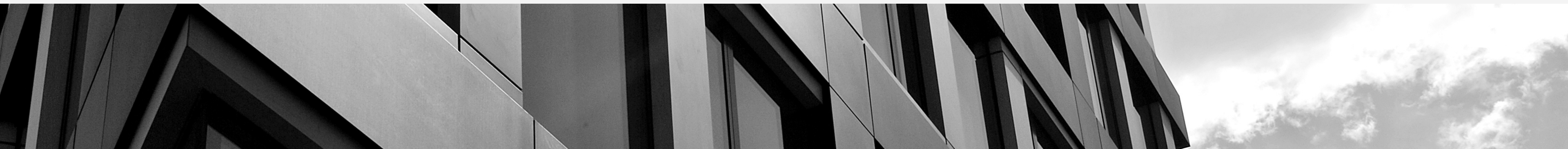
- CV: mapování potřeb zaměstnavatelů ✗
působit na optimalizaci studijních oborů ✗
podporovat zvyšování kvalifikace zaměstnanců i zaměstnavatelů ✗

řešit individualizovaně s příslušnými agenturami, sdílet zkušenosti

SILNÉ STRÁNKY

Na čem lze stavět:

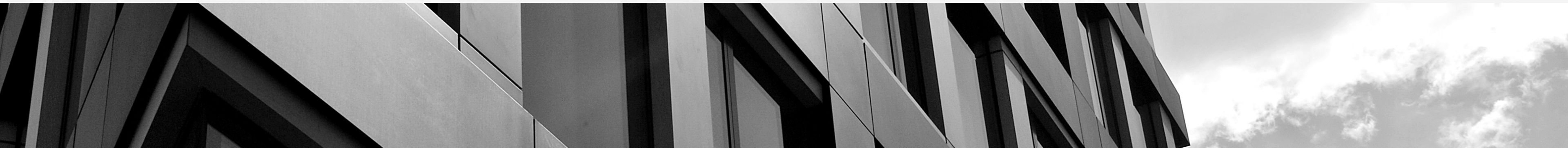
- Děčín má plnohodnotnou personální základnu, evidenci ploch a vlastní coworking – bez závislosti na externích partnerech
- Most má aktivní práci s nemovitostmi a konkrétní brownfieldové projekty
- celá aglomerace disponuje vazbami na UJEP, ICUK a řadu proaktivních podnikatelských subjektů, což vytváří přirozený potenciál pro inovační sektor
- politici v celé aglomeraci hodnotí většinu podnikatelských témat jako zcela nebo spíše relevantní (průměrné hodnocení 3,66 z 4)



KRITICKÁ MÍSTA

Co brzdí efektivní rozvoj podnikání:

- nedostatek personální odpovědnosti za důležité a potřebné části městských strategií
- strategie bez výkonu: opatření zůstávají často na papíře, bez projektů a budgetu
- návyk (zlozvyk) vázat rozvoj převážně (jen) na městské aktivity financované z dotací
- téměř žádná podnikatelská koordinace mezi městy: žádná pracovní skupina, sdílení dat, plánování investičního image



NEZBYTNÉ KROKY

1

PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ NA
MĚSTECH

2

AKTIVNÍ SPOLUPRÁCE MEZI MĚSTY VE
SPOLEČNÉM ZÁJMU

3

KOORDINOVANÁ SPOLUPRÁCE S
PODNIKATELSKÝM SEKTOREM A S
PARTNERY (AGENTURY...)

QUICK WINS LIST



Kontakty

Ing. Tomáš Sýkora, Ph.D.

tomas.sykora@ujep.cz

Mgr. Jiří Starý

jiri.stary@mag-ul.cz

Bc. Daniel Hevler

daniel.hevler@seznam.cz



ITI
ÚSTECKO-CHOMUTOVSKÁ
AGLOMERACE



**Spolufinancováno
Evropskou unií**



**MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR**

