



ITI
ÚSTECKO-CHOMUTOVSKÁ
AGLOMERACE

EX-POST EVALUACE

realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské
aglomerace pro programové období 2014-2020

Říjen 2025

Zpracovatel: odd. řízení ITI

OBSAH

ZÁKLADNÍ ÚDAJE	7
CÍL EVALUAČNÍ ZPRÁVY	8
1 ZHODNOCENÍ PROCESŮ IMPLEMENTACE INTEGROVANÉ STRATEGIE	10
1.1 PROCES: IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA, PARTICIPACE, ZMĚNY INTEGROVANÉ STRATEGIE	10
1.2 PROCES: PŘÍPRAVA HARMONOGRAMU VÝZEV A VÝZEV NOSITELE ITI	16
1.3 PROCES: SBĚR, PROJEDNÁNÍ A POSOUZENÍ PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRŮ, ZMĚNY V PROJEKTECH/PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRECH	18
1.4 TOP 3 SLABÉ STRÁNKY A BARIÉRY ADMINISTRACE ITI Z POHLEDU NOSITELE.....	21
1.5 TOP 3 SILNÉ STRÁNKY A DOBRÁ PRAXE ADMINISTRACE ITI Z POHLEDU NOSITELE	22
2 ZHODNOCENÍ RELEVANCE INTEGROVANÉ STRATEGIE.....	23
2.1 PLATNOST VÝCHODISEK PRO REALIZACI INTEGROVANÉ STRATEGIE	23
2.2 PLATNOST SPECIFICKÝCH CÍLŮ A OPATŘENÍ INTEGROVANÉ STRATEGIE VŮČI AKTUÁLNÍM PROBLÉMŮM A POTŘEBÁM ÚZEMÍ.....	23
2.3 ADEKVÁTNOST ALOKOVANÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ PRO VYŘEŠENÍ PROBLÉMŮ A POTŘEB V RÁMCI ŘEŠENÝCH TÉMAT	23
2.4 ADEKVÁTNOST REALIZACE OPATŘENÍ A ZÁJEM O NĚ ZE STRANY ŽADATELŮ	28
2.4.1 NOVĚ ZAŘAZENÁ OPATŘENÍ V PRŮBĚHU IMPLEMENTACE INTEGROVANÉ STRATEGIE	28
2.4.2 OPATŘENÍ, JEJICHŽ ALOKACE BYLA KRÁCENA VE PROSPĚCH JINÝCH OPATŘENÍ	28
2.4.3 OPATŘENÍ, OD KTERÝCH SE V PRŮBĚHU IMPLEMENTACE INTEGROVANÉ STRATEGIE UPUSTILO	28
2.4.4 ZMĚNY V ZACÍLENÍ OPATŘENÍ V INTEGROVANÉ STRATEGII	28
3 ZHODNOCENÍ REALIZACE INTEGROVANÉ STRATEGIE	30
3.1 FÁZE REALIZACE INTEGROVANÉ STRATEGIE	30
3.2 PŘÍSPĚNÍ REALIZACE OPATŘENÍ INTEGROVANÉ STRATEGIE K DOSAHOVÁNÍ HODNOT MONITOROVACÍCH INDIKÁTORŮ.....	33
3.3 ÚČELNOST VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ.....	36
3.4 EFEKTIVITA VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ A DOSAHOVÁNÍ NEPLÁNOVANÝCH ÚČINKŮ.....	39
3.4.1 DOSAHOVÁNÍ VÝSTUPŮ A VÝSLEDKŮ V POROVNÁNÍ S VYNALOŽENÝMI PROSTŘEDKY	39
3.4.2 DOSAHOVÁNÍ PŘEDEM NEPŘEDPOKLÁDANÝCH POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH VÝSLEDKŮ .	40
3.5 DOSAHOVÁNÍ SPECIFICKÝCH CÍLŮ INTEGROVANÉ STRATEGIE	41
3.6 DOSAHOVÁNÍ PŘIDANÉ HODNOTY NÁSTROJE ITI.....	43

3.6.1	PŘÍSPĚNÍ KE ZLEPŠENÍ MÍSTNÍ SPRÁVY, ZVLÁŠTĚ PRINCIPU PARTNERSTVÍ A SPOLUPRÁCE ...	43
3.6.2	PŘÍSPĚNÍ K INTEGROVANOSTI REALIZOVANÝCH PROJEKTŮ	44
3.6.3	PŘÍSPĚNÍ K DOSAŽENÍ SYNERGICKÝCH ÚČINKŮ, KTERÝCH BY JINAK NEBYLO DOSAŽENO	45
3.7	NAPLŇOVÁNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ A VIZE INTEGROVANÉ STRATEGIE	46
3.7.1	NAPLŇOVÁNÍ INDIKÁTORŮ NA ÚROVNI JEDNOTLIVÝCH STRATEGICKÝCH CÍLŮ INTEGROVANÉ STRATEGIE	46
3.7.2	POSUN V NAPLŇOVÁNÍ VIZE INTEGROVANÉ STRATEGIE	46
3.8	ÚZEMNÍ POKRYTÍ INTERVENČNÍ NÁSTROJE ITI	47
3.8.1	POKRYTÍ VYMEZENÉHO ÚZEMÍ ITI INTERVENČNÍMI	47
3.8.2	PŘESAHY DO ÚZEMÍ MIMO ITI	48
4	POUŽITÉ METODY	49
5	PŘÍPADOVÉ STUDIE	50
5.1	PŘÍPADOVÁ STUDIE 1: INVENTARIZACE A PASPORTIZACE STARÝCH EKOLOGICKÝCH ZÁTĚŽÍ VÁZANÝCH NA NEVYUŽÍVANOU INFRASTRUKTURU V ÚSTECKO-CHOMUTOVSKÉ AGLOMERACI	51
5.2	PŘÍPADOVÁ STUDIE 2: SMART CITY - SMART REGION - SMART COMMUNITY.....	59
5.3	PŘÍPADOVÁ STUDIE 3: VEŘEJNÁ DOPRAVA DVOJMĚSTÍ MOST-LITVÍNŮV	66
5.4	PŘÍPADOVÁ STUDIE 4: INTEGROVANÝ PŘÍSTUP SOCIÁLNÍ AGENTURY K OSOBÁM SE ZDRAVOTNÍM POSTIŽENÍM.....	73
5.5	PŘÍPADOVÁ STUDIE 5: SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP K SOCIÁLNÍMU BYDLENÍ V CHOMUTOVĚ.....	81
5.6	PŘÍPADOVÁ STUDIE 6: INTEGROVANÉ ŘEŠENÍ STŘEDNÍ ŠKOLY TECHNICKÉ V MOSTĚ.....	89
5.7	PŘÍPADOVÁ STUDIE 7: SYSTÉM PROSTUPNÉHO ZAMĚSTNÁVÁNÍ V DĚČÍNĚ.....	95
	ZÁVĚR	102
	PŘÍLOHY	104

SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK

Obrázek 1: Území ITI Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2014-2020	8
Obrázek 2: Rozdělení kompetencí osob zapojených do řízení realizace ITI ÚChA.....	11
Obrázek 3: Postup změny ISg ÚChA dle kategorií změn	16
Obrázek 4: Orientační schéma ITI - provázanost aktivit.....	53
Obrázek 5: Provázanost projektu a ISg ÚChA.....	61
Tabulka 1: Základní informace o Integrované strategii Ústecko-chomutovské aglomerace	7
Tabulka 2: Přehled vyhlášených výzev nositele ITI.....	24
Tabulka 3: Přehled stavů realizace projektů	31
Tabulka 4: Stav čerpání alokace na úrovni opatření ISg ÚChA (skutečné čerpání dle ŽoP)	32
Tabulka 5: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení.....	51
Tabulka 6: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení.....	53
Tabulka 7: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Inventarizace a pasportizace starých ekologických zátěží vázaných na nevyužívanou infrastrukturu v Ústecko-chomutovské aglomeraci“	56
Tabulka 8: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení.....	59
Tabulka 9: Zaměstnanci a výdaje na výzkum a vývoj v krajích ČR, 2012.....	60
Tabulka 10: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „SMART city - SMART region - SMART Community“	64
Tabulka 11: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení	66
Tabulka 12: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení.....	68
Tabulka 13: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Veřejná doprava souměstí Most-Litvínov“	70
Tabulka 14: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení	73
Tabulka 15: Struktura nezaměstnaných v Ústeckém kraji (v tis. osob).....	74
Tabulka 16: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení.....	75
Tabulka 17: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Integrovaný přístup Sociální agentury k osobám se zdravotním postižením“	78
Tabulka 18: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení	81
Tabulka 19: Index sociálního vyloučení v jednotlivých krajích v ČR v průběhu let	82
Tabulka 20: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení.....	84
Tabulka 21: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Systémový přístup k sociálnímu bydlení v Chomutově“	86
Tabulka 22: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení	89
Tabulka 23: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení.....	91
Tabulka 24: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Integrované řešení Střední školy technické v Mostě“	93
Tabulka 25: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení	95
Tabulka 26: Podíl nezaměstnaných osob (PNO) ve vybraných regionech k 31. 12. 2024.....	96
Tabulka 27: Identifikační údaje dalšího projektu v integrovaném řešení	97
Tabulka 28: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Systém prostupného zaměstnávání v Děčíně“	99

SEZNAM ZKRATEK

BI SESTAVA	Business Intelligence sestava (výstupní přehled/tabulka)
CRR	Centrum pro regionální rozvoj
ČR	Česká republika
ČTK	Česká tisková kancelář
ČSÚ	Český statistický úřad
ČVUT	České vysoké učení technické
DPČ	Dohoda o provedení činnosti
DPMML	Dopravní podnik měst Mostu a Litvínova, a.s.
DPP	Dohoda o provedení práce
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
FTE	Full-Time Equivalent
GDPR	General Data Protection Regulation
GIS	Geografické informační systémy
ICUK	Inovační centrum Ústeckého kraje
IROP	Integrovaný regionální operační program
ISG	Integrovaná strategie
ITI	Integrovaná územní investice (angl. „integrated territorial investment“)
MHD	Městská hromadná doprava
MMR ČR	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky
MMR-ORP	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky – Odbor regionální politiky
MPIN	Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014-2020
MS2014+	Monitorovací systém pro programové období 2014-2020
MŽP ČR	Ministerstvo životního prostředí
NSK ČR	Národní stálá konference České republiky
OP	Operační program

OP D	Operační program Doprava
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj, vzdělávání
OP Z	Operační program Zaměstnanost
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
ORP	Obec s rozšířenou působností
RM ÚNL	Rada města Ústí nad Labem
PNO	Podíl nezaměstnaných osob
PS	Pracovní skupina
RSK ÚK	Regionální stálá konference Ústeckého kraje
ŘO	Řídicí orgán
ŘV ITI	Řídicí výbor ITI Ústecko-chomutovské aglomerace
SC	Specifický cíl
SEZ	Stará ekologická zátěž
ÚCHA	Ústecko-chomutovská aglomerace
ÚK	Ústecký kraj
UJEP	Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
ÚZIS	Ústav zdravotnických informací a statistiky
VAV	Věda a výzkum
ZM ÚNL	Zastupitelstvo města Ústí nad Labem
ZS ITI	Zprostředkující subjekt

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Zpracování ex-post evaluace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace (dále jen ISg ÚChA) bylo provedeno v rámci implementace této strategie, jejímž nositelem bylo statutární město Ústí nad Labem. Evaluace byla zpracována interně v rámci odd. řízení ITI na Odboru městských organizací, strategického rozvoje a investic na Magistrátu města Ústí nad Labem ve spolupráci s konečnými příjemci a významnými stakeholdery s využitím pestré palety evaluačních metod.

Obsah a členění dokumentu vychází z metodické příručky MMR ČR. Základní informace o integrované strategii shrnuje Tabulka 1.

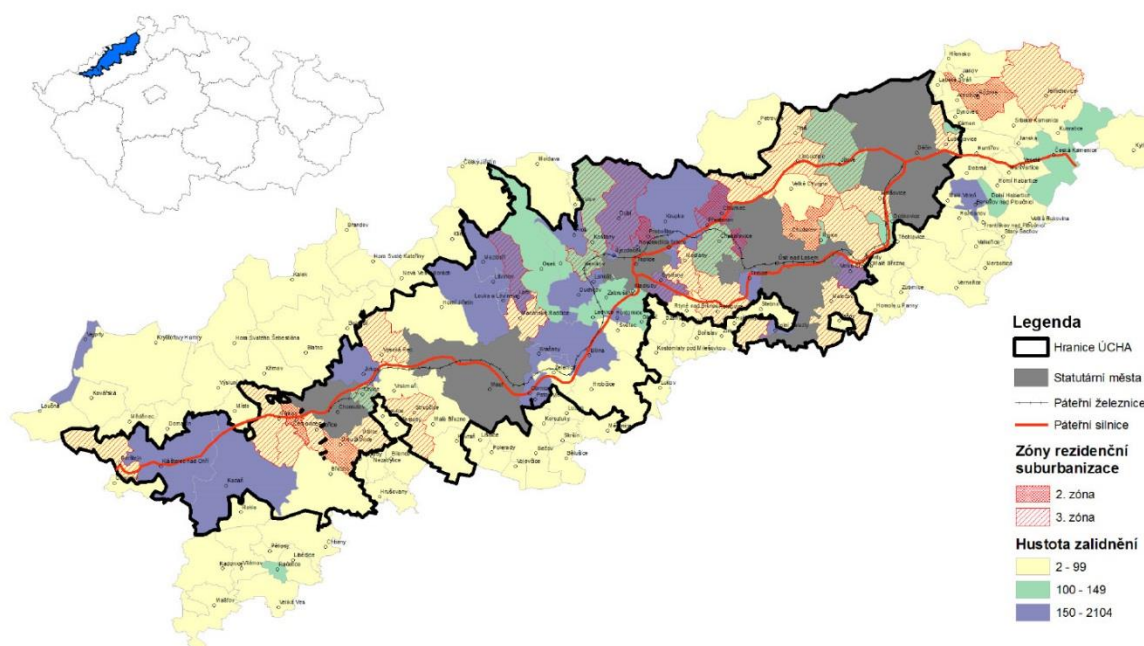
Tabulka 1: Základní informace o Integrované strategii Ústecko-chomutovské aglomerace

Název integrované strategie	Integrovaná strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
Číslo integrované strategie	ITI_16_01_009
Stav integrované strategie	ISg v realizaci
Sledované období od	20. 9. 2016
Sledované období do	31. 12. 2024

CÍL EVALUAČNÍ ZPRÁVY

Ústecko-chomutovská aglomerace byla pro programové období 2014-2020 vymezena na základě intenzivní funkční propojenosti jádrových měst s obcemi v zázemí, a to ve dvou postupných krocích. V rámci prvního kroku bylo vymezeno území na základě dvou kvantitativních indikátorů (hustota zalidnění a zóny rezidenční suburbanizace), v rámci druhého kroku byly do aglomerace začleněny a obce a města na základě kvalitativních faktorů (přítomnost povrchových dolů či výsypek, průmyslových zón či významných podniků a poloha na páteřních dopravních tazích aglomerace). Ústecko-chomutovská aglomerace představuje polycentrickou vysoce urbanizovanou oblast, která na základě tohoto vymezení měla k 1. 1. 2014 téměř 522 tisíc obyvatel (63,2 % obyvatel Ústeckého kraje) a zaujímala rozlohu necelých 1543 km² (28,9 % rozlohy Ústeckého kraje). Území ITI Ústecko-chomutovská aglomerace zahrnuje 5 statutárních měst (Děčín, Ústí nad Labem, Teplice, Most a Chomutov) a 70 obcí v jejich zázemí (Obrázek 1).

Obrázek 1: Území ITI Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2014-2020



Zdroj: Webová stránka ITI ÚChA (<https://www.iti-ucha.cz/iti-2014-2020/vymezene-uzemi-aglomerace>)

Podrobnosti k řešenému území jsou k dispozici na [webových stránkách nositele ITI](#) vč. podrobného seznamu všech obcí a měst.

Tato závěrečná evaluační zpráva je zpracována pro období od 20. 9. 2016 do 31. 12. 2024.

Cílem evaluační zprávy je poskytnout široké veřejnosti, žadatelům, územním partnerům, orgánům zapojených do implementace ISg ÚChA či MMR ČR informace o dopadu intervencí realizovaných v rámci ITI Ústecko-chomutovská aglomerace. Evaluační zpráva poskytuje ucelený náhled na realizované projekty a integrovaná řešení, dosažené synergické efekty i plnění stanovených cílů ISg ÚChA, a to jak po věcné, tak i finanční stránce, prostřednictvím vyhodnocení naplňování finančního

plánu či monitorovacích indikátorů. Evaluační zpráva se rovněž věnuje doporučení, která vzešla z [Mid-term evaluace ISg ÚChA](#) přibližně v polovině programového období 2014-2020 a hodnotí, zda a jakým způsobem byla implementována do nastavení procesů na straně nositele ITI. Součástí evaluační zprávy je také upozornění na slabá místa procesu implementace ISg ÚChA.

Ačkoliv je navazující Integrovaná strategie pro území Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027 již v pokročilé fázi realizace a metodické prostředí je ze strany MMR ČR nastaveno, může evaluační zpráva rovněž přispět k reflexi nastavení podmínek a přístupů, což lze částečně zohlednit např. v rámci mid-term evaluace nové strategie či při úvahách o nastavení procesů pro programové období 2028+. Zároveň evaluační zpráva umožňuje nositeli ITI ohlédnutí zpět s určitým časovým odstupem, tedy objektivně zhodnotit dosažené úspěchy i neúspěchy či dobrou i špatnou praxi, a to nejen ze svého odborného pohledu, ale i pohledem konečných příjemců, což je klíčová zpětná vazba.

1 ZHODNOCENÍ PROCESŮ IMPLEMENTACE INTEGROVANÉ STRATEGIE

Předmětem evaluační zprávy v rámci zhodnocení procesů je posouzení nastavení interních procesů a činností nositele ITI souvisejících s realizací ISg ÚChA. Klíčová je u posuzovaných procesů revize hodnocení z [Mid-term evaluace ISg ÚChA](#) a zhodnocení případných změn za období 2019–2024, což umožní zhodnocení nastavení procesů za celé sledované období. Kromě změn je sledována i implementaci opatření a doporučení, které byly navrženy v rámci mid-term evaluace.

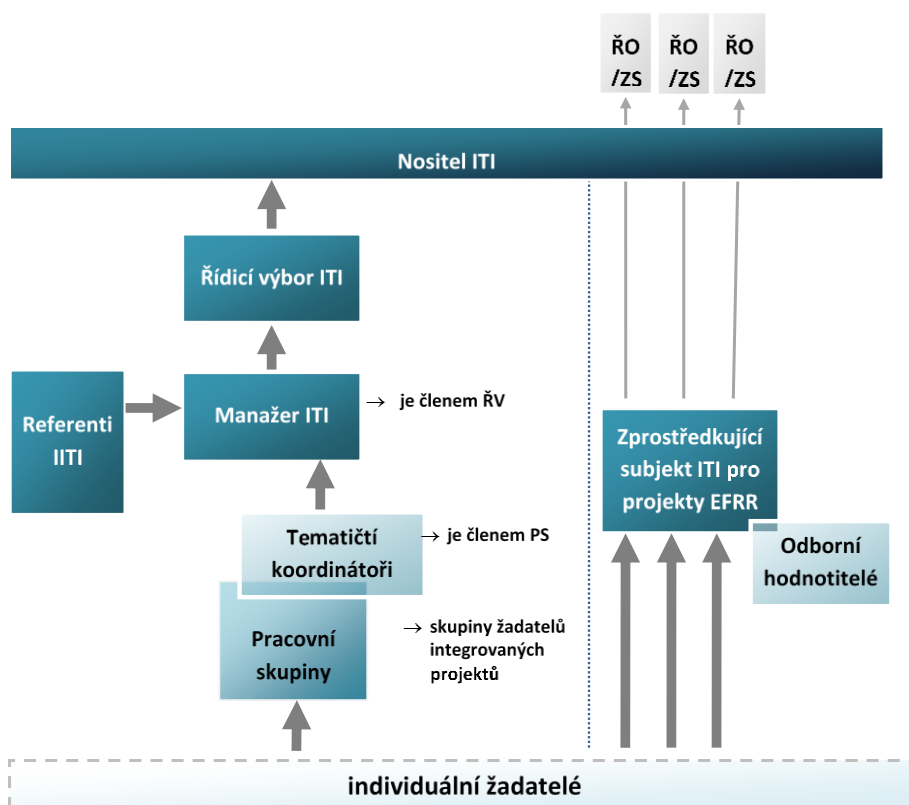
1.1 PROCES: IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA, PARTICIPACE, ZMĚNY INTEGROVANÉ STRATEGIE

1.1.1 IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA ITI ÚSTECKO-CHOMUTOVSKÉ AGLOMERACE

Nositelem nástrojem ITI Ústecko-chomutovské aglomerace je statutární město Ústí nad Labem. Za účelem řízení nástroje ITI bylo proto na Magistrátu města Ústí nad Labem zřízeno odd. řízení ITI na Odboru strategického rozvoje, který se ve sledovaném období 2019-2024 v rámci organizační změny přetransformoval do Odboru městských organizací, strategického rozvoje a investic. Současně bylo na Magistrátu města Ústí nad Labem zřízeno od 1. 10. 2016 samostatné odd. zprostředkujícího subjektu ITI¹ (dále jen ZS ITI). Dále implementační struktura ITI zahrnovala Řídící výbor ITI Ústecko-chomutovské aglomerace (dále jen ŘV ITI), pracovní skupiny (dále jen PS) či územní koordinátory, kteří byli zaměstnání v jednotlivých statutárních městech aglomerace (Obrázek 2).

¹ Nositel nástroje musí na základě nařízení EU č. 1301/2013 vykonávat rovněž roli zprostředkujícího subjektu pro operační programy financované z ERDF (IROP a OP VVV) a provádět vybrané činnosti svěřené řídicím orgánem na základě veřejnoprávní smlouvy.

Obrázek 2: Rozdělení kompetencí osob zapojených do řízení realizace ITI ÚChA



Zdroj: Webová stránka ITI ÚChA (<https://www.iti-ucha.cz/iti-2014-2020/ridici-struktura>)

Řídící výbor ITI

V čele implementační struktury s hlavní rozhodovací kompetencí stál ŘV ITI, který byl složen z členů určených statutárním městem Ústí nad Labem na základě doporučení Výboru pro přípravu ITI Ústecko-chomutovské aglomerace a v souladu s Metodickým pokynem pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014-2020 (dále jen MPIN).

- 2 zástupci statutárního města Ústí nad Labem jako nositele ITI
- Po 1 zástupci statutárních měst Ústecko-chomutovské aglomerace
- 1 zástupce Ústeckého kraje
- 1 zástupce měst z aglomerace (Bílina)
- 1 zástupce obcí z aglomerace (Březno => Krajská síť místních akčních skupin Ústeckého kraje)
- 1 zástupce akademické sféry (UJEP)
- 1 zástupce vědecko-výzkumné sféry (UniCRE => Inovační centrum Ústeckého kraje)
- 1 zástupce Asociace nestátních neziskových organizací Ústeckého kraje
- 1 zástupce Krajské hospodářské komory Ústeckého kraje
- 1 zástupce dopravních podniků (Dopravní podnik měst Mostu a Litvínova)
- 1 zástupce Agentury pro sociální začleňování
- 1 zástupce Úřadu práce (Krajská pobočka Úřadu práce v Ústí nad Labem)
- 1 zástupce Odboru sociálních věcí Krajského úřadu Ústeckého kraje
- 1 zástupce Fakulty životního prostředí UJEP

Složení ŘV ITI bylo v průběhu programového období 2014-2020 stálé a v druhé polovině realizace ISg ÚChA došlo ke změně, kdy zejména na základě neúčasti na jednáních nahradili zástupce za malé obce (konkrétně obec Březno na Chomutovsku) zástupci za krajské sdružení místních akčních skupin. Druhá změna, která přímo nesouvisela s programovým obdobím 2014-2020, nicméně proběhla ve sledovaném období, se uskutečnila u subjektu UniCRE, který nahradil subjekt Inovačního centra Ústeckého kraje. Tato změna byla velmi efektivní a ještě posílila dosavadní princip partnerství. Zároveň se v období 2019-2024 jednání ŘV ITI již pravidelně účastnili i zástupci statutárního města Teplice, jejichž dlouhodobá neúčast i přes pevné místo v ŘV ITI byla identifikována jako výrazné negativum v Mid-term evaluaci ISg ÚChA, která jinak složení ŘV ITI hodnotila pozitivně a doporučovala jeho zachování.

Mezi hlavní činnosti ŘV ITI patřilo:

- Vydávat doporučení týkající se schvalování, změn a realizace ISg ÚChA orgánům nositele ITI,
- Projednávat zprávy o plnění ISg ÚChA a analýzy rizik,
- Schvalovat a aktualizovat harmonogram výzev nositele ITI,
- Schvalovat výzvy nositele ITI k předkládání projektových záměrů a zapojení do pracovních skupin a jmenovat experty do těchto pracovních skupin,
- Hodnotit soulad projektových záměrů s ISg ÚChA a případně posuzovat konkurenční soubory projektových záměrů dle postupů uvedených v Operačním manuálu nositele ITI,
- Vydávat doporučující/nedoporučující vyjádření o souladu projektových záměrů s ISg ÚChA,
- Vydávat stanovisko k podstatným změnám integrovaných projektů.

Pracovní skupiny

Pracovní skupiny byly ustanovovány specificky pro jednotlivé výzvy. PS byly složeny z předkladatelů projektových záměrů a dalších členů z řad odborných expertů (určených ŘV ITI). V čele každé PS byl tematický koordinátor ITI, který jednání PS vedl a činnost celé PS zaštiťoval a koordinoval. PS se scházely dle potřeby po termínu pro předkládání projektových záměrů (vždy navázáno na konkrétní výzvu). Při jednání příslušná PS tyto záměry posuzovala a projednávala.

Ačkoliv externí zapojení expertů v žádné PS nebylo nijak honorováno, nositel ITI vnímá velmi pozitivně ochotu partnerů v území se těchto jednání účastnit, dávat svá doporučení a pomáhat při vytváření integrovaných řešení.

Realizační tým nositele ITI

Výkonnou činnost zajišťovalo primárně odd. řízení ITI. Vedoucí roli v rámci odd. řízení ITI zastával v pozici Manažera ITI pracovník na plný úvazek, který mimo jiné:

- Byl odpovědný nositeli ITI za každodenní řízení a koordinaci realizace integrované strategie,
- Připravoval a aktualizoval Operační manuál nositele ITI v souladu s metodickými dokumenty,
- Monitoroval průběh realizace projektů,

- Administroval zprávy o plnění ISg ÚChA,
- Administroval výzvy nositele ITI na předkládání projektových záměrů,
- Zajišťoval včasné řešení případných problémů,
- Vyhodnocoval pokrok v realizaci ITI a naplňování jeho cílů/indikátorů,
- Zajišťoval přenos informací na krajskou a národní úroveň (RSK ÚK, NSK ČR).

V podpůrné, metodické, ale i manažerské rovině byl dále do implementace zapojen asistent manažera. Tuto pozici se v průběhu realizace ISg ÚChA podařilo posílit a navýšit na dva plné úvazky. Zejména pro komunikaci s žadateli byla dále zřízena pracovní pozice expert na projekty, který je rovněž organizačně zařazen na Odbor městských organizací, strategického rozvoje a investic, nicméně vykonává svou činnost na odd. strategického rozvoje.

Vedle vlastního řízení realizace ITI se na implementaci podíleli také osoby působící v odborných pozicích, tzv. tematičtí koordinátoři ITI. Tematičtí koordinátoři ITI byly celkem čtyři – dle jednotlivých oblastí ISg ÚChA (doprava, ekonomický rozvoj, sociální oblast, životní prostředí). Jejich činnost spočívala v koordinaci spolupráce subjektů v území souvisejících s daným tématem, napomáhání vytváření partnerství mezi subjekty v rámci jednotlivých témat řešených ITI, zajišťování agendy spojené s PS a podílení se na přípravě výzev spojených s realizací ITI z věcného hlediska. Tito odborní zaměstnanci byli zaměstnáni na částečné úvazky na DPČ/DPP.

Dílčím způsobem se na implementaci ITI podíleli i čtyři územní koordinátoři ITI (zaměstnanci magistrátů statutárních měst zapojených do ITI ÚChA), kteří zajišťovali agendu či řešili problémy spojené s konkrétním městem/územím (např. vyhlásování výzev nositele ITI na elektronických úředních deskách).

V průběhu celého sledovaného období bylo personální zabezpečení implementace ISg ÚChA relativně stabilní bez výraznějších výkyvů a postupně bylo díky podpoře z Operačního programu Technická pomoc posilováno, což odpovídalo jednomu z manažerských doporučení Mid-term evaluace ISg ÚChA.

Zprostředkující subjekt ITI

Svěřené činnosti související s agendou na základě veřejnoprávních smluv vykonávalo samostatné odd. ZS ITI, které mělo vedoucího na plný úvazek a další dva referenty na částečný úvazek. Zároveň se na dílčích činnostech podíleli hodnotitelé ZS ITI – externí subjekty objednávané na základě ad hoc smluvního vztahu.

ZS ITI vykonával zejména následující činnosti:

- Navrhoval soubor kritérií pro výběr projektů, včetně ověřování souladu integrovaných projektů s integrovanou strategií rozvoje území,
- Vypisoval výzvy pro předkládání integrovaných projektů v souladu s řídicí dokumentací,
- Prováděl kontrolu přijatelnosti a formálních náležitostí žádostí o podporu integrovaných projektů,
- Provádí věcné hodnocení žádostí o podporu integrovaných projektů, bylo-li pro výzvu stanoveno,

- Vyjadřoval se k podstatným změnám v integrovaných projektech.

I personální obsazení ZS ITI lze hodnotit jako stabilní a celková spolupráce mezi nositelem ITI a ZS ITI byla bezproblémová a na velmi vysoké úrovni – obě organizační složky intenzivně spolupracovaly při přípravě výzev nositele ITI či aktualizacích harmonogramu výzev a zároveň plně respektovaly svou odlišnou roli a kompetence. Ačkoliv v tomto ohledu by se spolupráce se ZS ITI dala rozhodně hodnotit jako dobrá praxe, celkový vliv/dopad činnosti ZS ITI nebyl dlouhodobě v území vnímán jako zásadní a efektivní a pro žadatele byl systém s výzvami ZS ITI zejména ze začátku implementace velmi nepřehledný a matoucí.

Ke konci sledovaného období byly činnosti samostatného oddělení ZS ITI postupně utlumovány, což se odráželo i v jejich personálním zajištění. K 31. 12. 2024 je možné konstatovat, že oddělení ZS ITI bylo zrušeno. Nicméně Statutární město Ústí nad Labem nadále poskytuje součinnost v kontextu dříve vykonávané agendy zejména kvůli kontrolám a auditům.

Při přípravě programového období 2021-2027 docházelo na základě dobré praxe a zkušeností oddělení ZS ITI s hodnocením projektů ke konzultaci hodnotících kritérií.

1.1.2 NAPLŇOVÁNÍ PRINCIPU PARTICIPACE NA ÚROVNI NOSITELE ITI

Řídící výbor ITI

Ve sledovaném období se uskutečnilo 39 jednání ŘV ITI, přičemž četnost jednání ŘV ITI je hodnocena jako adekvátní.

Jednání ŘV ITI probíhala dle statutu a jednacího řádu primárně právě prezenční formou a v případě potřeby bylo využíváno i hlasování tzv. per rollam cestou. Statut a jednací řád byl opakovaně aktualizován – např. na základě doporučení z Mid-term evaluace došlo k úpravě procesu hlasování tzv. per rollam, tak aby byly zkráceny lhůty pro hlasování a tato metoda pomohla vyšší flexibilitě rozhodování na straně nositele ITI. Zároveň byly do statutu a jednacího řádu doplněny kompetence ve vazbě na přípravu programového období 2021-2027. S pokračující přípravou programového období 2021-2027 byl ustanoven nový ŘV ITI a schválen [nový statut a jednací řád](#), který kontinuálně navazoval na činnost ŘV ITI pro programové období 2014-2020, jak je uvedeno v Čl. I v ustanovení 1.1.

Celkově byla činnost ŘV ITI velmi partnerská a bezproblémová, členové ŘV ITI nicméně dlouhodobě vnímali negativně objem administrativní a byrokratické agendy bez výraznější přidané hodnoty (např. žádosti o změnu ISg, žádosti o změnu projektu), což ve výsledku postupně snižovalo účast zejména politických zástupců za jednotlivá statutární města či Ústecký kraj. To komplikovalo i jedno z doporučení Mid-term evaluace ISg ÚChA, které apelovalo na účast všech členů ŘV ITI a delegování případných zástupců.

Pracovní skupiny

Také PS měly zpracován statut a jednací řád, který stanovoval frekvenci jednání flexibilně dle termínů vyhlášení výzev (resp. příjmu projektových záměrů nositelem ITI) a rovněž připouštěl hlasování tzv. per rollam. Nicméně u PS byla vždy preferována osobní jednání s ohledem na skutečnost, že na PS se jednotlivé projekty diskutovaly a na základě toho následně upravovaly, čímž vznikala mimo větší integrovanost projektů. Fungování PS lze hodnotit velmi pozitivně, jelikož členové jednotlivých PS docházeli ke konsenzu, což ve výsledku znamenalo, že bývali uspokojeni všichni žadatelé a projekty byly často upraveny takovým způsobem, že ještě více podporovaly integrovanost řešení. Zároveň je ale třeba zdůraznit, že jednání pracovních skupin byla velmi často náročná, speciálně u infrastrukturních projektů, kde bylo velmi obtížné hledat jakékoliv úspory a snižovat rozsah realizovaných projektů s ohledem na objem dostupných finančních prostředků. Nejnáročnější byla situace v oblasti sociálního bydlení, což je podrobněji popsáno v dalších kapitolách.

Pracovní skupiny v tomto pojetí nebyly využívány pro přípravu ISg ÚChA pro programové období 2021-2027, a to právě s ohledem na jejich charakter, kdy byly vázány na jednotlivé výzvy a byly tedy časově omezené a nebyly vhodné pro sdílení informací z národní úrovně a naopak. Pro programové období 2021-2027 byly ustanoveny nové velmi široce pojaté pracovní skupiny, kde byly zastoupeny např. i řídicí orgány (dále jen ŘO) operačních programů (zejména kvůli přenosu a sdílení informací a zároveň aby měly možnost být od začátku přítomni u diskuzí a procesu vzniku ISg ÚChA).

1.1.3 ZMĚNY ITI ÚSTECKO-CHOMUTOVSKÁ AGLOMERACE A JEJICH ADMINISTRACE

V monitorovaném období bylo celkem provedeno deset žádostí o změnu ISg ÚChA, přičemž výrazný nárůst v počtu změn je evidován od roku 2019, což bylo dáno zejména pokročilou fází realizace ISg ÚChA a úpravou jejího finančního nastavení. Ústecko-chomutovská aglomerace totiž od jiných aglomerací přejímala jejich nevyužitou alokaci v OP Zaměstnanost (dále jen OP Z), naopak byl ponižován celkový rozpočet u OP Životní prostředí (dále jen OP ŽP) kvůli nízké absorpční kapacitě a Integrovaný regionální OP (dále jen IROP) z důvodu nedostatečného plnění finančního plánu.

Kromě změn v celkové finanční struktuře ISg ÚChA změny zahrnovaly zejména úpravy finančního plánu a časového harmonogramu, úpravy a přidání indikátorů či posun termínu dosažení některých monitorovacích indikátorů. Žádná z úprav se netýkala změny cíle či opatření. Změny ISg ÚChA reagovaly na vývoj absorpční kapacity v území, tj. došlo k proměně spektra potenciálních projektů a současně ji ovlivňovaly parametry výzev ŘO. Některé změny bylo nutno provést, jelikož docházelo ke zpoždování přípravy projektů a nebylo by reálné projekty uskutečnit a vyčerpat tak rezervovanou alokaci.

Zejména pravidelné každoroční úpravy finančního plánu ISg ÚChA byly hodnoceny velmi negativně jako nadbytečná administrativní zátěž, a to nejen pro realizační tým nositele ITI, ale zároveň i další orgány, které se na schvalování změn podílely. Pozitivně tak bylo vnímáno, že ke konci sledovaného období se podařilo tento požadavek odbourat i na straně IROP, který na rozdíl do ostatních ŘO tento typ procesu dlouhodobě vyžadoval. Proces změn integrovaných strategií je každopádně proces, který je žádoucí

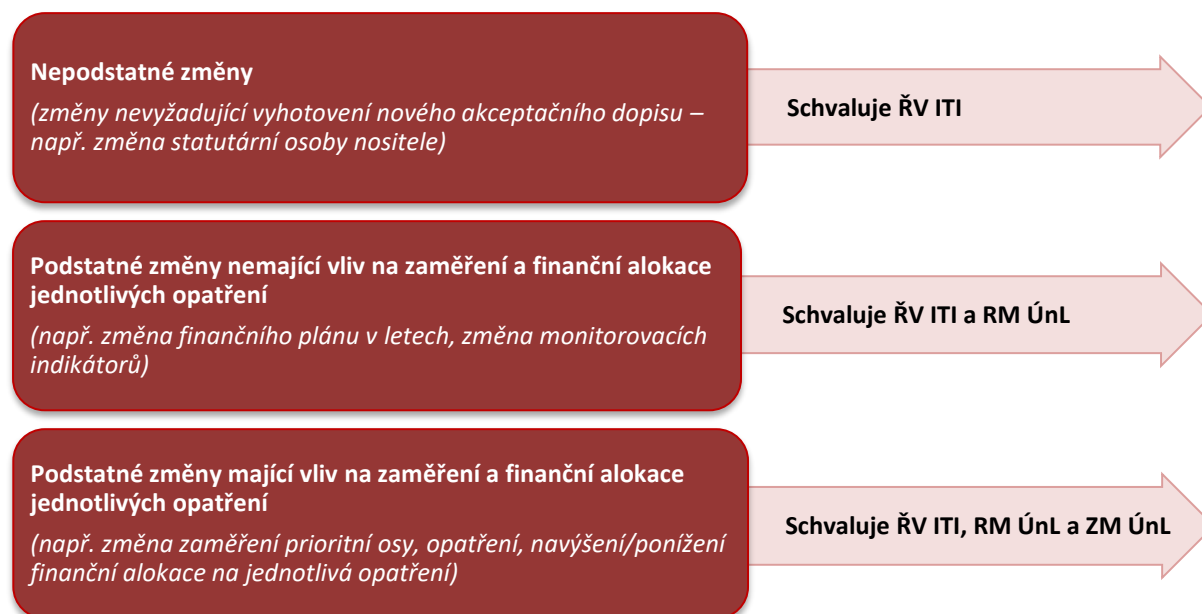
dlouhodobě zjednodušovat a otevírat ho pouze pro ty nejzásadnější typy změn, neboť byl celý tento proces administrativně i časově náročný.

Změny ISg byly děleny do tří kategorií, u nichž se následně v souladu s MPIN lišil postup projednávání, schvalování a realizace změny (Obrázek 3).

Standardním postupem bylo připravovanou žádost o změnu nejdříve konzultovat s příslušným ŘO, což se velmi osvědčilo, neboť to usnadňovalo následný schvalovací proces. Po schválení ze strany orgánů nositele ITI byla žádost o změnu předložena MMR-ORP a následně ke schválení příslušnému ŘO. Změny ISg ÚChA se s ohledem na svůj často formální charakter (zejména úpravy finančního plánu) projednávaly v ŘV ITI i formou per rollam, což umožnilo rychlejší průběh realizace příslušné změny.

Monitorovací systém pro programové období 2014-2020 (dále jen MS2014+), v němž probíhala administrace změn integrovaných strategií, byl ze strany nositele ITI vnímán jako uživatelsky málo přívětivý a intuitivní s různými technickými problémy. S rostoucím počtem žádostí o změnu a s postupujícím časem implementace ISg ÚChA, kdy se na straně dodavatele dařilo některé problémy odstraňovat, se celková funkčnost monitorovacího systému zlepšovala.

Obrázek 3: Postup změny ISg ÚChA dle kategorií změn



Zdroj: Operační manuál ITI ÚChA

1.2 PROCES: PŘÍPRAVA HARMONOGRAMU VÝZEV A VÝZEV NOSITELE ITI

1.2.1 PŘÍPRAVA HARMONOGRAMU VÝZEV ITI

Proces přípravy harmonogramu výzev ITI byl v průběhu celého sledovaného období prakticky neměnný. Nositel ITI připravoval harmonogram výzev v souladu s jednotlivými výzvami ŘO na

integrované projekty vč. například sladění s druhem výzvy (kolová/průběžná). Harmonogram výzev byl vždy připravován v intenzivní spolupráci se ZS ITI a po schválení ze strany ŘV ITI byl obratem zveřejňován na webových stránkách nositele ITI (www.iti-ucha.cz) a dále byl pak zasílán Centru pro regionální rozvoj (dále jen CRR) a na platformu RSK ÚK.

Harmonogram výzev ITI byl tvořen vždy na celý následující rok pro všechny OP, ze kterých byla ISg ÚChA financována. Harmonogram výzev ITI byl nezávazný (sloužil zejména k orientaci příjemců), tj. byla možná jeho průběžná aktualizace, kterou ŘV ITI prováděl obvykle na každém svém prezenčním jednání. Změny byly iniciovány zejména nositelem ITI na základě monitoringu absorpční kapacity a potřeb aktérů z funkčního území.

Harmonogram výzev ITI byl příjemci dlouhodobě hodnocen jako velmi užitečný a přehledný nástroj informující o připravovaných možnostech dotační podpory v rámci ITI ÚChA.

1.2.2 PŘÍPRAVA VÝZEV NOSITELE ITI

Příprava výzev nositele ITI probíhala v souladu s harmonogramem výzev ITI, nadřazenou dokumentací relevantního ŘO a s Operačním manuálem ITI. Zodpovídal za ni příslušný tematický koordinátor ITI, který úzce spolupracoval zejména s Manažerem ITI a asistentem ITI. Spolupráce probíhala rovněž se ZS ITI a lze ji hodnotit velmi pozitivně.

U výzev nositele ITI identifikoval nositel ITI zejména problém v oblasti dlouho trvajícího procesu připomínkování výzev ze strany ŘO, zejména ŘO IROP. Vlivem toho docházelo na straně nositele ITI k časové tísní při schvalování výzev nositele ITI v ŘV ITI, jelikož ji neměl schválenou ze strany ŘO. Tyto problémy se dařilo postupem času eliminovat a v druhé polovině sledovaného období již veškeré procesy související s vyhlášováním výzev nositele ITI probíhaly bez problémů.

1.2.3 VYHLÁŠENÍ VÝZEV NOSITELE ITI

Výzvy nositele ITI byly vyhlášovány na webových stránkách nositele ITI (www.iti-ucha.cz) a na úředních deskách všech statutárních měst v Ústecko-chomutovské aglomeraci (tzn. Děčín, Ústí nad Labem, Teplice, Most a Chomutov). Díky spolupráci s územními koordinátory probíhalo vyhlásování výzev ITI ve stanovených termínech a bez výraznějších komplikací. Informace o vyhlášení výzev nositele ITI byly propisovány i do aktualit na webových stránkách nositele ITI a po skončení příjmu projektových záměrů byly veškeré výzvy přesunuty do archivu, tak aby byly v případě potřeby nadále dostupné v plném rozsahu.

Celkem bylo ve sledovaném období vyhlášeno 54 výzev nositele ITI, v období 2019-2024 se již objem vyhlásování výzev ITI dramaticky snižoval s ohledem na postupující fázi implementace ITI a klesající objem dostupných finančních prostředků. Většina výzev nositele ITI byla vázána na IROP nebo OP Z. V případě IROP to bylo dáno celkovou výší dostupné alokace v porovnání s ostatními OP, v případě OP Z to bylo dáno finančně menším rozsahem přihlašovaných projektových záměrů či charakterem navazujících projektů. Některé výzvy nositele ITI byly vyhlášovány opakovaně např. z důvodu

neúspěchu projektů v rámci hodnocení či odstoupení některých žadatelů od realizace projektu. V některých případech se rovněž projevovala klesající absorpční kapacita v území.

V několika případech došlo ke změně výzvy nositele ITI a jednalo se výhradně o navýšení alokace – o této možnosti byli žadatelé od začátku informováni přímo v textu výzvy nositele ITI. Proces změny se odehrával stejným způsobem jako vyhlášení původní výzvy nositele ITI s jednoznačným určením, v čem daná změna spočívá.

1.3 PROCES: SBĚR, PROJEDNÁNÍ A POSOUZENÍ PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRŮ, ZMĚNY V PROJEKTECH/PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRECH

1.3.1 ZAJIŠŤOVÁNÍ ABSORPČNÍ KAPACITY V ÚZEMÍ

Nositel ITI dlouhodobě monitoroval a posiloval absorpční kapacitu celého území aglomerace, a to zejména komunikací s klíčovými aktéry a partnery se vztahem k tématům řešeným v rámci ISg ÚChA. Za účelem zvyšování absorpční kapacity byly poskytovány konzultace připravovaných projektových záměrů, byly organizovány koordinační/informační schůzky pro žadatele a ve výjimečných případech i speciální semináře pro žadatele. Veškeré tyto aktivity byly kvitovány již v rámci Mid-term evaluace ISg ÚChA, která doporučovala v tomto přístupu pokračovat.

Zajišťování absorpční kapacity bylo realizováno zejména ze strany tematických koordinátorů ITI, kteří byli současně kontaktními místy pro konzultace s potenciálními žadatelí. Tematictí koordinátoři ITI komunikovali s aktéry v území, pořádali setkání obdobně zaměřených aktérů v území, zjišťovali připravenost projektů a předávali informace o vhodném (věcném, časovém a finančním) nastavení výzev ŘO, ZS ITI a nositele ITI. Tematictí koordinátoři ITI konzultovali zejména vhodnost zaměření projektových záměrů jak vzhledem k ISg, tak s ohledem na možnosti podpory v jednotlivých specifických cílech operačních programů. Rolí tematických koordinátorů ITI bylo kromě konzultací ve fázi přípravy projektů i poskytování konzultací ve fázi realizace projektů. V této druhé fázi tematictí koordinátoři ITI zjišťovali informace o plánovaném skutečném pokroku při realizaci projektů, poskytovali součinnost při řešení případných problémů a konzultovali změny projektů apod. Ve funkčním území dále vyvíjeli činnost územní koordinátoři ITI, kteří koordinovali aktéry ve svěřeném území a předávali informace tematickým koordinátorům ITI nebo Manažerovi ITI.

Díky práci tematických koordinátorů ITI a územních koordinátorů ITI měl nositel ITI v průběhu času velmi dobrý přehled o řešeném území a připravovaných projektech, což bylo zohledňováno při sestavování harmonogramu výzev ITI a přípravě výzev nositele ITI. Zároveň prohlubování vzájemné informovanosti a spolupráce bylo ze strany nositele ITI i konečných příjemců vnímáno jako významný vedlejší benefit nástroje ITI.

Hlavním komunikačním nástrojem byly dlouhodobě webové stránky nositele ITI ÚChA (www.iti-ucha.cz), které mají přehledností i rozsahem zveřejňovaných informací pozitivní odezvu jak od žadatelů, tak i z národní úrovně či ze strany kontrolních orgánů. Zpracován byl manuál vizuální identity pro sjednocení propagace nástroje ITI i jednotlivých projektů.

Aktuální informace o nástroji ITI ÚChA, o možnostech podpory či řešených problémech byly kontinuálně prezentovány na jednáních RSK ÚK, NSK ČR či specifických akcích nositele ITI ÚChA – např. ve spolupráci s CRR byl uskutečněn seminář pro žadatele k sociálnímu bydlení či k tématu staré ekologických zátěže s propojením na téma brownfieldů byl realizován seminář pro téměř 70 účastníků ve spolupráci s příslušnými resorty.

Nositel ITI se v průběhu sledovaného období snažil i o celkové zviditelnění nástroje ITI ÚChA mezi širokou veřejností, a to prostřednictvím billboardů, plakátovacích ploch, článků v tisku či informačních letáků. S odstupem času nicméně tato aktivita není hodnocena jako příliš efektivní a dlouhodobá pozornost se tak postupně obracela spíše na odbornou veřejnost. Z tohoto důvodu byla ve spolupráci s RSK ÚK mimo jiné přidána podzáložka pro ITI ÚChA v rámci jejich webových stránek (www.rskuk.cz/iti/).

1.3.2 PŘÍJEM PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRŮ

Příjem projektových záměrů probíhal v souladu s výzvou nositele ITI a Operačním manuálem ITI. Přímo ve výzvě nositele ITI bylo stanoveno, že žadatelé mohou podat svůj projektový záměr ve stanoveném termínu elektronicky prostřednictvím datové schránky a rovněž fyzicky v úředních hodinách na podatelnu Magistrátu města Ústí nad Labem. Od začátku byla snaha vyhnout se zasílání poštou kvůli možným dohadům s žadatelem v případě pozdního doručení.

Nositel ITI na začátku sledovaného období evidoval jeden zásadní problém v rámci fungování podatelny Magistrátu města Ústí nad Labem, kdy jeden projektový záměr nebyl včas předán na odd. řízení ITI a první jednání PS se odehrálo bez jednoho z žadatelů. Tato situace byla řešena okamžitým vyvoláním dalšího jednání PS, tak aby měl žadatel možnost stejně jako ostatní představit svůj projektový záměr a řešit soubor všech projektových záměrů před předložením na ŘV ITI. Tato situace byla řešena důslednou osvětou pro zaměstnance podatelny a byla přijata systémová opatření – např. informování pracovníků podatelny při každém vyhlášení/ukončení výzvy nositele ITI, zdůrazňování řádného označení dokumentů v souladu s výzvou nositele ITI či zavedení e-mailového informování nositele ITI o podaném projektu ze strany žadatelů (v programovém období 2014-2020 doporučující charakter, pro období 2021-2027 zavedeno jako povinnost).

1.3.3 ČINNOST MANAŽERA ITI, KOORDINÁTORŮ ITI, ŘÍDICÍHO VÝBORU ITI A PRACOVNÍCH SKUPIN

V případě sběru, projednání a posouzení projektových záměrů či řešení následných změn v projektech vykonával Manažer ITI hlavní řídicí roli v kontextu implementace ITI jako celku. Nicméně hlavní koordinační, facilitační či konzultační roli měl příslušný tematický koordinátor ITI. V případě konkrétní výzvy nositele ITI dával žadatelům primární zpětnou vazbu, vedl jednání pracovní skupiny a spolupracoval s nominovanými experty a směřoval jednání pracovní skupiny k integrovaným řešením. S komunikací s žadatelem výrazně pomáhal i asistent ITI či expert na projekty, který rovněž řešil přesah směrem k ŘO, podmínkám navazující výzvy daného OP atd.

Na činnost Manažera ITI a jeho týmu navazovala právě činnost jednotlivých pracovních skupin, které byly ustanovovány pro každou výzvu nositele ITI samostatně. Pozitivně bylo možné hodnotit schopnost členů pracovních skupin efektivně spolupracovat a schopnosti tematických koordinátorů ITI řídit jednání PS tak, aby bylo možné vytvořit soubor projektů naplňující parametry výzvy nositele ITI. Obecně lze ale jako problematické při práci PS vnímat celkové metodické prostředí, kdy primární rolí nositele ITI není vybírat projekty, ale pouze posuzovat soulad s integrovanou strategií – na druhou stranu se nositel ITI dostával do komplikovaných situací, kdy byly požadavky žadatelů větší než alokace vyhlášené výzvy nositele ITI. V takovém případě byl ve výzvě nositele ITI stanovený mechanismus, který posuzoval, jaký soubor projektů je více integrovaný a více přispívá k naplňování ISg ÚChA. Tento mechanismus musel být aplikován v oblasti sociálního bydlení a nositel ITI ho s odstupem času nevnímá jako efektivní – v tomto ohledu došlo pro programové období 2021-2027 k výraznému posunu směrem k přebudování celého hodnotícího procesu, což bylo možné i s ohledem na posun role nositele ITI, který se stal odpovědným za výběr projektů.

Navazující jednání ŘV ITI při projednávání a posuzování projektových záměrů probíhala bez komplikací s jedinou výjimkou, kdy nositel ITI identifikoval problém, když se členové ŘV ITI zdrželi hlasování o podpoře projektového záměru vzhledem ke zpochybnění důvěryhodnosti žadatele – nebylo tak možné vydat souhlasné ani nesouhlasné Vyjádření ŘV ITI. Po konzultaci s MMR ČR bylo hlasování opakováno a projektový záměr byl podpořen. Systémové řešení, jak této situaci předejít, se nicméně nepodařilo najít, nicméně i tento aspekt byl zohledněn jako riziko při nastavování interních pravidel pro programové období 2021-2027.

Řada souvisejících procesů (řešení stížností, archivace atd.) byla nastavována v souladu s interními směrnici Magistrátu města Ústí nad Labem, nicméně za celé období nebyla podána žádná stížnost, takže nedošlo k praktickému ověření nastaveného procesu. Opatření směrem k GDPR byla aplikována postupně opět v souladu s interními směrnici Magistrátu města Ústí nad Labem i nadřazenými předpisy a postupně se výrazně zpříšňovala.

1.3.4 ZMĚNY V PROJEKTECH

Řešení změn v projektových záměrech bylo běžné v rámci jednání pracovních skupin při hledání konsensu o podobě celého integrovaného řešení a bylo v mnoha ohledech žádoucí. ŘV ITI následně posuzoval již finální znění projektu v rámci projednávaných výzev nositele ITI, se kterým vstupoval žadatel následně do výzvy ZS ITI/ŘO.

Změnové řízení u podaných či realizovaných projektů se již řídilo MPIN a požadavky ŘO. U změnových řízení byla definována dvě procesní řešení, a to s ohledem na rozdělení na podstatnou² a nepodstatnou³ změnu. U nepodstatných změn dostával příslušný ŘO změnu pouze na vědomí.

² Např. změna termínu ukončení realizace projektu, změna termínu naplnění indikátorů, změna cílových hodnot indikátorů, změny, které ovlivní výstupy, výsledky či dopady projektu, změny, které ovlivní cíle, obsah a zaměření projektu, změny aktivit projektu, které mají vliv na splnění účelu projektu či indikátoru.

³ Např. změna statutárního zástupce, změna názvu a sídla příjemce, změna plátce DPH, snížení výše finanční mezery či projekt začne oproti původnímu předpokladu generovat příjmy, změna poměru investičních a neinvestičních výdajů.

K podstatným změnám projektů se vyjadřoval nositel ITI, který posuzoval, zda navrhovaná změna není v rozporu se schválenou ISg ÚChA. Na základě toho vydával nositel ITI příjemci kladné nebo záporné stanovisko, eventuálně vyjádření o tom, že nositel zahajuje změnu ISg a finální stanovisko bude vydáno po ukončení změnového řízení na změnu ISg (tato situace nicméně nikdy nenastala). V případě, že se jednalo o podstatnou změnu, která:

- Snižuje předpokládanou požadovanou dotaci na projekt,
- Snižuje celkové způsobilé výdaje projektu,
- Mění finanční plán projektu v jednotlivých letech (přesuny mezi jednotlivými roky), pokud byl součástí projednaného projektového záměru,
- Zvyšuje hodnoty závazných indikátorů projektu,
- Zkracuje předpokládaný termín ukončení realizace projektu,

mohl ŘO stanovit, že žadatel/příjemce za této situace dokládá jako povinnou přílohu žádosti o podstatnou změnu *Vyjádření manažera ITI*. Po aplikaci tohoto pravidla (v souladu s doporučením Mid-term evaluace ISg ÚChA) bylo této možnosti poměrně často využíváno vzhledem k tomu, že výše uvedené procesy jsou velmi časově i administrativně náročné. Ostatní změny totiž musel projednávat ŘV ITI a agenda spojená se změnami v projektech tvořila významnou část činnosti ŘV ITI.

Pozitivně lze v tomto ohledu hodnotit spolupráci s konečnými příjemci, kdy žádosti o změnu byly konzultovány dopředu s nositelem ITI. Nicméně celková administrativní zátěž jak pro odd. řízení ITI, tak pro ŘV ITI byla neúměrná v kontextu toho, že prakticky veškeré žádosti o změnu byly ze strany nositele ITI podpořeny s jedinou výjimkou, kdy Ústecký kraj předkládat žádost o změnu, který byla přímo v rozporu s nastavením výzvy nositele ITI.

1.4 TOP 3 SLABÉ STRÁNKY A BARIÉRY ADMINISTRACE ITI Z POHLEDU NOSITELE

Nositel ITI ÚChA identifikoval následující tři hlavní slabé stránky a bariéry, které ztěžovaly administraci a realizaci ISg ÚChA:

- Integrovaná řešení bylo možné nalézat, avšak obtížné bylo s ohledem na výraznou polycentritu území hledání shody u integrovaných řešení v rámci celé aglomerace a zavádění tak nějakých systémových řešení a opatření. Tuto bariéru umocňovala nízká alokace pro ÚChA, která měla za následek užší věcné zaměření podporovaných aktivit, což byla rovněž překážka pro vytváření komplexních řešení a integrovaných projektů.
- Obecně celkové nastavení implementace ITI způsobovalo nepřehlednost pro žadatele, obzvláště v momentě, kdy do implementace vstupoval ZS ITI – v takovém případě se žadatele týkaly hned tři výzvy. Tato skutečnost byla daná zejména tím, že se v rámci implementace kohezní politiky jednalo o něco nového a zároveň, že pro každý operační program platila jiná pravidla a přístupy – tedy přesný opak než bylo zamýšlené jednotné metodické prostředí. Částečně se tento pohled dařilo měnit v souvislosti se získanými zkušenostmi žadatelů s tímto nástrojem a dále jeho zvýšenou publicitou.

- Na ŘV ITI byly delegovány úkoly, které nebyly z povahy věci nutné projednávat v ŘV ITI (např. změny v projektech). ŘV ITI byl pak zahlcen administrativními záležitostmi, ačkoliv by měl spíše řešit zacílení a směřování celé ISg ÚChA a funkčního regionu jako takového.

1.5 TOP 3 SILNÉ STRÁNKY A DOBRÁ PRAXE ADMINISTRACE ITI Z POHLEDU NOSITELE

Tři hlavní silné stránky a dobrou praxi, která z pohledu nositele ITI ÚChA usnadňovala realizaci a administraci ISg ÚChA, které nositel ITI identifikoval:

- Dlouhodobě kvalitně nastavené vnitřní procesy řízení ITI. Ačkoliv se při pohledu zvenčí může zdát jeho fungování velmi komplikované, nositel ITI ho považuje po metodické stránce za efektivní a vlivem toho nastávalo minimum problematických situací.
- Fungování a flexibilita PS. Jejich činnost významně přispívala k zefektivnění záměrů a zlepšení integrovanosti řešení. Současně vlivem osobních jednání se dařilo efektivně řešit rozdělení alokovaných finančních prostředků.
- Velkou přidanou hodnotou byla možnost síťování partnerů a měst, a to jak na politické i úřednické úrovni. Vlivem toho se dařilo zlepšovat nejen spolupráci obecně, ale i spolupráci na konkrétních projektech.

2 ZHODNOCENÍ RELEVANCE INTEGROVANÉ STRATEGIE

Předmětem evaluační zprávy v rámci zhodnocení relevance ISg ÚChA je posouzení, do jaké míry byly původních východiska, cíle či opatření nastaveny správně a do jaké míry jsou stále platné. Toto posouzení je v souladu s pokyny MMR ČR prováděno primárně v kontextu informací uvedených v [Mid-term evaluaci ISg ÚChA](#) a případných doporučení, která ní byla obsažena.

2.1 PLATNOST VÝCHODISEK PRO REALIZACI INTEGROVANÉ STRATEGIE

V rámci Mid-term evaluace nebyla v kontextu této kapitoly stanovena žádná doporučení, nositel ITI tedy tuto otázku v souladu s pokyny MMR ČR již dále nehodnotí.

2.2 PLATNOST SPECIFICKÝCH CÍLŮ A OPATŘENÍ INTEGROVANÉ STRATEGIE VŮČI AKTUÁLNÍM PROBLÉMŮM A POTŘEBÁM ÚZEMÍ

V rámci Mid-term evaluace nebyla v kontextu této kapitoly stanovena žádná doporučení, nositel ITI tedy tuto otázku v souladu s pokyny MMR ČR již dále nehodnotí.

2.3 ADEKVÁTNOST ALOKOVANÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ PRO VYŘEŠENÍ PROBLÉMŮ A POTŘEB V RÁMCI ŘEŠENÝCH TÉMAT

Tabulka 2 shrnuje situaci ve všech vyhlášených výzvách nositele ITI v průběhu sledovaného období, a to primárně z pohledu zájmu ze strany žadatelů o dostupnou alokaci. Je tak obecně patrné, že většina výzev nositele ITI byla naplněna minimálně na 100 % alokace výzvy, což svědčí o vysokém zájmu ze strany žadatelů. Oproti tomu témata, o která nebyl takový zájem a nedosáhla ani 70% naplněnosti se v průběhu času často opakovala.

První z potenciálně problematických výzev nositele ITI byla *Podpora ambulantních sociálních služeb pro osoby ohrožené závislostí a závislé na návykových látkách* vázaná na OP Z, jejíž alokace byla nicméně pouze 12,75 mil. Kč. Zároveň nositel ITI rychle reagoval a zbylá alokace byla využita zejména ve prospěch programů asistence prevence kriminality, o které byl mezi municipalitami velký zájem a kde byl zároveň značný potenciál pro spolupráci měst a obcí. Stejně tak se podařilo rychle reagovat na nenaplněnou výzvu nositele ITI *Podpora vzniku infrastruktury pro zajištění dostupné nízkokapacitní pobytové formy sociálních služeb* vázanou na IROP a navazující výzva již byla naplněna na více než 111 %.

Jednou z nejproblémovějších oblastí v realizaci celé ISg ÚChA byla oblast sociálního bydlení. Nositel ITI se dlouhodobě potýkal s problematickou absorpční kapacitou (zejména veřejného sektoru) a nevhodně nastavenými dotačními podmínkami. V druhé polovině sledovaného období byly po změně ISg ÚChA na základě dosavadní negativní zkušenosti z pracovních skupin a kvalitou předkládaných projektů ze strany účelově zakládaných organizací vyhlašovány výzvy nositele ITI již

pouze pro obce, nicméně i přes osvětové aktivity např. ve spolupráci s CRR byl zájem ze strany žadatelů nízký. V průběhu sledovaného období se rovněž měnily dotační podmínky, které reagovaly na příliš benevolentní a potenciálně zneužitelný původní přístup ŘO (zejm. pouze 5 let udržitelnosti), což nicméně k atraktivitě a využitelnosti nabízené dotace nepřispělo.

Druhou problematickou oblastí byly sanace starých ekologických zátěží, kdy po prvních nenaplněných výzvách zorganizoval nositel ITI workshop ve spolupráci se zástupci programu RE:START, Agenturou CzechInvest, Fakultou životního prostředí UJEP za účasti zástupců několika ministerstev, nicméně ani přes vysokou účast (přes 80 zástupců z veřejného i soukromého sektoru) a komunikaci s jednotlivými vlastníky (posílání dopisů, telefonáty) se zájem výrazněji nezvedl. Svědčí to o komplikovanosti problematiky, kdy tento problém je nezpochybnitelný v území aglomerace, nicméně zájem a legislativní povinnosti na straně vlastníků jsou velmi slabé.

Tabulka 2: Přehled vyhlášených výzev nositele ITI

Číslo výzvy	OP	SC OP	Název výzvy	Alokace výzvy (mil. Kč)	Alokace přihlášených projektů (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací výzvy a alokací přihlášených projektů (mil. Kč)	Míra naplnění výzvy přihlášenými projekty (%)
1	OP Z	2.1.1	Podpora programu Asistence prevence kriminality	21,25	25,35	- 4,1	119,29
2	OP Z	1.1.1	Podpora dostupného zaměstnávání v Ústecko-Chomutovské aglomeraci	25,50	25,50	0	100,00
3	IROP	1.2	Nákup nízkoemisních a bezemisních vozidel pro přepravu osob	266,64	266,64	0	100,00
4	OP Z	2.1.1	Metodika dostupného sociálního bydlení pro Ústecko-chomutovskou aglomeraci	1,53	1,53	0	100,00
5	OP Z	2.1.1	Podpora ambulantních sociálních služeb pro osoby ohrožené závislostí a závislé na návykových látkách	12,75	7,41	5,34	58,12
6	OP VVV	1.2	Předaplikační výzkum pro ITI	126,65	126,65	0	100,00
7	OP VVV	1.2	SMART spolupráce soukromého a veřejného sektoru	102,00	102,00	0	100,00
8	OP Z	2.1.1	Podpora programu Asistence prevence kriminality II.	14,45	18,94	- 4,49	131,07
9	OP Z	1.1.1	Podpora dostupného zaměstnávání v Ústecko-Chomutovské aglomeraci II.	19,81	51,10	- 31,29	257,95
10	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení	30,60	12,75	17,85	41,67
11	IROP	2.1	Podpora vzniku chráněného bydlení	43,34	35,22	8,12	81,26

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo výzvy	OP	SC OP	Název výzvy	Alokace výzvy (mil. Kč)	Alokace přihlášených projektů (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací výzvy a alokací přihlášených projektů (mil. Kč)	Míra naplnění výzvy přihlášenými projekty (%)
12	IROP	2.1	Podpora vzniku infrastruktury pro zajištění dostupné nízkokapacitní pobytové formy sociálních služeb	25,50	13,65	11,85	53,53
13	IROP	2.1	Podpora vzniku infrastruktury soc. služeb zaměřených na zajištění podmínek pro přípravu na práci a pracovní uplatnění znevýhodněných osob	88,83	109,31	- 20,48	123,06
14	IROP	1.2	Nákup nízkoemisních a bezemisních vozidel pro přepravu osob II.	257,08	364,52	- 107,44	141,79
15	OP Z	2.1.1	Podpora aktivit vedoucích k zastavení růstu či eliminaci zadluženosti	17,00	24,46	- 7,46	143,88
16	OP Z	2.1.1	Podpora preventivních aktivit pro mládež ve věku 15 – 26 let	8,26	7,95	0,31	96,25
17	OP VVV	1.2	Dlouhodobá mezisektorová spolupráce pro ITI	34,00	34,00	0	100,00
18	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení II. – obce	12,75	8,18	4,57	64,16
19	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení II. – neziskové a církevní organizace	12,75	9,11	3,64	71,45
20	IROP	1.2	Nákup nízkoemisních a bezemisních vozidel pro přepravu osob III.	37,62	103,12	- 65,5	274,11
21	IROP	2.4	Infrastruktura středních škol	204,50	233,81	- 29,31	114,33
22	IROP	2.1	Podpora vzniku infrastruktury soc. služeb zaměřených na zajištění podmínek pro přípravu na práci a pracovní uplatnění znevýhodněných osob II.	22,42	22,42	0	100,00
23	IROP	2.1	Podpora vzniku infrastruktury pro zajištění dostupné nízkokapacitní pobytové formy sociálních služeb II.	16,15	18,06	- 1,91	111,83
24	OP Z	2.1.1	Podpora preventivních aktivit pro mládež ve věku 15 – 26 let II.	8,50	10,47	- 1,97	123,18
25	OP VVV	1.2	Předaplikační výzkum pro ITI II.	51,00	54,40	- 3,40	106,67
26	OP VVV	1.2	SMART spolupráce soukromého a veřejného sektoru II.	12,63	13,58	- 0,95	107,52
27	OP ŽP	3.4	Zpracování analýz rizik kontaminovaných lokalit	8,50	1,65	6,85	19,41

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo výzvy	OP	SC OP	Název výzvy	Alokace výzvy (mil. Kč)	Alokace přihlášených projektů (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací výzvy a alokací přihlášených projektů (mil. Kč)	Míra naplnění výzvy přihlášenými projekty (%)
28	OP D	1.4	Rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí	542,90	633,31	- 90,41	116,65
29	OP Z	2.1.1	Podpora kontaktních center a jejich fakultativních aktivit	11,40	13,21	- 1,81	115,88
30	OP Z	2.1.1	Metodika dostupného sociálního bydlení pro Ústecko-chomutovskou aglomeraci II.	1,53	1,52	0,01	99,35
31	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení III. – obce	15,30	11,22	4,08	73,33
32	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení III. – neziskové a církevní organizace	15,30	13,71	1,59	89,61
33	OP Z	2.1.1	Podpora preventivních aktivit pro mládež ve věku 15 – 26 let III.	4,68	9,28	- 4,6	198,29
34	IROP	2.4	Infrastruktura středních škol II.	159,61	132,59	27,02	83,07
35	IROP	2.1	Podpora vzniku infrastruktury pro zajištění dostupné nízkokapacitní pobytové formy sociálních služeb III.	13,60	13,60	0	100,00
36	OP ŽP	3.4	Zpracování analýz rizik kontaminovaných lokalit II.	8,22	1,80	6,42	21,90
37	OP ŽP	3.4	Sanace starých ekologických zátěží	190,00	63,06	126,94	33,19
38	OP ŽP	3.4	Sanace starých ekologických zátěží II.	190,00	74,59	115,41	39,26
39	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení IV. – obce	15,30	0	15,30	0,00
40	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení IV. – neziskové a církevní organizace	15,30	34,18	- 18,88	223,40
41	IROP	2.4	Infrastruktura středních škol III.	27,02	21,67	5,35	80,20
42	OP Z	1.1.1	Podpora prostupného zaměstnávání v Ústecko-Chomutovské aglomeraci III.	8,55	32,93	- 24,38	385,15
43	OP Z	2.1.1	Podpora programu Asistence prevence kriminality III.	19,76	19,76	0	100,00
44	OP Z	2.1.1	Podpora aktivit primární prevence závislostí pro mládež ve věku 15-26 let	2,13	2,13	0	100,00
45	IROP	1.2	Výstavba, modernizace a zatraktivnění přestupních terminálů	49,98	50,77	- 0,79	101,58
46	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení V. – obce	23,40	8,44	14,96	36,07

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo výzvy	OP	SC OP	Název výzvy	Alokace výzvy (mil. Kč)	Alokace přihlášených projektů (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací výzvy a alokací přihlášených projektů (mil. Kč)	Míra naplnění výzvy přihlášenými projekty (%)
47	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení V. – neziskové a církevní organizace	23,40	28,72	- 5,32	122,74
48	IROP	2.1	Podpora vzniku infrastruktury pro zajištění dostupné nízkokapacitní pobytové formy sociálních služeb IV.	27,62	27,62	0	100,00
49	IROP	2.1	Podpora vzniku infrastruktury soc. služeb zaměřených na zajištění podmínek pro přípravu na práci a pracovní uplatnění znevýhodněných osob III.	21,25	21,19	0,06	99,72
50	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení VI.	2,98	1,59	1,39	53,36
51	IROP	2.1	Podpora vzniku sociálního bydlení VII.	15,42	5,61	9,81	36,38
52	IROP	2.1	Podpora vzniku infrastruktury pro zajištění dostupné nízkokapacitní pobytové formy sociálních služeb V.	19,37	18,89	0,48	97,52
53	IROP	2.1	Podpora vzniku infrastruktury soc. služeb zaměřených na zajištění podmínek pro přípravu na práci a pracovní uplatnění znevýhodněných osob IV.	30,00	29,85	0,15	99,50
54	IROP	2.1	Podpora vzniku infrastruktury pro zajištění dostupné nízkokapacitní pobytové formy sociálních služeb VI.	19,00	18,89	0,11	99,42

Zdroj: Interní data nositele ITI

V kontextu této kapitoly je zároveň nutné uvést, že Ústecko-chomutovská aglomerace je specifické území v rámci Česka, jelikož jsou zde vlivem historického vývoje koncentrovány značné problémy a bariéry spojené s těžbou a těžkým průmyslem, které jsou vzájemně provázané a jsou řešitelné pouze dlouhodobými intervencemi, a to navíc často na národní úrovni. Finanční prostředky alokované na jednotlivá opatření jsou tak nedostatečné pro vyřešení problémů a potřeb v dotčeném území v rámci témat řešených v ISg ÚChA, v některých oblastech mohou přispět pouze ke zmírnění.

Nositel ITI vnímá jako klíčové pokračování realizace integrovaného přístupu, vyšší koncentraci finanční prostředků a obecně vyšší zacílení kohezní politiky, k čemuž právě integrované přístupy přispívají.

2.4 ADEKVÁTNOST REALIZACE OPATŘENÍ A ZÁJEM O NĚ ZE STRANY ŽADATELŮ

2.4.1 NOVĚ ZAŘAZENÁ OPATŘENÍ V PRŮBĚHU IMPLEMENTACE INTEGROVANÉ STRATEGIE

V průběhu implementace ISg ÚChA nebyla zařazena žádná nová opatření.

2.4.2 OPATŘENÍ, JEJICHŽ ALOKACE BYLA KRÁCENA VE PROSPĚCH JINÝCH OPATŘENÍ

V průběhu implementace ISg ÚChA nebyl řešen žádný převod alokace z jednoho opatření do druhého, pouze se jednorázově měnila alokace jednoho opatření – buď z důvodu navýšení alokace (přejímání alokace z OP Z od jiných aglomerací) nebo jejího ponížení (vrácení části alokace v rámci IROP a OP ŽP). Nositel ITI v rámci řízení ISg ÚChA primárně využíval možnou změnu jednotlivých aktivit v rámci opatření, které byly financovány v rámci jednoho specifického cíle příslušného OP.

2.4.3 OPATŘENÍ, OD KTERÝCH SE V PRŮBĚHU IMPLEMENTACE INTEGROVANÉ STRATEGIE UPUSTILO

V průběhu implementace ISg ÚChA nedošlo k žádné situaci, kdy by se zcela upustilo od naplňování některého se stanovených opatření. Všechna navržená opatření byla hodnocena jako relevantní a platná, byť se některá z nich potýkala z různých důvodů s problémy či s horší absorpční kapacitou.

V rámci této kapitoly je nicméně vhodné doplnit, že u opatření 4.2.1 *Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu* v části financované z OP Z nedošlo ke vzniku Metodiky sociálního bydlení pro ÚChA. Nositelem projektu bylo statutární město Ústí nad Labem a projekt byl opakovaně podán do výzvy ŘO, nicméně neuspěl v rámci hodnotícího procesu a přepracovat ho v kontextu připomínek ŘO nebylo možné, protože by věcně nenaplňoval cíle projektu. Tato část opatření tak zůstala nenaplněná.

2.4.4 ZMĚNY V ZACÍLENÍ OPATŘENÍ V INTEGROVANÉ STRATEGII

Jediným opatřením, kde v průběhu implementace ISg ÚChA došlo k zásadním změnám z pohledu nastavení aktivit, cílových skupin či typu žadatelů bylo opatření 4.2.1. *Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu*. V rámci tohoto opatření byla v průběhu sledovaného období schválena změna, kdy ze skupiny oprávněných žadatelů byly vyloučeny neziskové organizace.

Důvodem byla velmi negativní zkušenost nositele ITI s neziskovými organizacemi, které byly často zakládány krátce před podáním žádosti, a na jednání pracovních skupin bylo zřejmé, že nemají žádné dlouhodobé a odborné zkušenosti s cílovými skupinami. To potvrzovali i nezávislí experti zejména z Odboru sociálních věcí Krajského úřadu Ústeckého kraje či Agentury sociálního začleňování. S těmito

subjekty byla velmi obtížná komunikace a diskuze, byly obvykle zastupovány jinými subjekty, často měly problematické vztahy v rámci příslušného města či obce a nositel ITI neměl žádné reálné nástroje, jak odlišovat tento typ projektů od jiných projektů, které byly po odborné stránce považovány za kvalitnější. Tento typ žadatelů zároveň obvykle předkládal projekty na výkup sociálních bytů, a to zejména na začátku programového období, dokud platila povinnost zajištění udržitelnosti pouze po dobu 5 let. Jednalo se tak o jediné možné systémové řešení, aby se opakování této situace dalo zabránit a ITI systematicky nepodporoval realizaci tohoto typu projektů s využíváním prostředků fondů EU.

3 ZHODNOCENÍ REALIZACE INTEGROVANÉ STRATEGIE

Předmětem evaluační zprávy v rámci zhodnocení realizace ISg ÚChA je posouzení, jakým způsobem se dařilo plnit věcnou část ISg ÚChA, k jakým výsledkům a výstupům realizace projektů vedla a do jaké míry se podařilo plnit závazky, které ISg obsahovala.

Nositel ITI pro tuto kapitolu využíval jednak údaje uvedené v ISg ÚChA a MS2014+, ale rovněž tato zjištění komparoval s pohledem žadatelů či dalších subjektů, zapojených do implementace nástroje ITI. Jednalo se zejména o zpracované případové studie, vyplněné evaluační fiche a závěry z jednání fokusní skupiny, ale i neformální zpětnou vazbu, kterou nositel ITI získával od žadatelů průběžně v rámci individuálních i skupinových jednání.

Podrobně jsou veškeré evaluační postupy popsány v kapitole 4.

3.1 FÁZE REALIZACE INTEGROVANÉ STRATEGIE

3.1.1 STAVY REALIZACE PROJEKTŮ

K 31. 12. 2024 stále není ISg ÚChA definitivně uzavřena, neboť 4 projekty jsou nadále ve stavu PP37 – *Projekt v plné (fyzické i finanční) realizaci*.

Konkrétně se jedná o tři projekty IROP na rozvoj sociální infrastruktury od žadatele JURTA, o.p.s. První z těchto projektů je zařazen mezi tzv. nedokončené⁴ projekty, druhý projekt je zařazen mezi nefungující⁵ projekty a třetí projekt je s ohledem na výsledky veřejnoprávní kontroly pozastaven do zjednání nápravy. Důvodem je již nastíněný problém s neziskovým sektorem v předchozích kapitolách, který je v tomto případě zapříčiněn z pohledu nositele ITI nedostatečným projektovým managementem (např. reakce na depeše ŘO v hraničních termínech, podcenění některých situací). Posledním projektem, který je ke konci sledovaného období stále v realizaci, je projekt zaměřený na sanaci starých ekologických zátěží. U tohoto projektu dochází pouze k administrativnímu ukončování projektu, které je očekáváno v průběhu roku 2025.

Celkový počet projektů považuje nositel ITI ÚChA za poměrně nízký, což je dané jednak menší alokací v porovnání se srovnatelnými aglomeracemi a metropolitními oblastmi a zároveň i významným počtem finančně nákladných projektů, zejména v oblasti dopravy a mobility (např. obnova vozového parku v IROP, drážní infrastruktura v OP Doprava).

Zároveň nositel ITI vnímá i poměrně vysoký počet projektů, které nakonec nebyly realizovány a v různých fázích končily neúspěšně. Jednalo se často o projekty v rámci OP Z, které nesplnily podmínky hodnocení ŘO a byly předkládány opakovaně. U řady projektů nicméně došlo i k samotnému

⁵ Projekt nebylo možné dokončit v původním termínu (tzn. do 31. 12. 2023 ani do 15. 11. 2024), ale je možné ho stále dokončit z vlastních prostředků příjemce. Dle [závazného stanoviska ŘO IROP č. 37](#) je projekt zařazen mezi tzv. nefungující projekty, pokud má termín ukončení realizace nastaven do 31. 10. 2026.

stažení ze strany žadatele – nejčastěji se jednalo o infrastrukturní projekty v sociální oblasti, kdy žadatelé z neziskového sektoru nakonec nebyli schopni realizovat takto velké infrastrukturní projekty vázané na IROP – např. z důvodu neobdržení úvěru na předfinancování a spolufinancování projektu. Poměrně vysoký počet nerealizovaných projektů komplikoval celkovou implementaci ISg ÚChA a plnění finančního plánu ve stanovených termínech.

Tabulka 3: Přehled stavů realizace projektů

Kód stavu	Název stavu	Počet projektů	Alokace projektů - příspěvek EU (mil. Kč)
PP43	Projekt finálně uzavřen	37	337,57
PP42	Projekt finančně ukončen ze strany MF-PCO	33	1375,80
PP37	Projekt v plné (fyzické i finanční) realizaci	4	132,31
PN40b	Projekt nedokončen - ukončen ŘO	1	2,62
PN40a	Projekt nedokončen - ukončen příjemcem	5	58,94
PN23a	Žádost o podporu nesplnila podmínky věcného hodnocení	7	75,20
PN22	Žádost o podporu nesplnila formální náležitosti nebo podmínky přijatelnosti po doplnění	1	17,23
PN21	Žádost o podporu nesplnila formální náležitosti nebo podmínky přijatelnosti	1	22,42
PN20a	Žádost o podporu stažena žadatelem	12	436,79

Zdroj: MS2014+

3.1.2 STAV ČERPÁNÍ PLÁNOVANÉ ALOKACE

V první řadě je v kontextu zhodnocení stavu čerpání plánované alokace třeba poznamenat, že ani na konci sledovaného období nemůže nositel ITI hodnotit MS2014+ jako intuitivní nástroj, který efektivně skrze dostupná a přehledná data, pomáhá nositeli ITI řídit a monitorovat ISg ÚChA. Ačkoliv data jsou v MS2014+ na úrovni jednotlivých projektů dohledatelná, celkové přehledy jsou hodnoceny jako nedostatečné – ať už se jedná o nefunkční BI sestavy či chybějící komplexní export dat, který by zobrazoval ideálně vše a hlavně ve vazbě na ISg ÚChA (např. s informací o vazbě na podopatření). To vnímá nositel ITI jako doporučení vůči MMR-ORP do budoucna.

Zejména právě úroveň přehledu žádostí o platbu kvůli přehledu stavu čerpání plánované alokace je hodnocena jako problematická, kdy příslušná BI sestava nezobrazuje kompletní data a nositel ITI je odkázán na detail v jednotlivých projektech či na půlroční souhrny v rámci zprávy o realizaci.

Jak vyplývá z Tabulky 4 a dat z MS2014+, většina opatření byla naplněna na více než 90 %, takže míru naplnění těchto opatření lze hodnotit kladně. V některých opatření ale byla situace daleko méně příznivá.

Opatření 1.1.1 *Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury* bylo významně vázáno na realizaci klíčového projektu zaměřeného na modernizaci tramvajové trati Most-Litvínov, nicméně realizace tohoto projektu se zejména kvůli komplikacím na staveništi opakovaně protahovala a nakonec ve spolupráci s ŘO a žadatelem došlo k rozdělení tohoto projektu do dvou etap. V programovém období 2014-2020 došlo k realizaci pouze

1. etapy. Toto rozfázování samotný projekt sice zachránilo, nicméně pro nástroj ITI ÚChA to znamenalo nedočerpání v OP Doprava (dále jen OP D).

Problémy s absorpční kapacitou byly zaznamenány u opatření 2.1.1 *Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách* vázaného na OP ŽP evidovaný téměř celé sledované období, nicméně ani přes systematickou práci nositele ITI v podobě opakovaných osvětových akcí, individuálních konzultací atd. se nepodařilo zájem ze strany žadatelů razantněji zvýšit. Podrobněji je situace popsána v první případové studii v kapitole 4.

V případě opatření 3.3.1 *Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru* způsobilo nedočerpání neúspěšné podání náhradního projektu do výzvy OP VVV, kdy nositel ITI ani žadatel již neměli následně z důvodu uzavření výzvy ŘO možnost reagovat.

Opatření 4.2.1 *Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu* lze hodnotit jako problematické jak v části financované z IROP, tak v části financované z OP Z. V případě IROP bylo nedočerpání způsobeno zejména nízkým zájmem o oblast sociálního bydlení a řadou problematických projektů v oblasti sociálních služeb v případě neziskových organizací (zejména JURTA, o.p.s.). Významné nedočerpání v této oblasti bylo reflektováno při nastavování tematických priorit ITI pro programové období 2021+. U OP Z byla celá část opatření vázána na vznik Metodiky sociálního bydlení pro ÚChA, kde nicméně žadatel i nositel ITI naráželi na komplikované diskuze s ŘO ohledně financování této aktivity z příslušného specifického cíle OP Z, což vedlo k opakovaným neúspěšným pokusům tento projekt do výzvy ŘO podat a následně realizovat. Zároveň nebylo možné tento systémový projekt nahradit a tato část alokace tak zůstala nevyužita.

Tabulka 4: Stav čerpání alokace na úrovni opatření ISg ÚChA (skutečné čerpání dle ŽoP)

Kód a název podopatření ISg ÚChA	Operační program	Alokace ISg ÚChA - CZV (mil. Kč)	Alokace ISg ÚChA - příspěvek EU (mil. Kč)	Alokace MS2014+ - CZV (mil. Kč)	Alokace MS2014+ - příspěvek EU (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací ISg ÚChA a alokací MS2014+ - CZV (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací ISg ÚChA a alokací MS2014+ - příspěvek EU (mil. Kč)	Míra vyčerpané alokace - příspěvek EU (%)
1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury	OP D	638,71	542,90	457,01	388,46	181,70	154,44	71,55
1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury	IROP	616,14	523,72	609,84	518,36	6,30	5,36	98,98
1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů	IROP	58,80	49,98	58,66	49,86	0,14	0,12	99,76

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Kód a název podopatření ISg ÚChA	Operační program	Alokace ISg ÚChA - CZV (mil. Kč)	Alokace ISg ÚChA - příspěvek EU (mil. Kč)	Alokace MS2014+ - CZV (mil. Kč)	Alokace MS2014+ - příspěvek EU (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací ISg ÚChA a alokací MS2014+ - CZV (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací ISg ÚChA a alokací MS2014+ - příspěvek EU (mil. Kč)	Míra vyčerpané alokace - příspěvek EU (%)
2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách	OP ŽP	164,71	140,00	82,01	69,71	82,70	70,29	49,79
3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center	OP VVV	189,00	160,65	169,82	144,35	19,18	16,30	89,85
3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost	IROP	233,00	198,05	225,36	191,56	7,64	6,49	96,72
3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru	OP VVV	120,00	102,00	86,21	73,28	33,79	28,72	71,84
4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce	IROP	104,50	88,83	94,16	80,04	10,34	8,79	90,10
4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce	OP Z	92,58	78,69	84,24	71,60	8,34	7,09	90,99
4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nizkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	IROP	157,83	134,16	101,02	85,87	56,81	48,29	64,01
4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nizkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	OP Z	1,80	1,53	0,00	0,00	1,80	1,53	0,00
4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality	OP Z	100,43	85,37	93,12	79,15	7,31	6,22	92,71

Zdroj: MS2014+

3.2 PŘÍSPĚNÍ REALIZACE OPATŘENÍ INTEGROVANÉ STRATEGIE K DOSAHOVÁNÍ HODNOT MONITOROVACÍCH INDIKÁTORŮ

3.2.1 DOSAHOVÁNÍ HODNOT INDIKÁTORŮ VÝSTUPU A VÝSLEDKU

Součástí této ex-post evaluace ISg ÚChA je část tiskové sestavy z MS2014+ ze zpracované a schválené Zprávy o plnění ISg ÚChA k 31. 12. 2024 týkající se plnění hodnot monitorovacích indikátorů s komplexním přehledem plánovaných a dosažených hodnot (Příloha č. 2).

V opatření 1.1.1 *Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury* byl stanoven hlavní indikátor OP D *Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí (74500)* a cílová hodnota v ISg ÚChA byla stanovena na 12 km. Dosažená hodnota nakonec byla pouze 5,61 km, což bylo způsobeno rozdělením hlavního projektu na modernizaci tramvajové trati mezi městy Most a Litvínov a realizací pouze 1. etapy této trati v programovém období 2014-2020. Druhý indikátor výstupu *Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy (74501)* se podařilo přeplnit (dosažení hodnoty 4 místo 3) v rámci hledání a realizace náhradních projektů zaměřených zejména na měnirny.

V opatření 1.1.2 *Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury* byl indikátor *Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu (74801)* naplněn na 69 vozidel oproti původně plánovaným 71, což lze hodnotit kladně s ohledem na počet žadatelů v této oblasti a vzhledem k polycentritě aglomerace i s ohledem na různou typologii pořizovaných vozidel. Podobným poměrem byly plněny i související indikátory výsledku s výjimkou indikátoru *Počet osob přepravených veřejnou dopravou (75110)*, kdy cílová hodnota byla stanovena na 57 687 000 osob za rok a dosažená hodnota byla 20 920 524 osob za rok. Cílové hodnoty indikátorů výsledku nicméně byly často přejímány z dokumentace IROP a nositel ITI je reálně nemohl ovlivnit. Pokud byly stanovovány ze strany nositele ITI, jednalo se o expertní a kvalifikovaný odhad, nicméně zejména v případě indikátorů výsledku bylo stanovování těchto odhadů velmi komplikované.

V opatření 1.1.3 *Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů* byl naplněn indikátor *Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě (75201)* na plánovanou hodnotu 2 terminály, jelikož se podařilo vybudovat a modernizovat oba připravované terminály – v Litvínově a Klášterci nad Ohří. Stejně tak navazující indikátory *Počet vytvořených parkovacích míst (74001)* a *Počet parkovacích míst pro jízdní kola (76401)* se podařilo naplnit – 147 míst (oproti plánovaným 135) a 35 parkovacích míst pro jízdní kola (oproti plánovaným 32).

V opatření 2.1.1. *Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách* není v příloze vygenerované z MS2014+ načtená hodnota indikátoru *Celková rozloha sanovaných lokalit v ČR vztahená k určitému datu (44101)*, jelikož předmětný projekt není k 31. 12. 2024 definitivně ukončen (více v kapitole 3.1.1.), nicméně ani s ním by stanovená hodnota zdaleka nebyla naplněna. Cílová hodnota byla nicméně po diskuzi s ŘO nastavována jako orientační. Druhý klíčový indikátor pro toto opatření *Počet zpracovaných analýz rizik (41101)* měl cílovou hodnotu 2, a tento indikátor byl naplněn.

V opatření 3.1.1 *Rozvoj specializovaných VVI center* byly stanoveny 4 indikátory výsledku a 3 indikátoru výstupu. Až na dvě výjimky byly indikátory významně přeplněny – např. *Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť (24101)* místo 3 na 8 pracovišť či *Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty (22011)* ze 2 na 4 přihlášky. První výjimkou je *Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi*, kde je nicméně nenaplnění dáno tím, že tento indikátor se nakonec uplatnil pouze pro jednu ze dvou výzev určených pro ITI a toto rozhodnutí učinil ŘO až po schválení ISg ÚChA – místo 4 projektů, tak tento indikátor plnil jediný projekt. Druhou výjimkou je indikátor výsledku *Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků (20213)*, kde místo 9 publikací vznikly pouze 3 publikace, což nicméně není vnímáno jako problematické, protože věcně související indikátor výsledku *Odborné*

publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty (20211) byl místo cílové hodnoty 29 naplněn na cílovou hodnotu 77,98. Průběžné navyšování hodnot oproti stanoveným předkladům v jednotlivých projektech bylo častým předmětem žádostí o změnu, což ukazovalo na náročné stanovování hodnot v žádostech o podporu ze strany žadatelů při plánování výzkumných projektů. Ke změnám docházelo jak v rámci hodnoticího procesu ze strany ŘO, tak následně v realizaci projektů. Každopádně výrazné přeplňování indikátorů v OP VVV bylo pozitivně vnímáno i ze strany ŘO.

V opatření 3.2.1 *Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost* byl naplněn jak indikátor *Počet podpořených vzdělávacích zařízení (50000)* na hodnotu 5 oproti cílové hodnotě 2 i indikátor *Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení* na hodnotu 1052 oproti cílové hodnotě 1000.

V opatření 3.3.1 *Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru* byla struktura indikátorů stejná jako v opatření 3.1.1. Podobné byly i dosažené hodnoty a kontext jejich dosažení.

V opatření 4.1.1 *Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce* v části vázané na IROP závazek v podaných žádostech o podporu odpovídal plánovanému naplnění všech relevantních indikátorů, nicméně zejména kvůli problémům žadatele Jurta, o.p.s, jsou konečné hodnoty indikátorů k 31. 12. 2024 nakonec nižší – zatímco např. u indikátoru *Počet poskytovaných druhů sociálních služeb (55402)* se i tak podařilo dosáhnout hodnoty 7 zázemí (oproti plánovaným 5 zázemí), tak u indikátoru *Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci (55401)* dosáhla hodnota pouze 18 zázemí místo plánovaných 30. V případě části tohoto opatření, které bylo financováno z OP Z, se dařilo neinvestičním projektům dosahovat poměrně vysokých hodnot indikátorů, což bylo dáno i intenzivní činností pracovních skupin a zároveň značně konkurenčním prostředím způsobeném vysokým zájmem žadatelů o tuto oblast. Konkrétně tak indikátor *Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti (62600)* byl naplněn na hodnotu 491 osob (místo 191 osob) a indikátor *Celkový počet účastníků (60000)* byl naplněn na hodnotu 867 osob (místo 587 osob).

V opatření 4.2.1 *Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu* se i přes dlouhodobé problémy zejména v oblasti sociálního bydlení podařilo v části financované z IROP plnit obstojně cílové hodnoty některých indikátorů – např. *Počet podpořených bytů pro sociální bydlení (55301)* bylo vybudováno 72 bytových jednotek (místo plánovaných 104 bytů). V podobném poměru byly plněny i indikátory vázané na pobytové sociální služby. Naopak nebyly plněny indikátory v tomto opatření vázané na OP Z, jelikož Metodiku pro sociální bydlení v ÚChA se nakonec nepodařilo realizovat.

V opatření 4.2.2 *Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality* došlo v některých případech k mnohonásobnému převýšení naplnění hodnot monitorovacích indikátorů – např. u indikátoru *Kapacita podpořených služeb (67001)* došlo k přeplnění z původní cílové hodnoty 20 míst na 188 míst. I další indikátory byly většinou výrazně přeplňovány, což je dáno hlavně širokým spektrem aktivit, které se nakonec v rámci tohoto opatření podařilo realizovat (např. podpora asistentů prevence kriminality, K-center či protidluhového poradenství).

3.2.2 UPRAVOVÁNÍ HODNOT INDIKÁTORŮ V RÁMCI REŽIMU ZMĚN

V průběhu implementace ISg ÚChA došlo k dílčím úpravám cílových hodnot monitorovacích indikátorů, které byly způsobeny dvěma typy změn, na které bylo nutné reagovat žádostí o změnu ISg ÚChA.

V prvním případě docházelo k situacím, kdy ISg ÚChA byla schválena v době, kdy se stále ještě upravovaly podmínky na straně ŘO a některé indikátory, které prostřednictvím výzev ŘO byly následně plněny, původní verze ISg ÚChA vůbec neobsahovalo a tyto indikátory tak byly do ISg ÚChA doplňovány až dodatečně – jednalo se např. o indikátor *Počet nových nebo zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy (74501)* vázaný na OP D nebo *Počet zpracovaných analýz rizik (41101)* vázaný na OP ŽP.

Druhým případem byla opatření ISg ÚChA vázaná na OP Z, kdy v průběhu času docházelo k přejímání alokace od jiných aglomerací a metropolitních oblastí s ohledem na jejich chybějící absorpční kapacitu. Podmínkou pro přijetí této alokace bylo pro nositele ITI přijmout zároveň i jejich závazky v podobě monitorovacích indikátorů, ke kterým se příslušené aglomerace a metropolitní oblasti zavázaly.

Obecně lze konstatovat, že práce s cílovými hodnotami indikátorů na úrovni strategického plánování je velmi komplikovaná a problematická – např. může být zasažena změna metodiky vykazování nebo může být dosahování hodnot ovlivněno vnějšími vlivy. Nejpresnější údaje jsou k dispozici v momentě, kdy známe podobu konkrétních projektů, což nicméně není ideální cesta v rámci strategického plánování, kdy by měly být hodnoty nastavovány na úrovni cílů, nikoliv v závislosti na absorpční kapacitě. Jako dobrou praxi pro nastavování cílových hodnot indikátorů tak lze označit kombinaci kvalitních a komplexních analytických dat a expertního nezávislého pohledu.

3.3 ÚČELNOST VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ

3.3.1 DOSAHOVÁNÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH VÝSTUPŮ A VÝSLEDKŮ

Na základě zpracovaných případových studií a evaluačních fichí lze konstatovat, že až na konkrétní výjimky se dařilo stanovené výstupy a výsledky v konkrétních projektech dosahovat. Snadněji ověřitelné a kvalifikovatelné je to v případě výstupů, u výsledků se může jednat i o efekty a dopady, které se projeví až v dlouhodobém horizontu.

Plnění monitorovacích indikátorů na úrovni jednotlivých projektů navíc ukazuje, že se původní závazky dařilo dokonce přeplňovat, což bylo nicméně vnímáno rozdílně na úrovni jednotlivých operačních programů. Skutečnost, kdy monitorovací indikátory byly plněny obvykle v rozmezí 90 - 130 % vypovídá o zkušenostech žadatelů i srozumitelnosti metodického výkladu jednotlivých monitorovacích indikátorů. Zároveň to potvrzuje fakt, že je snazší tyto hodnoty nastavit u konkrétního projektu než v případě strategie, která je zároveň více ovlivněna případnými úpravami metodických listů dílčích indikátorů.

Největší konkrétní problémy na úrovni projektů byly evidovány v opatření 1.1.1 *Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury* vázaném na OP D.

Konkrétně se nepodařilo realizovat v celém rozsahu klíčový projekt *Modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most - Litvínov*, a to zejména z důvodu neočekávaných skutečností při realizaci stavebních prací (zejm. velmi špatný stav mostních konstrukcí), což znamenalo celkovou úpravu projektu a kvůli zpoždění i jeho rozdělení do dvou samostatných etap.

Oproti tomu docházelo k přepřínování očekávaných výstupů a výsledků zejména v opatřeních, která byla vázána na podporu z OP VVV a OP Z. Projekty v těchto opatřeních se soustředily z různých úhlů pohledů zejména na lidské zdroje, kde se ukázalo, že žadatelé kvůli složitosti cílové skupiny a obtížně odhadnutému průběhu projektů často stanovují cílové hodnoty monitorovacích indikátorů konzervativněji. Jednalo se zejména o opatření 3.1.1 *Rozvoj specializovaných VVI center*, 4.1.1 *Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce* a 4.2.2 *Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality*.

Z případových studií a evaluačních fichí vyplývá, že řada projektů se při dosahování stanovených cílů, výstupů a výsledků potýkala s problémy spojenými s pandemií COVID-19, která měla vliv na cenu a dostupnost materiálu i služeb, ale i limitovala práci s cílovými skupinami u neinvestičních projektů. Dále lze v tomto kontextu zmínit i dílčí nastavení dotačních podmínek, kdy lze jako příklad uvést limity související s veřejnou podporou, což se týkalo zejména sociálního bydlení v IROP.

Příjemci se shodovali v pohledu na hlavní faktor, který ovlivňoval konečné dosahování výstupů a výsledků v rámci projektů, a tím byla kvalitní projektová příprava. Ve většině projektů byla prováděna velmi kvalitně, byť měla třeba negativní vliv na celkový harmonogram projektu.

3.3.2 USPOKOJENÍ POTŘEB CÍLOVÝCH SKUPIN

Průřezově lze na úrovni ISg ÚChA konstatovat, že intervence vedly k uspokojování potřeb cílových skupin pouze dílčím způsobem, což je dáno zejména celkovým omezeným rozsahem a dopadem realizovaných projektů. Na úrovni aglomerace nelze očekávat, že v kontextu délky programového období, řady významných sídel či počtu zapojených partnerů dojde vzhledem k relativně nízké vyčleněné alokaci k úplnému uspokojení cílových skupin na celém území aglomerace. Na úrovni konkrétních projektů se nicméně podařilo dosahovat významných efektů, které přímo reagovaly na potřeby cílových skupin.

V oblasti **dopravy a mobility** byla z IROP pořizována nová vozidla, která respektovala požadavky cestujících směřované na navyšování komfortu a dostupnosti veřejné dopravy – vozidla tak byla bezbariérová a vybavená různými systémy pro usnadnění přístupu pro osoby s hendikepy. Modernizace drážní infrastruktury v rámci OP D v první řadě umožnila zachování stávajícího provozu městské hromadné dopravy a zlepšila jeho celkovou úroveň. Nové přestupní terminály opět cílily na zlepšení komfortu, informovanosti prostřednictvím nových informačních systémů či navýšení kapacity parkovacích míst.

V oblasti **životního prostředí**, kde byli primární cílovou skupinou jejich vlastníci, byly dosažené efekty vázané na podporu z OP ŽP značně omezené s ohledem na nízký zájem žadatelů jejich velmi často komplikovanou situaci řešit na úrovni konkrétních projektů.

V oblasti **středního školství** se z IROP podařilo vybudovat řadu odborných učeben a laboratoří s důrazem na technické vzdělávání, což odpovídá následnému uplatňování absolventů na trhu práce. Zároveň je tak modernizováno prostředí výuky, aby odpovídalo aktuálním standardům a praxi. U projektů OP VVV zaměřených na podporu **vědy a výzkumu** se dařilo významně navyšovat kapacity výzkumných týmů, vydávat odborné publikace, podávat patentové přihlášky, dovybavovat výzkumná centra či propojovat akademický sektor s veřejným a soukromým sektorem.

V **sociální oblasti** byly posilovány kapacity sociálního bydlení a nízkokapacitních sociálních služeb, byť poptávka v rámci aglomerace je nadále významně vyšší než dostupné kapacity. Pozitivním efektem v rámci podpory z OP Z jsou nepochybně i narůstající kompetence osob, které jsou z různých důvodů znevýhodněny na otevřeném pracovním trhu. Významné efekty právě zejména pro cílové skupiny měly i dílčí neinvestiční projekty zaměřené na podporu K-center či prevenci kriminality, byť lze u těchto projektů jen velmi obtížně měřit či kvantifikovat jejich celkový reálný dopad.

3.3.3 UDRŽITELNOST DOSAHOVANÝCH VÝSTUPŮ A VÝSLEDKŮ

V případě **IROP** udržitelnost zajištěna již přímo z podstaty realizace investičních projektů. Nová či modernizovaná infrastruktura bude nadále sloužit svému účelu a často je navíc v majetku obcí, měst či Ústeckého kraje, takže je zajištěn i její provoz či je počítáno s náklady na dílčí opravy. Nositel ITI nicméně spatřuje z pohledu udržitelnosti riziko u projektů zaměřených na infrastrukturu sociálního bydlení, kdy byla z počátku stanovena doba udržitelnosti pouze 5 let a reálně tak hrozí ze strany účelově vzniklých spolků, že po uplynutí udržitelnosti již nebudou tyto sociální byty sloužit ve prospěch cílové skupiny. Proto nositel ITI uvítal navýšení doby udržitelnosti u této aktivity IROP na 20 let, byť pohled koncových žadatelů je opačný.

V případě **OP D** je situace podobná jako v případě IROP. Cílem měst, která využívají pro svou veřejnou dopravu drážní infrastrukturu, je využívat ji co nejdéle a co nejefektivněji. Ostatně i proto nebyla předmětem projektů pouze tramvajová a trolejová trakce, ale rovněž související infrastrukturu, tzn. zejména měnírny, které jsou pro následný provoz nicméně klíčovým atributem.

V případě **OP ŽP** byly zpracovávány analýzy rizik, kde jejich udržitelnost spočívá spíše v další aktivitě vlastníků pozemků, pokud analýza rizik identifikovala nějaká kritická zjištění. V případě samotné sanace staré ekologické zátěže žadatel ponechá sanovanou lokalitu v novém stavu než ji případně následně využije pro nějakou novou ekonomickou činnost.

V případě **OP VVV** zůstávají nadále v provozu modernizovaná pracoviště a laboratoře a nadále dostupné jsou desítky vědeckých článků, publikací a metodik. Problematické je zachovat funkčnost a dlouhodobou činnost vědeckých týmů, jejichž financování je přímo vázané na projekt a v řadě případů jsou tak podávány a realizovány navazující projekty do různých dotačních titulů. Životaschopnost projektů a jejich pokračování směrem k aplikačnímu prostředí dokládají podané patentové přihlášky.

V případě **OP Z** je zajištění dlouhodobé udržitelnosti nejnáročnější a v porovnání s ostatními OP také nejslabší. To platí zejména pro neziskový sektor, kde je udržení realizačních a odborných týmů přímo vázané na dotační projekty, což ohrožuje systematickou práci s cílovými skupinami. I v případě

obecních a městských projektů je závislost na dotačních prostředcích značná, byť municipality mají větší potenciál pro zajištění udržitelnosti projektů zaměřených např. na zaměstnávání osob s kumulací hendikepů či asistentů prevence kriminality, neboť je mohou začlenit přímo do svých organizací.

3.4 EFEKTIVITA VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ A DOSAHOVÁNÍ NEPLÁNOVANÝCH ÚČINKŮ

3.4.1 DOSAHOVÁNÍ VÝSTUPŮ A VÝSLEDKŮ V POROVNÁNÍ S VYNALOŽENÝMI PROSTŘEDKY

V obecné rovině napříč operačními programy platí, že finanční prostředky v dotačních projektech jsou vynakládány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek a zároveň se žadatel řídí příslušnými metodickými pokyny jednotlivých ŘO vztažených k realizaci veřejných zakázek. Žadatel tak má minimální možnosti, jak efektivitu vynaložených prostředků v rámci konkrétních projektů zvýšit. Přesto lze na úrovni jednotlivých opatření ISg ÚChA na základě případových studií identifikovat dílčí zjištění a trendy.

Na základě dlouhodobých zkušeností, poznatků a znalosti jednotlivých projektů se nositel ITI domnívá, že vynaložené prostředky odpovídají dosahovaným výstupům a výsledkům a projekty přinášely pozitivní efekty úměrně odpovídající alokaci, kterou měli na realizaci svých projektů k dispozici.

V případě opatření vázaných na první prioritní oblast věnovanou dopravě docházelo často k situaci, kdy se žadatelé podíleli na realizaci projektu ve vyšší míře, než v rámci 15 % spolufinancování. V případě projektů zaměřených na obnovu vozového parku MHD takto reagovali žadatelé (zejm. dopravní podniky) na situaci omezené alokace a hledali řešení v rámci jednání pracovní skupiny. Podobná situace byla u přestupních terminálů, kdy byli žadatelé limitováni celkovou alokací výzvy nositele ITI, ačkoliv jejich projekty byly finančně rozsáhlejší. Projekty zaměřené na infrastrukturu drážní dopravy pro změnu vykazovaly značný poměr víceprací.

V opatření 2.1.1. *Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách* byla v rámci integrovaného řešení s ohledem na účelnost a efektivitu vynakládaných prostředků zpracována inventarizace a pasportizace SEZ v ÚChA s využitím interních zdrojů bez potřeby externího financování.

V opatření 4.1.1 *Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce* bylo možné sledovat efektivitu a účelnost vynakládaných prostředků u veřejného a neziskového sektoru. Zatímco byl neziskový sektor z pohledu plnění monitorovacích indikátorů u neinvestičních projektů OP Z efektivnější, z odborného hlediska byly projekty veřejného sektoru (zejm. statutárního města Děčína) vnímány jako účelnější s ohledem na aktivitu dotovaných pracovních míst, která obvykle projektů neziskového sektoru chyběla.

V opatření 4.2.1 *Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu* byly pozorovány různé přístupy různých organizací k pořizování sociálních bytů. Účelně a efektivně lze hodnotit např. systémový přístup statutárního města Chomutov, které pořizovalo byty s nižšími náklady, než za jaké je nakupují od vlastníků soukromé společnosti a zároveň, že byty se nacházely zejména na sídlištích mimo centrum města, kde jsou obecně pořizovací ceny bytů

výrazně vyšší. Na druhou stranu vyšší účelnost, která by byla dána například úsporami z rozsahu, byla limitována nastavením dotačních podmínek IROP a režimem veřejné podpory.

3.4.2 DOSAHOVÁNÍ PŘEDEM NEPŘEDPOKLÁDANÝCH POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH VÝSLEDKŮ

V případě **IROP** se nepředpokládané pozitivní efekty odvíjely od řady aspektů – typu nositele, podporované aktivity atd. Společným jmenovatelem nicméně byla spolupráce, a to v různých formách. Například v rámci sociálního bydlení se statutárnímu městu Chomutov dařilo posilovat spolupráci s Agenturou sociálního začleňování, některými neziskovými organizacemi či posilovat společenskou odpovědnost u části obyvatel, kteří raději prodali byt městu za nižší cenu než by získali u soukromé společnosti. Naopak negativním neočekávaným prvkem společným pro prakticky všechny investiční projekty realizované z IROP byla pandemie COVID-19, která komplikovala realizační práce, prodražovala projekty a kvůli horší dostupnosti materiálů i služeb velmi negativně ovlivňovala harmonogramy investičních projektů.

V případě **OP D** byla velmi pozitivně hodnocena spolupráce mezi nositelem ITI a jednotlivými žadateli, zejména velmi otevřená komunikace s DpmML ohledně aktuální situace a řešených problémů. Přesto bylo neplánovaným negativním výsledkem rozdělení klíčového projektu *Modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most – Litvínov* z důvodu významných víceprací v průběhu realizace projektu. Toto řešení velmi rizikového projektu se rovněž podařilo dosáhnout velmi efektivní komunikací, a to zejména ve spolupráci s ŘO.

V případě **OP ŽP** vedla vysoká aktivita nositele ITI směrem k podpoře absorpční kapacity k neplánovanému velmi silnému posilování regionálních partnerství. V průběhu realizace integrovaného řešení došlo dokonce k navázání spolupráce s poradenskou společností Ernst & Young, s.r.o., která zastupovala některé žadatele a podílela se aktivně na různých osvětových aktivitách a rozšíření informací a povědomí o možnostech nástroje ITI ÚChA. Negativním výsledkem nicméně byla skutečnost, že přes veškerou enormní snahu a investovaný čas a energii se nepodařilo výchozí nezáměr vlastníků pozemků se SEZ změnit a prostřednictvím připraveného integrovaného řešení celkovou regionální situaci významně zlepšit.

V případě **OP VVV** docházelo k významnému posilování partnerství mezi akademickým, veřejným a soukromým sektorem a pozitivní skutečností je rovněž fakt, že na základě nových vztahů již vznikají další navazující projekty.

V případě **OP Z** byly neplánované pozitivní efekty vztaženy k zaměstnavatelům, kteří byli zapojeni do neinvestičních projektů zaměřených na podporu zaměstnanosti různě znevýhodněných osob. V případě neziskového sektoru byla pozitivní aktivita zaměstnavatelů při zapojení do řešení zadluženosti svého zaměstnance a tento postup se následně stal běžnou součástí jejich firemní strategie. U podobných projektů veřejného sektoru docházelo k prohlubování důvěry mezi městem a zaměstnavateli, kteří oceňovali snahu měst aktivně ovlivňovat politiku zaměstnanosti. Naopak neplánovaný negativní účinek měla pandemie COVID-19, která neočekávaně významně ztěžovala realizaci neinvestičních projektů, které byly založeny na osobních kontaktech a přímé práci s cílovou skupinou. Na druhou stranu využíváním online technologií byly posilovány kompetence při práci

s online komunikačními aplikacemi a zároveň se touto formou dařilo překonávat narůstající sociální izolaci osob z cílových skupin.

3.5 DOSAHOVÁNÍ SPECIFICKÝCH CÍLŮ INTEGROVANÉ STRATEGIE

ISg ÚChA byla od počátku přípravy koncipována jako rozvojová a nikoliv dotační strategie, takže obsahovala i řadu témat (a tedy i cílů) mimo možné financování v rámci nástroje ITI. To bylo dáno jednak limity způsobilosti a přístupu ze strany ŘO, ale i objemem finančních prostředků, kdy nebylo možné podpořit všechny klíčové oblasti. V kontextu zadání závěrečné evaluace a možnosti nositele ITI ovlivnit plnění jednotlivých cílů budou v tomto ohledu vyhodnocovány pouze specifické cíle, které mohl nositel ITI prostřednictvím intervencí s podporu EU fondů přímo ovlivnit.

Naplnění jednotlivých specifických cílů bylo v návaznosti na metodologii v Mid-term evaluaci ISg ÚChA posuzováno v míře: vůbec – málo – středně – velmi

Specifický cíl 1.1: Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životnímu prostředí

Míra naplnění specifického cíle: VELMI

Tento specifický cíl se dařilo plnit prostřednictvím třech samostatných opatření a řady konkrétních investičních projektů, které zásadně přispívaly ke kvalitě veřejné dopravy ve městech. Zejména obnova vozového parku, který patřil v ÚChA k nejstarším v ČR, přispěl k nárůstu komfortu cestujících i ekologizaci veřejné dopravy ve městech.

Specifický cíl 1.2: Zvýšit podíl cyklodopravy na celkové dopravní přepravě ve městě

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA

Specifický cíl 1.3: Zkvalitnit silniční dopravní infrastrukturu aglomerace

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA

Specifický cíl 2.1: Eliminovat environmentální zátěže a rizika v území

Míra naplnění specifického cíle: MÁLO

Ačkoliv se podařilo realizovat systémový krok, který zmapoval a prioritizoval staré ekologické zátěže v ÚChA, celkový dopad třech návazných projektů nelze hodnotit jako významné přispění k naplnění tohoto specifického cíle v kontextu celkové situace v celém území ÚChA.

Specifický cíl 2.2: Zlepšit kvalitu vody a zásobování vodou a chránit občany před povodněmi

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA

Specifický cíl 2.3: Zkvalitnit systém sběru, třídění a opětovného využití odpadu

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA

Specifický cíl 2.4: Zvýšit ekologickou stabilitu krajiny

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA

Specifický cíl 2.5: Zlepšit kvalitu ovzduší

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA

Specifický cíl 2.6: Snížit energetickou náročnost území

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA

Specifický cíl 3.1: Rozvinout funkční infrastrukturu pro vědu, výzkum a inovační podnikání

Míra naplnění specifického cíle: VELMI

Podařilo se realizovat několik významných projektů na podporu předaplikačního výzkumu, vzniku mezioborových výzkumných týmů, dobudování výzkumné infrastruktury a dovybavení laboratoří a výzkumných center. Prostřednictvím projektů UJEP lze tak hodnotit naplnění tohoto specifického cíle velmi pozitivně, byť zejména vznik mezioborových týmů je úzce vázán právě na dotační a grantové projekty, což ohrožuje jejich celkovou udržitelnost.

Specifický cíl 3.2: Mobilizovat lidský kapitál pro rozvoj vědy, výzkumu a inovačního podnikání

Míra naplnění specifického cíle: STŘEDNĚ

Tento specifický cíl byl naplňován prostřednictvím rozvoje infrastruktury středního školství s důrazem na technické a řemeslné obory. I přes stále silnější vazbu středního školství na praktickou výuku a spolupráci se soukromým sektorem přetrvává značný potenciál pro další posilování spolupráce s firmami i výzkumnými organizacemi.

Specifický cíl 3.3: Podporovat síťování a spolupráci v oblasti VaV a inovací

Míra naplnění specifického cíle: STŘEDNĚ

Projekt UJEP zacílený na agendu SMART výrazně podpořil spolupráci mezi různými sektory, otevřel prostor pro nová partnerství a podpořil vznik dalších navazujících projektů, a to i v mezinárodním kontextu. Právě kontinuita v podobně navazujících projektech je klíčová, aby bylo možné některé vzniklé myšlenky, postupy či metodiky zavádět do praxe a rozvíjet dosavadní spolupráci.

Specifický cíl 3.4: Propagovat technické vědy a technologické podnikání v aglomeraci

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA

Specifický cíl 4.1: Zvýšit šance znevýhodněných osob na trhu práce

Míra naplnění specifického cíle: VELMI

Tento specifický cíl se dařilo plnit kombinací investičních a neinvestičních projektů, přičemž podpora z OP Z byla dále navýšena využitím alokace z jiných aglomerací. Dařilo se podporovat projekty

neziskového sektoru i veřejného sektoru, spolupracovat s Úřadem práce a vytvářet systematickou podporu pro osoby, které jsou z různých důvodů znevýhodňované na otevřeném trhu práce.

Specifický cíl 4.2: Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů

Míra naplnění specifického cíle: STŘEDNĚ

I tento specifický cíl se dařilo plnit kombinací investičních a neinvestičních projektů, nicméně s dílčími problémy. Ve vazbě na OP Z to byla absence společné metodiky sociálního bydlení v ÚChA a v rámci IROP se pro změnu nepodařilo včas realizovat a dokončit některé projekty zaměřené na rozvoj sociálních služeb žadatele Jurta, o. p. s. Přesto se např. v rámci preventivních aktivit podařilo realizovat širokou škálu různě zacílených projektů, které pokrývaly většinu území ÚChA.

3.6 DOSAHOVÁNÍ PŘIDANÉ HODNOTY NÁSTROJE ITI

3.6.1 PŘÍSPĚNÍ KE ZLEPŠNÍ MÍSTNÍ SPRÁVY, ZVLÁŠTĚ PRINCIPU PARTNERSTVÍ A SPOLUPRÁCE

Na základě setkání fokusní skupiny, zpracování případových studií i dlouhodobé zpětné vazby z území je možné konstatovat, že navazování nových partnerství a posilování stávající spolupráce a síťování je vnímáno jako jedna z největších přidaných hodnot v rámci nástroje ITI.

Zejména v ÚChA před začátkem tvorby ISg ÚChA byla spolupráce (a to jak vertikální, tak horizontální) na poměrně nízké úrovni. Lze to ilustrovat na příkladu spolupráce mezi statutárními městy (Děčín, Chomutov, Most, Teplice a Ústí nad Labem), kdy spolupráce téměř vůbec neprobíhala a až s tvorbou ISg ÚChA, zahájením činnosti pracovních skupin a řadou individuálních či skupinových jednání se podařilo položit základy pro dlouhodobou spolupráci. Podobně pozitivně je vnímána koordinační role i mezi zástupci dopravních podniků v ÚChA, kteří se tak mohly pravidelně na úrovni ředitelů či jejich náměstků scházet, diskutovat konkrétní projekty a řešit společné problémy. V pozdějších fázích byla ustanovena neformální horizontální platforma pod názvem *Projektový tým ITI* složená ze zástupců velkých měst, regionálních partnerů a nositelů různých programů či platforem pro otevřenou diskuzi nejen směrem k ITI, ale obecně k rozvoji regionu. Některá města zároveň začala spolupracovat i na úrovni konkrétních projektů, zejména neinvestičního charakteru – např. statutární města Děčín a Chomutov.

Nositel ITI vnímal velmi pozitivně i neformální partnerství a pravidelná setkávání se zástupci dalších aglomerací a metropolitních oblastí. To bylo klíčové, jak na začátku přípravy ISg ÚChA, kdy nebyly k dispozici veškeré metodické příručky a zároveň se vše teprve ukotvovalo a vytváření veškerých navazujících procesů bylo zcela nové. I v kontextu organizačního ukotvení struktur s vazbou na ITI na Magistrátu města Ústí nad Labem a počátečních personálních problémů byla tato možnost zpětné vazby a koordinace na úrovni nositelů ITI naprosto stěžejní pro funkční nastavení celé implementace. I v pozdějších fázích byla tato spolupráce v rámci ČR prospěšná při řešení různých metodických a implementačních otázek, koordinaci pro vyjednávání s řídicími orgány atd.

Nástroj ITI umožnil rovněž zlepšení spolupráce mezi nositelským městem Ústí nad Labem a UJEP nebo mezi veřejným a neziskovým sektorem v sociální oblasti, kde se zástupci různých organizací poprvé sešly u jednoho stolu. Ať už na úrovni ISg ÚChA nebo jednotlivých projektů lze spolupráci mezi veřejným, akademickým či neziskovým sektorem hodnotit jako úspěšnou, rezervy nadále přetrvávají ve spolupráci a komunikaci se soukromým sektorem.

Mezi žadateli v pozitivním smyslu rezonovala schopnost ITI zacílit podporu efektivně se znalostí území a absorpční kapacity a časovat ji dle možností žadatelů – akcentovány taky byly přístupy jako *place-based* a *bottom-up*, které žadatelé dlouhodobě vnímaly jako stěžejní pro realizaci svých projektů. Dále žadatelé a další partneři v území oceňovali roli ITI v kontextu přenosu informací z evropské a zejména národní úrovně, a to nejen v dotačním rozměru, ale obecně s ohledem na regionální rozvoj celého řešeného území.

3.6.2 PŘÍSPĚNÍ K INTEGROVANOSTI REALIZOVANÝCH PROJEKTŮ

Příspěvní realizace nástroje ITI k integrovanosti na úrovni projektů se významně liší v různých oblastech, u různých typů žadatelů a také nahlížením na integrovanost z různých úhlů pohledu. V obecné rovině je možné konstatovat, že ještě významnější integrovanosti v tomto programovém období bránila výše dostupné alokace, která byla pro rozsah řešených témat, problémů, výzev i vzhledem ke složitosti území nedostatečná.

Podpora projektů v rámci nástroje ITI rozhodně přispěla k lepší koordinaci projektů z pohledu času a vzájemné návaznosti. Příkladem mohou být projekty Ústeckého kraje na Střední škole technické v Mostu, kde se podařilo realizovat dva navazující projekty na modernizaci prostor a následného vybavení nových odborných učeben. Podobně lze uvést přístup statutárního města Chomutov při koncepčním postupu při výkupu sociálních bytů, kde časová flexibilita nositele ITI a jeho výzev reagovala na nabídku bytů i finanční možnosti města Chomutov s ohledem na limity způsobené formou podpory v režimu *de minimis*. Podobně se podařilo zajistit řadu navazujících projektů v rámci financování z OP Z, které tak mohly pokračovat v systematické práci s cílovými skupinami.

Osvědčila se i koordinační role ITI mezi tématy nebo různými operačními programy. Například v rámci integrovaných řešení na podporu, rozvoj a ekologizaci veřejné dopravy se v řadě statutárních měst dařilo účinně kombinovat financování z IROP a OP D. Významné tematické přesahy měl i projekt UJEP zaměřený na agendu SMART, který významně provazoval oblast dopravy či kvality života ve městech. Dále u podpory středního školství byl dlouhodobě akcentován dopad a orientace na praxi a uplatnění žáků v rámci podporovaných škol na otevřeném trhu práce se zohledněním místních podmínek a specifik. Ještě větší interdisciplinární přesah byl limitován výši dostupných finančních prostředků, kde řada témat nemohla být podpořena v rámci nástroje ITI.

Význam nástroje ITI lze ilustrovat na situaci ve výzvě nositele ITI č. 9 zaměřené na podporu dostupného zaměstnávání ve vazbě na OP Z. Do této výzvy se přihlásilo 6 projektů, jejichž požadavky významně převyšovaly dostupnou alokaci a zároveň v nich byla překryvá ať už z pohledu zasaženého území či cílové skupiny. Na základě jednání pracovní skupiny se zapojením externích expertů se podařilo z těchto projektů vytvořit dva partnerské projekty, přičemž každý řešil jinou cílovou skupinu při maximálním územním pokrytí v rámci ÚChA. Podařilo se tak optimalizovat a zefektivnit nastavení

připravených projektů, provázat jednotlivé dotčené aktéry a nastavit dlouhodobá partnerství, která se následně udržela v dalších projektech. Klíčové bylo rovněž výrazně větší územní pokrytí, které místo několika vybraných měst pokrývalo většinu území ÚChA.

Co se týče vazeb na projekty, aktivity a strategie obcí, měst, MAS či Ústeckého kraje, dařilo se navazovat na aktivity v oblasti dopravy, kdy řada měst a dopravních podniků realizovala individuální projekty či integrované plány rozvoje měst v oblasti mobility již v předchozím programovém období. Zároveň v programovém období 2014-2020 byla tato oblast strategicky posílena z úrovně Ministerstva dopravy ČR prostřednictvím realizace a implementace plánů udržitelné městské mobility. Na úrovni Ústeckého kraje lze pozitivně hodnotit např. koordinaci projektů v kontextu regionální inovační strategie. V případě spolupráce MAS docházelo k minimálním překryvům z pohledu věcného zaměření (prakticky pouze sociální oblast), takže zde byla spolupráce v programovém období 2014-2020 přirozeně slabší, byť se nositel ITI účastnil dílčích setkání krajské sítě MAS či Řídících výborů v rámci místních akčních plánů rozvoje vzdělávání.

3.6.3 PŘÍSPĚNÍ K DOSAŽENÍ SYNERGICKÝCH ÚČINKŮ, KTERÝCH BY JINAK NEBYLO DOSAŽENO

Společným jmenovatelem v rámci synergických účinků na úrovni konkrétních projektů je navazování různých partnerství, posilování spolupráce a koordinace v území, což přetrvává i po ukončení realizace projektů.

V rámci **IROP** se podařilo realizovat projekty, které by bez podpory ITI byly realizovány jen obtížně. Například u přestupních terminálů se extrémně protahovala projektová příprava a z původního nositele projektů, kterým byl Ústecký kraj, se projekty přesunuly na jednotlivá města. Zároveň bylo možné dílčí projekty díky časové flexibilitě lépe koordinovat a vzájemně provázovat. To platilo např. i pro oblast sociálního bydlení v Chomutově či projekty Střední školy Technické v Mostě.

V případě **OP D** byla důležitá koordinační role s dalšími projekty zaměřenými na rozvoj veřejné dopravy. Přidaná hodnota nástroje ITI byla patrná při řešení klíčového projektu na modernizaci tramvajové trati mezi Mostem a Litvínovem a řešení konkrétních problémů při realizaci, které ohrožovaly celý rozsáhlý projekt.

V **OP ŽP** jsou synergické efekty vnímány spíše z úrovně nositele ITI, kde se prostřednictvím maximální snahy podpořit absorpční kapacitu podařilo více provázat aktivity nositele ITI s regionálními partnery i státními orgány a institucemi a zároveň propojit téma odstraňování starých ekologických zátěží na revitalizaci brownfieldů.

V **OP VVV** bylo nastaveno zaměření projektu UJEP v kontextu tematického zaměření ISg ÚChA a celý výzkumný projekt byl významně orientován na veřejný sektor, pro který vznikaly metodiky, publikace a byla organizována řada workshopů.

V **OP Z** vzniklo na základě činnosti pracovních skupin několik partnerských projektů, dařilo se eliminovat překryvy a překládat tak za území do OP Z smysluplné a koordinované soubory projektů. Zároveň bylo možné flexibilně reagovat v preventivních aktivitách na aktuální situaci a vývoj absorpční

kapacity – podporovány tak byly programy asistence prevence kriminality, činnost K-center, ale i preventivní programy pro mládež. Díky navázanému partnerství v několika případech přímo spolupracovala města Děčín a Chomutov na přípravě projektů a přenosu zkušeností a dobré praxe.

3.7 NAPLŇOVÁNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ A VIZE INTEGROVANÉ STRATEGIE

3.7.1 NAPLŇOVÁNÍ INDIKÁTORŮ NA ÚROVNI JEDNOTLIVÝCH STRATEGICKÝCH CÍLŮ INTEGROVANÉ STRATEGIE

Strategický cíl na úrovni ISg ÚChA byl definován ve znění:

Aktivizovat lidské zdroje, zvýšit jejich mobilitu a zlepšit životní prostředí, kvalitu života a podmínky k podnikání v Ústecko-chomutovské aglomeraci jako nutný předpoklad pro udržitelný rozvoj a sociální stabilitu regionu.

Na úrovni strategického cíle nebyly stanoveny žádné indikátory. Ty byly definovány až na úrovni jednotlivých opatření a jejich naplňování bylo posuzováno v předchozích kapitolách.

3.7.2 POSUN V NAPLŇOVÁNÍ VIZE INTEGROVANÉ STRATEGIE

Vize na úrovni ISg ÚChA byla definována ve znění:

Ústecko–chomutovská aglomerace je urbanizovanou, ekonomicky významnou částí České republiky. Hospodářská výkonnost regionu vychází z pestré odvětvové základny a z napojení na německou ekonomiku v oblasti investic a trhu práce. Celá oblast Ústecko-chomutovské aglomerace je dobře dopravně dostupná a vnitřně propojená. Obyvatelé měst zde žijí ve zdravém životním prostředí, v bezpečí a ve zlepšených sociálních podmínkách.

Posun v naplňování vize za programové období 2014-2020 je hodnocen jako málo významný, což má řadu souvislostí a důvodů.

V první řadě je nutné si uvědomit, že Ústecko-chomutovská aglomerace je specifických územím v rámci ČR, které se snaží nastartovat transformační procesy reagující na celkovou proměnu ekonomiky a postupný odklon od těžby uhlí. Právě v souvislosti s historickou těžbou uhlí a navazujícího těžkého průmyslu se tento region potýká s komplikovanou strukturou obyvatelstva, která podmiňuje řadu dílčích problémů, které jsou strukturálního charakteru. To zároveň znamená, že nejsou řešitelné systémovými opatřeními na úrovni státu a jeho institucí. V tomto ohledu je i v kontextu Strategie regionálního rozvoje ČR potřeba tomuto regionu věnovat zvýšenou pozornost a reagovat na specifické problémy a potřeby.

Kohezní politika má zároveň za cíl snižovat rozdíly mezi regiony a tedy území ÚChA by dlouhodobě mělo pracovat s tomu odpovídající alokací, která bude zohledňovat její specifické postavení a problematické výchozí podmínky. Pro programové období 2014-2020 tomu ale bylo přesně obráceně

a v kontextu srovnání s jinými aglomeracemi byla alokace pro ÚChA významně nižší, což pro pět statutárních měst a řadu dalších významných sídel v jejich zázemí znamenalo významný limit v realizaci projektů, jejich tematickém zaměření a tedy i posouvání vize směrem dopředu. Typickým příkladem byla alokace v rámci OP Z, která byla rozdělena mezi jednotlivé aglomerace zcela rovnoměrně bez jakékoliv zohlednění absorpční kapacity a potřeby v území, což v důsledku znamenalo přejímání alokace do území ÚChA v průběhu programového období. V jiných aglomeracích o tuto alokaci mezi žadateli nebyl zájem, neboť rozsah některých cílových skupin OP Z byl v těchto regionech naprosto minimální.

Vize ISg ÚChA tak zůstává nadále platná a pro jejich dosahování je nezbytné pokračovat v realizaci integrovaných nástrojů a posilovat postupy, které přispívají k efektivní implementaci kohezní politiky a zacílení podpory na konkrétní potřeby daného území.

3.8 ÚZEMNÍ POKRYTÍ INTERVENČNÍ NÁSTROJE ITI

3.8.1 POKRYTÍ VYMEZENÉHO ÚZEMÍ ITI INTERVENČNÍMI

Na téma územního pokrytí realizovanými projekty v rámci nástroje ITI ÚChA byla ve spolupráci s odd. řízení ITI zpracována bakalářská práce *Prostorová distribuce integrovaných projektů ITI v programovém období 2014-2020 na příkladu ITI Ústecko-chomutovské aglomerace* na UJEP. Autorkou práce je Šárka Novotná, vedoucím práce Ing. Tomáš Sýkora, Ph.D.

Tato bakalářská práce ve svých závěrech zmiňuje např.:

„Integrované územní investice v Ústecko-chomutovské aglomeraci (ITI ÚChA) byly v programovém období 2014-2020 poměrně rovnoměrně rozloženy do jednotlivých SO ORP ITI ÚChA podle místa realizace jednotlivých podpořených projektů, nicméně se zde vyskytovaly určité nerovnoměrnosti, které byly ve většině případech zapříčiněny zejména absorpční kapacitou.“

„Z pohledu finančního objemu podpořených projektů dle místa realizace jsme zaznamenali již výraznější odlišnosti. Mezi jednotlivými SO ORP ÚChA byly identifikovány poměrně velké rozdíly, které byly zapříčiněny zejména tématy daných projektů. V programovém období 2014-2020 se finančně náročnější projekty vyskytovaly spíše v prioritní oblasti Dopravní dostupnost a vnitřní propojenost regionu a v oblasti Konkurenceschopná ekonomika postavená na moderních technologiích, znalostech a inovacích. V přepočtu finančního objemu podpořených projektů na počet obyvatel daných SO ORP jsme došli k závěru, že nejvyšší částkou disponuje SO ORP Litvínov, což je způsobeno realizací finančně náročného projektu Modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most-Litvínov z prioritní osy Dopravní dostupnost a vnitřní propojenost regionu, k poměrně nízkému počtu obyvatel oproti například SO ORP Most, kterého se tento projekt také týkal. Dopad na území byl ve většině případech identifikován nadregionálně, nicméně u SO ORP Chomutov a SO ORP Ústí nad Labem výrazně převyšoval lokální dopad na území, což z dlouhodobého hlediska může mít vliv na budoucí vznik disparit mezi ostatními SO ORP. Nicméně se realizací projektů s lokálním dopadem na území alespoň zvyšuje konkurenceschopnost celého regionu.“

V tomto kontextu je ještě vhodné doplnit, že vždy záleží na použité metodologii, do jaké míry se posuzuje dopad projektu do území, např. u neinvestičních projektů. Podobně komplikované je definovat prostorové rozmístění u výzkumných projektů, které jsou v rámci ÚChA vázány zejména na pracoviště UJEP, která se nacházejí v Ústí nad Labem, ačkoliv významný dopad může být významně širší.

3.8.2 PŘESAHY DO ÚZEMÍ MIMO ITI

Dopady projektů mimo ÚChA jsou považovány za spíše nepřímého charakteru a jsou spatřovány zejména ve třech oblastech.

První je podpora vědy a výzkumu, kde někteří zapojení partneři pocházeli z území mimo ÚChA a partnerství tak bylo posilováno v nadregionálním měřítku. Stejně tak některé výstupy těchto projektů mohou být obecně přenositelné i pro jiná území.

Druhou oblastí je podpora středního školství, kdy spádovost všech tří škol překračuje hranice ÚChA a podpora kvalitního technického a řemeslného vzdělávání má tak dopad na širší území.

Třetí oblastí je pak veřejná doprava, jejíž zkvalitnění, zvýšení dostupnosti, komfortu a informovanosti cestujících může být jedním z faktorů pro rozvoj cestovního ruchu v ÚChA a usnadnění cestování pro návštěvníky pocházející z jiných regionů.

4 POUŽITÉ METODY

Ex-post evaluace realizace ISg ÚChA pro programové období 2014-2020 byla prováděna odd. řízení ITI v rámci Magistrátu města Ústí nad Labem, které zodpovídá za řízení ISg ÚChA a implementaci nástroje ITI ÚChA. Ex-post evaluace byla prováděna formou sebehodnocení s využitím zkušeností a poznatků na úrovni nositele ITI, které byly v maximální možné míře objektivizovány využitím externích vstupů a zpětné vazby, jak je popsáno níže.

Jedním z hlavních vstupů pro zpracování ex-post evaluace bylo studium dokumentace související s realizací ISg ÚChA, což je kromě samotné strategie zejména Operační manuál ITI, který řešil veškeré nastavené procesy v přípravě a hlavně implementaci ISg ÚChA. Podkladem na úrovni dokumentace nositele ITI ÚChA byly dále výzvy nositele, zprávy o realizaci ISg ÚChA, statuty a jednací řády PS a ŘV ITI a samozřejmě Mid-term evaluace ISg ÚChA, na kterou ex-post evaluace přímo navazuje. Externím dokumentem, na kterém ale spolupracovalo odd. řízení ITI při jeho vzniku, byla rovněž bakalářská práce na téma *Prostorová distribuce integrovaných projektů ITI v programovém období 2014-2020 na příkladu ITI Ústecko-chomutovské aglomerace*.

Důležitým návazným podkladem na materiály související s implementací ISg ÚChA byla data z MS2014+, a to jak na úrovni strategie, tak na úrovni jednotlivých projektů, která byla podkladem pro interpretaci plněných závazků, ať už z věcného či finančního pohledu. Tato data doplňovala různá statistická data z národní, regionální i místní úrovně, která sloužila zejména jako vstup pro zpracování případových studií.

Pro získání relevantní zpětné vazby z území se uskutečnilo jednání fokusní skupiny pro zohlednění zkušeností žadatelů a regionálních partnerů a získání zpětné vazby, a to jak k nastavení a fungování samotného nástroje ITI, diskuzi o řešených problémech a bariérách, identifikaci přidané hodnoty integrovaného přístupu či respektování principu partnerství při přípravě a implementaci ITI ÚChA.

Pro potřeby ex-post evaluace byla rovněž vytvořena speciální evaluační fiche, která ve své struktuře reflektovala přímo zadání MMR ČR a nositeli ITI pomohla zohlednit zkušenosti a názory žadatelů zejména v projektech financovaných z OP Z, OP VVV a OP ŽP, kde jsou z pohledu zpracovatele ex-post evaluace v obecném výstupu, výsledky a dopady hůře kvantifikovatelné a interpretovatelné.

Odd. řízení ITI využívalo pro zpracování ex-post evaluace v dlouhodobém horizontu rovněž méně formálních platform (např. Projektový tým ITI, pravidelná setkání územních koordinátorů ITI, konference), kde bylo možné s žadateli a dalšími partnery dlouhodobě diskutovat nastavení celého implementačního systému na straně ITI a vnímat jejich zpětnou vazbu nezávisle na následném zadání MMR ČR.

V případových studiích se dílčí metody a zdroje lišily u jednotlivých případů na základě dostupných informací a jednotlivé části či celé studie byly s žadateli a nositeli projektů konzultovány, tak aby co nejlépe popisovaly skutečný stav věcí. Metody a zdroje informací u případových studií jsou dle zadání MMR ČR vždy upřesněny v úvodu každé z nich.

5 PŘÍPADOVÉ STUDIE

Smyslem případových studií je na konkrétních příkladech ukázat smysluplnost integrovaného přístupu a dopad realizace konkrétních projektů a integrovaných řešení do území. Případové studie byly zpracovávány ve struktuře dle zadání MMR ČR.

Do případových studií bylo vybráno těchto 7 příkladů integrovaných řešení:

1. Inventarizace a pasportizace starých ekologických zátěží vázaných na nevyužívanou infrastrukturu v Ústecko-chomutovské aglomeraci,
2. SMART City – SMART Region – SMART Community,
3. Veřejná doprava dvojměstí Most-Litvínov,
4. Integrovaný přístup Sociální agentury k osobám se zdravotním postižením,
5. Systémový přístup k sociálnímu bydlení v Chomutově,
6. Integrované řešení Střední školy technické v Mostě,
7. Systém prostupného zaměstnávání v Děčíně.

5.1 PŘÍPADOVÁ STUDIE 1: INVENTARIZACE A PASPORTIZACE STARÝCH EKOLOGICKÝCH ZÁTĚŽÍ VÁZANÝCH NA NEVYUŽÍVANOU INFRASTRUKTURU V ÚSTECKO-CHOMUTOVSKÉ AGLOMERACI

5.1.1 ÚVOD

Tabulka 5: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP		Sanace ohnisek kontaminace v bývalém areálu TDV Duchcov CZ.05.3.24/0.0/0.0/17_086/0010422/OP ŽP
Žadatel	ProPark.nu I s.r.o.	
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách	
Celkové způsobilé výdaje	77 879 736,82 Kč	
z toho dotace EU	66 197 776,30 Kč	
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz	
Termín realizace projektu	6. 5. 2021 - 31. 12. 2023	

Důvodem zpracování této případové studie je vysoká naléhavost řešení problematiky starých ekologických zátěží v území Ústecko-chomutovské aglomerace v souvislosti s návazností na problematiku revitalizace brownfieldů.

Použité metody
Studium a analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů
Konzultace s žadateli/příjemci realizujících jednotlivé projekty
Evaluační fiche integrovaného projektu

Použité zdroje
Národní databáze brownfieldů Agentury CzechInvest
Národní inventarizace kontaminovaných míst MŽP ČR (NIKM2)
Systém evidence kontaminovaných míst MŽP ČR (SEKM)
Ročenka životního prostředí Ústeckého kraje 2007 (https://www.kr-ustecky.cz/assets/File.ashx?id_org=450018&id_dokumenty=1644218)
Závěrečná zpráva projektu Inventarizace a pasportizace starých ekologických zátěží vázaných na nevyužívanou infrastrukturu v Ústecko-chomutovské aglomeraci, 2017 (https://www.iti-ucha.cz/files/SEZ.pdf)
Webové stránky ITI ÚChA (http://www.iti-ucha.cz/)
Data o integrovaných projektech z MS2014+

5.1.2 VÝCHOZÍ SITUACE

Na území Ústecko-chomutovské aglomerace se vzhledem k její dlouhodobé orientaci na těžký průmysl nachází rozsáhlé a mnohdy vysoce rizikové staré ekologické zátěže. Ústecko-chomutovská aglomerace se tak řadí mezi oblasti s největším počtem starých ekologických zátěží v České republice (identifikováno je více než 490 takovýchto lokalit na území celého Ústeckého kraje). Zátěže se v převážné většině případů koncentrují do podzemních vod a horninového prostředí, odkud mohou být následně vyplavovány i do povrchových vod. Vlivem jejich existence je tedy území trvale vystaveno kontaminaci a je zde riziko šíření zamoření dále do podzemních vod, ovzduší, půdy, odkud pak mohou dále pronikat do rostlin a živočichů a ohrožovat lidské zdraví.

Dle informací vyplývajících údajů v databázích SEKM a NIKM2 patří Ústecký kraj mezi regiony s vyšší koncentrací záznamů (zejména v severozápadní části, tedy páteřní části Ústecko-chomutovské aglomerace: ORP Ústí n. L., Litvínov, Teplice, Most apod.). Hustoty a počty jsou v těchto ORP nadprůměrné, což odpovídá historickému průmyslovému zaměření (těžba uhlí, chemie, těžký průmysl) — tedy vyšší pravděpodobnost výskytu těchto starých zátěží. Zároveň je nicméně patrná vysoká míra nejistoty z pohledu závažnosti, neboť v Ústeckém kraji je většina (přibližně 89 %) evidovaných lokalit zatím v kategorii P — tedy jsou to lokality, které je nutné dodatečně prozkoumat.

Mezi starými ekologickými zátěžemi je zároveň úzká vazba k problematice brownfieldů, což je jedno z prioritních témat ISg ÚChA, byť s omezenými možnostmi přímého financování. Část brownfieldů je zatížena právě starými ekologickými zátěžemi, což komplikuje jejich další využití, a přítomnost starých ekologických zátěží je často důvodem, proč je areál dlouhodobě opuštěný a obtížně se pro něj hledá nový investor. Zároveň sanace kontaminace je podmínkou pro úspěšnou regeneraci brownfieldu a jeho návrat do hospodářského nebo společenského využití.

I v oblasti brownfieldů patří dle Národní databáze brownfieldů Ústecký kraj mezi nejzatíženější regiony — spolu s Moravskoslezským a Libereckým krajem má nadprůměrný počet brownfieldů, přičemž ve všech případech se jedná o regiony s průmyslovou tradicí. S ohledem na nutnou transformaci celého Ústeckého kraje vč. ekonomické tranzice, pak právě brownfieldy tvoří vedle dosavadní přítěže zároveň i významný potenciál.

5.1.3 POPIS INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

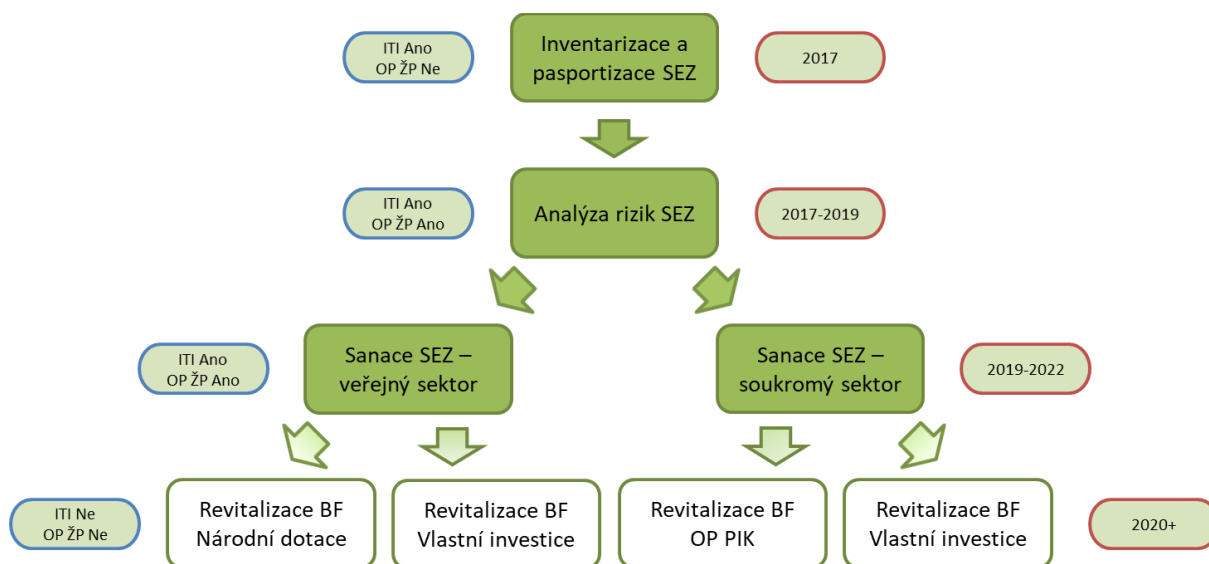
Integrovanost a ojedinělost celého řešení spočívala v jednotlivých vzájemně propojených a na sebe navazujících typových aktivitách, které byly vzájemně podmíněné a které byla snaha postupně realizovat.

Prvním z nich byl projekt Inventarizace a pasportizace starých ekologických zátěží vázaných na nevyužívanou infrastrukturu v Ústecko-chomutovské aglomeraci. Tato aktivita nebyla financována z OP ŽP a byla zpracována interně, nicméně reagovala na výchozí situaci z pohledu nekompletnosti, zastaralosti a překryvu dat. Ačkoliv se pravidelně aktualizuje databáze SEKM a NIKM2 výrazně zlepšil pokrytí, tak obě databáze nadále naráží a narážely na limity naplňování databáze z pohledu neúplnosti, různých zdrojů dat atd., takže tento krok byl nezbytný pro další práci s vlastníky nemovitostí.

Na vstupní inventarizační práce měly navazovat dílčí průzkumné práce a analýzy rizik financované z OP ŽP, které jsou nezbytným předpokladem pro samotné sanace SEZ. Ty byly v rámci integrovaného řešení cílovým stavem, na něž měla putovat největší část alokace OP ŽP. Zároveň byla snaha se primárně zaměřit na SEZ s vazbou na brownfieldy s ohledem na jejich další rozvoj a využití pro ekonomickou činnost. Proto vazba mezi SEZ a brownfieldy byla sledována již od začátku, a to i v rámci úvodní Inventarizace a pasportizace.

Celkový koncept a intervenční logika integrovaného řešení je znázorněna na Obrázku 4, z kterého je patrné, že teoretický vliv na plnění předmětného specifického cíle ISg ÚChA lze hodnotit jako velmi významný, nicméně celkový rozsah naplnění integrovaného řešení prostřednictvím realizovaných projektů byl nakonec velmi omezený.

Obrázek 4: Orientační schéma ITI - provázanost aktivit



Zdroj: Závěrečná zpráva projektu Inventarizace a pasportizace starých ekologických zátěží vázaných na nevyužívanou infrastrukturu v Ústecko-chomutovské aglomeraci, 2017

Tabulka 6: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení

Název projektu	Inventarizace a pasportizace starých ekologických zátěží vázaných na nevyužívanou infrastrukturu v Ústecko-chomutovské aglomeraci
Zpracovatel	Statutární město Ústí nad Labem (odd. řízení ITI)
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách
Celkové způsobilé výdaje	- (zpracováno s využitím vlastních zdrojů)
z toho dotace EU	- (zpracováno s využitím vlastních zdrojů)
WWW projektu	https://www.iti-ucha.cz/files/SEZ.pdf
Termín realizace projektu	2016 - 2017

Název a číslo projektu/název OP	Obalovna SSŽ - Horní Litvínov CZ.05.3.24/0.0/0.0/17_086/0009940/OP ŽP
Žadatel	OLIERA a.s.
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách
Celkové způsobilé výdaje	2 408 275,10 Kč
z toho dotace EU	2 047 033,84 Kč
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz
Termín realizace projektu	9. 1. 2020 - 8. 12. 2020

Název a číslo projektu/název OP	Doprůzkum znečištění a analýza rizik lokality "Osada Dukla 253" v obci Újezdeček CZ.05.3.24/0.0/0.0/17_086/0008590/OP ŽP
Žadatel	IMOLA s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách
Celkové způsobilé výdaje	1 834 970,00 Kč
z toho dotace EU	1 559 724,50 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	21. 3. 2019 - 28. 4. 2020

5.1.4 CÍL PROJEKTŮ A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Cílem integrovaného řešení bylo podrobně zmapovat stávající situaci starých ekologických zátěží v Ústecko-chomutovské aglomeraci a identifikovat potenciální subjekty, se kterými je možné aktivně komunikovat a spolupracovat. V rámci projektu byly shromažďovány veškeré dostupné a relevantní údaje o SEZ v ÚChA, zejména s ohledem na vazbu na existující a nevyužívanou infrastrukturu, ale také zájem jejich vlastníků s těmito lokalitami dále pracovat. Cílem bylo zároveň na tyto vstupní informace navázat realizací dalších aktivit směřujících k postupnému systematickému zlepšování situace, tzn. odstraňování starých ekologických zátěží, zlepšování stavu životního prostředí v konkrétních lokalitách a zvyšování atraktivity a využitelnosti nevyužívaných areálů pro nové účely.

Očekávaným výsledkem tak byla v první fázi zpracovaná databáze SEZ na území ÚChA a zmapovaný zájem potenciálních žadatelů o prostředky alokované v ITI ÚChA. V druhé fázi to byly konkrétní projekty na zpracování analýzy rizik sloužící k doprůzkumům a rozkrytí veškerých souvislostí spojených s konkrétní lokalitou. Ve třetí fázi pak projekty zaměřené na rozsáhlé sanační práce, přičemž u lokalit, kde míra znalosti byla dostatečná, byla možné předchozí analytickou a doprůzkumnou fázi přeskočit.

5.1.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

Za účelem zmapování situace v oblasti SEZ v území ÚChA bylo v rámci prvního kroku provedeno shromáždění veškerých dostupných databází s tímto či podobným zaměřením. Komunikováno bylo s dotčenými obcemi s rozšířenou působností (spadající alespoň částečně do území ÚChA), dále s Krajským úřadem Ústeckého kraje, Agenturou CzechInvest a MŽP ČR. Dále bylo provedeno zpracování GIS zákresů a byla provedena selekce databázových záznamů, která byla konzultována s MŽP ČR. Na základě vytvořené finální databáze bylo přistoupeno k oslovení vlastníků vhodných lokalit s potenciálním zájmem o využití prostředků alokovaných v ITI. Zpracování pasportizace a inventarizace SEZ bylo průběžně konzultováno na informačních schůzkách PS Životní prostředí, která navazovala na PS pro tvorbu ISg v prioritní oblasti Krajina a životní prostředí a její složení bylo modifikováno s ohledem na konkrétní zacílení na problematiku SEZ. Zapojení regionálních partnerů tak bylo po celou dobu procesu vzniku databáze velmi intenzivní.

Následovalo velmi intenzivní období komunikace s vlastníky jednotlivých pozemků a objektů, což byla pro toto integrované řešení primární cílová skupina, a to různými formami – od e-mailů, přes dopisy a osobní telefonáty vč. organizace společného workshopu s cílem posílení absorpční kapacity. V navazujícím období docházelo k přípravě několika projektů, přičemž se nakonec podařilo připravit dvě analýzy rizik a jeden významný investiční sanační projekt *Sanace ohnisek kontaminace v bývalém areálu TDV Duchcov*, kdy došlo mimo jiné k odstranění kontaminované suti, realizačnímu průzkum lokality, sanaci nesaturované i saturované části zóny a po skončení projektu probíhá následný monitoring lokality.

5.1.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTU

Při realizaci projektu byla evidována řada problémů. V rámci inventarizace a pasportizace SEZ v ÚChA se zpracovatelé potýkali s dlouhodobou nekomplementaritou jednotlivých databází, zastaralostí dostupných informací, s různou kvalitou a hloubkou uváděných dat a s dílčími technickými problémy s lokalizací (GIS polygony, GIS body).

Zdaleka nejzásadnějším problémem v rámci celého integrovaného řešení byl nezájem vlastníků pozemků a dotčených objektů situaci řešit s ohledem na právní postavení (resp. absenci legislativy nutící vlastníky podnikat aktivní a okamžité kroky) a tedy i složitá komunikace s vlastníky. Celková zpětná vazba přes použití různých komunikačních kanálů tak byla velmi slabá.

Dalšími dílčími komplikacemi bylo obecně složité majetkoprávní nastavení vlastnických poměrů u řady objektů, což mělo přímou vazbu na nízkou aktivitu vlastníků. I přes nabídku řešení prostřednictvím dostupných dotačních prostředků nebyli většinově vlastníci ochotni a motivováni vkládat do revitalizace areálů vlastní prostředky, pokud neviděli přímou budoucí návratnost formy investice.

Problematický byl i termín ukončení výzvy č. 86 OP ŽP již v lednu roku 2019, což ohrožovalo podání připravovaných projektů. S ŘO OP ŽP se nositeli ITI podařilo vyjednat prodloužení, což umožnilo předložit připravované projekty. Dílčím limitem v rámci výzvy OP ŽP byla rovněž některá pravidla podpory i lhůty při administraci projektů.

5.1.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

Výstupem projektu je závěrečná zpráva *Inventarizace a pasportizace starých ekologických zátěží vázaných na nevyužívanou infrastrukturu v Ústecko-chomutovské aglomeraci* z roku 2017, jejíž součástí je databáze 52 potenciálně vhodných subjektů a lokalit. Databáze obsahuje jednak tabulkovou formu, jednak GPS zákres s propojenou tabulkou s metadaty. Dále je výstupem zprávy pět identifikovaných subjektů, které projevíly předběžný zájem o využití prostředků ITI ÚChA.

S těmito subjekty bylo dále pracováno a intenzivně komunikováno s ohledem na plánované připravované projekty a dostupné finanční prostředky v rámci OP ŽP. Konkrétními výstupy jsou tak dvě vytvořené analýzy rizik a jedna kompletně sanovaná lokalita, která je k dispozici pro podnikatelské záměry a ekonomické využití.

Výsledkem projektu je kompletní zmapování nepřehledné a problematické situace v ÚChA, navázání dílčích kontaktů, vytvoření pokladů pro sanační práce a zlepšení životního prostředí a celkové situace ovlivňující negativně kvalitu života v Duchcově.

Klíčovým faktorem pro dosažení dílčích výstupů a výsledků byla jednoznačně komunikace a míra ochoty spolupracovat ze strany vlastníků. Ta do značné míry ovlivnila finální využitelnost dostupných finančních prostředků a rozsah realizovaných projektů.

5.1.8 ZHODNOCENÍ PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ

Ačkoliv z níže uvedené Tabulky 7 vyplývá, že stanovené indikátory na úrovni projektů byly naplněny a stejně tak došlo ke splnění závazku v podobně vypracování inventarizační a pasportizační zprávy (která se ale do indikátorů nepromítá), je nutné konstatovat, že původní ambice při přípravě integrovaného řešení byly daleko větší a očekávána byla realizace několika investičních projektů. Tabulku tak nelze vnímat dogmaticky ve smyslu, že 100% plnění indikátorů znamená plně využitý potenciál nebo absolutní naplnění stanovených cílů.

Tabulka 7: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Inventarizace a pasportizace starých ekologických zátěží vázaných na nevyužívanou infrastrukturu v Ústecko-chomutovské aglomeraci“

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota
44101	Celková rozloha sanovaných lokalit v ČR vztažená k určitému datu	0 m ²	1 867 m ²	1 867 m ²
41101	Počet zpracovaných analýz rizik	0 analýz	2 analýzy	2 analýzy

Zdroj: MS2014+

5.1.9 ZÁVĚR - ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ PROJEKTU

Cíle projektu byly naplněny částečně. Byla úspěšně provedena vlastními kapacitami Inventarizace a pasportizace SEZ vázaných na nevyužívanou infrastrukturu v ÚChA, která podrobně zmapovala

stávající situaci v aglomeraci a identifikovala potenciální subjekty, se kterými je možné aktivně komunikovat a spolupracovat. Dále bylo, vzhledem k počtu evidovaných lokalit, potvrzeno, že výskyt kontaminovaných lokalit je jedním z nejvýznamnějších environmentálních problémů v regionu.

Na základě zpracované inventarizace a pasportizace SEZ byly číněny další kroky, docházelo k intenzivní komunikaci a vyhlášení několika kol výzev nositele ITI. S ohledem na velmi nízkou absorpční kapacitu došlo po prvních výzvách ITI k uskutečnění workshopu⁶ ve spolupráci se zástupci programu RE:START, Agentury CzechInvest a Fakulty životního prostředí UJEP. Workshopu se zúčastnili rovněž zástupci několika ministerstev, nicméně ani přes vysokou účast (přes 80 zástupců z veřejného i soukromého sektoru) se zájem výrazněji nezvedl.

Z pohledu realizace navazujících projektů, revitalizace kontaminovaných ploch i infrastruktury brownfieldů, tak cíl naplněn nebyl, což je patrné i ze skutečnosti, kdy se nepodařilo využít veškeré dostupné finanční prostředky v rámci OP ŽP.

5.1.10 ZHODNOCENÍ DOPADU PROJEKTU/INTEGROVÁNEHO ŘEŠENÍ

Dopad realizace projektu lze hodnotit jako méně významný, neboť se sice podařilo vytvořit komplexní integrované řešení, které je reálné, potřebné, odůvodněné a teoreticky funkční, nicméně jeho potenciál nebyl přes veškeré vynaložené úsilí zdaleka naplněný.

První část integrovaného řešení vytvořila použitelný systémový odrazový můstek pro další kroky, nicméně s ohledem na neaktivitu vlastníků nemovitostí byly tyto následné projekty spíše ojedinělé a nepřinesly plošný efekt a dopad do území, jak bylo na začátku přípravy integrovaného řešení očekáváno. Dopad byl tak zejména lokální v rámci sanace objektu v Duchcově a příprava na sanační práce v Litvínově a Újezdečku.

Zároveň nositel ITI ani s odstupem času nevidí žádné další nástroje či konkrétní aktivity, jak tuto komplikovanou situaci změnit. Zároveň nositel ITI nevnímá v rámci reflexe k přístupu tématu prakticky žádné alternativy, jak šlo nízkému dopadu zabránit. Téma bylo opakovaně konzultováno na odborných skupinách, s pracovníky MŽP ČR atd., nicméně bez legislativních změn je pasivita vlastníků vnímána nadále jako hlavní bariéra změny.

5.1.11 ZHODNOCENÍ ÚČELNOSTI VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ

Finanční prostředky v dotačních projektech jsou vynakládány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek a zároveň se žadatelé řídí příslušnými metodickými pokyny jednotlivých ŘO vztahených k realizaci veřejných zakázek. Žadatelé tak mají minimální možnosti, jak efektivitu vynaložených prostředků zvýšit.

⁶ Pozvánka na workshop dostupná na: <https://www.iti-ucha.cz/aktuality/87-workshop-dotacnich-prilezitosti-pro-rozvoj-mest-a-obci>

V rámci tohoto integrovaného řešení lze na účelnost vynaložených prostředků zároveň pohlížet ze dvou úhlů. Na jednu stranu celé zpracování inventarizace a pasportizace SEZ v ÚChA proběhlo s využitím interních zdrojů bez potřeby externího financování, na druhou stranu se v rámci ITI ÚChA nepodařilo využít celou dostupnou alokaci v OP ŽP. Na úrovni projektů a jednotlivých aktivit, tak lze účelnost hodnotit jako kladnou či adekvátní, v rámci celého řízení nástroje ITI je vnímána jako neúspěch.

5.1.12 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Z pohledu neplánovaných negativních účinků lze uvést jakési vystřízlivění z přípravy ISg ÚChA – ačkoliv měl nositel ITI ÚChA jasnou vizi, konkrétní plán, personální kapacity či finanční prostředky na realizaci projektů a připravil systémové a efektivní řešení, kvůli absenci spolupráce a motivace nositelů projektů, se ho nepodařilo řádně využít.

Pozitivním účinkem je nepochybně navázání různých partnerství s regionálními a národními partnery v rámci realizovaného workshopu nebo spolupráce se soukromou poradenskou společností Ernst & Young, s.r.o., která zastupovala některé žadatele a podílela se aktivně na různých osvětových aktivitách a rozšíření informací a povědomí o možnostech nástroje ITI ÚChA.

5.2 PŘÍPADOVÁ STUDIE 2: SMART CITY - SMART REGION - SMART COMMUNITY

5.2.1 ÚVOD

Tabulka 8: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP	SMART City - SMART Region - SMART Community CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_048/0007435/OP VVV
Žadatel	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru
Celkové způsobilé výdaje	86 210 071,90 Kč
z toho dotace EU	73 278 561,11 Kč
WWW projektu	https://geography.ujep.cz/cs/643/smart-city-smart-region-smart-community-2/
Termín realizace projektu	1. 3. 2018 - 31. 12. 2022

Ústecko-chomutovská aglomerace se potýká s nedostatkem výzkumných kapacit a nízkým inovačním potenciálem, který je způsoben zejména historickým a ekonomickým vývojem regionu. Z tohoto důvodu se případová studie zabývá řešením vědecko-výzkumného potenciálu a inovační výkonnosti vč. vazby na aplikační sféru.

Použité metody
Studium a analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů
Konzultace s žadatelem/příjemcem realizujícího projekt
Evaluační fiche integrovaného projektu

Použité zdroje
Regionální inovační strategie Ústeckého kraje (https://www.kr-ustecky.cz/regionalni-inovacni-strategie-usteckeho-kraje/ds-99669)
Portál Českého statistického úřadu (https://csu.gov.cz/)
Webové stránky ITI ÚChA (http://www.iti-ucha.cz/)
Data o integrovaných projektech z MS2014+

5.2.2 VÝCHOZÍ SITUACE

Ústecký kraj zaostává za ostatními kraji téměř ve všech ukazatelích inovačního potenciálu. Výdaje na výzkum a vývoj v Ústeckém kraji jsou dlouhodobě v porovnání s ostatními kraji druhé nejnížší po Karlovarském kraji – např. v roce 2022 činily výdaje Ústeckého kraje na VaV 1 498 mil. Kč., což představovalo pouze 1,1 % z celorepublikových výdajů na VaV. Stejně tak podíl výdajů na VaV vůči

regionálnímu HDP v Ústeckém kraji činil v roce 2022 pouze 0,42 % — opět druhý nejnižší výsledek mezi kraji. Ústecký kraj rovněž patří k podprůměrným i v počtu zaměstnanců VaV na 1 000 obyvatel či podílu akademického sektoru ve výdajích na VV, což podtrhuje celkové slabší akademické zázemí a menší hustotu VaV pracovníků. Srovnání aktuálních dat v desetiletém horizontu před vznikem ISg ÚChA, které ukazuje na setrvalý negativní stav, je viditelné v Tabulce 9.

Reformní a transformační výzvy zdůrazňují potřebu překonat slabou synergií mezi akademií a průmyslem, nedostatek technických a obchodních talentů, nízkou internacionalizaci i nízkou akceptaci regionální strategie (RIS3). Posílení kapacit, budování důvěry, zvyšování kvalifikace a propojování aktérů jsou klíčové pro dlouhodobý posun.

Tabulka 9: Zaměstnanci a výdaje na výzkum a vývoj v krajích ČR, 2012

Kraj	Počet zaměstnanců ve výzkumu a vývoji na 1000 obyvatel			Výdaje na výzkum a vývoj (mil. Kč/1000 obyv.)		
	2007	2010	2012	2007	2010	2012
ČR	7,08	7,40	8,26	5,26	5,60	6,88
Hl. m. Praha	25,37	23,01	25,48	19,15	16,70	20,32
Středočeský	4,85	4,93	4,65	8,90	9,41	4,71
Jihočeský	4,16	4,82	4,98	2,83	3,31	4,04
Plzeňský	4,51	6,02	7,53	2,50	4,01	6,60
Karlovarský	0,71	0,50	0,66	0,25	0,34	0,68
Ústecký	1,65	1,51	2,04	0,84	0,83	1,35
Liberecký	4,03	4,26	5,21	3,04	3,29	6,50
Královéhradecký	4,69	5,46	4,84	2,30	2,83	2,89
Pardubický	5,90	6,30	7,40	3,97	4,31	5,38
Vysočina	1,60	1,89	2,11	1,05	1,44	1,82
Jihomoravský	10,08	12,14	13,99	5,04	7,28	12,54
Olomoucký	4,90	5,41	6,36	2,36	2,49	5,58
Zlínský	3,72	4,19	4,97	2,92	3,06	3,94
Moravskoslezský	4,27	4,60	5,36	2,21	2,50	3,73

Zdroj: ISg ÚChA, ČSÚ

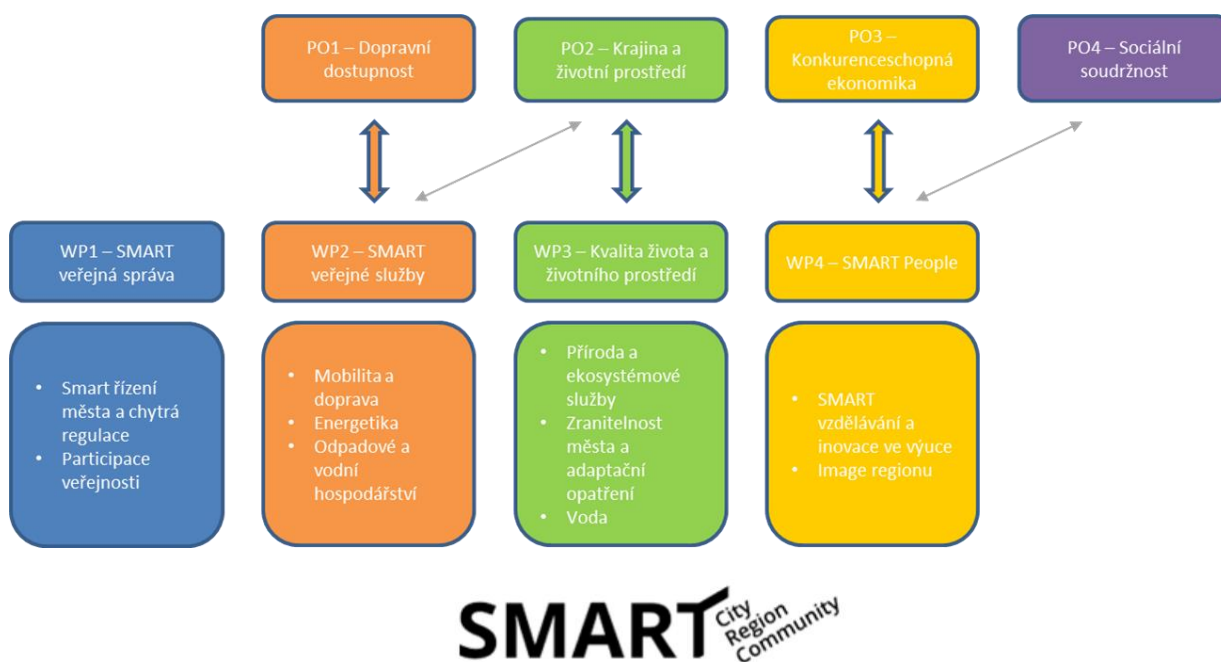
Vědecko-výzkumné aktivity jsou zajišťovány zejména Univerzitou J. E. Purkyně v Ústí nad Labem (UJEP), dále pak řadou dílčích vědecko-technických center a podnikových výzkumných pracovišť. Role dalších veřejných vysokých škol na území Ústeckého kraje (mají pouze detašovaná pracoviště) je v oblasti VaV marginální. Klíčovým koordinátorem regionálních VaV aktivit je Ústecký kraj prostřednictvím Inovačního centra Ústeckého kraje (ICUK), který realizuje projekty jako SMART Akcelérátor pro Ústecký kraj, jež podporují rozvoj ekosystému, spolupráci institucí i internacionalizaci inovačních činností.

5.2.3 POPIS INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Projekt byl od začátku unikátní v tom, že vycházel z tematického zaměření ISg ÚChA, které bylo podkladem pro volbu dílčích vědecko-výzkumných aktivit projektu. Zacílení projektu tak bylo prakticky totožné jako zacílení ISg ÚChA, přičemž jediný z pilířů projektu, který neodpovídal ISg ÚChA, byl zaměřen na veřejnou správu. I v tom lze spatřovat značný přínos zejména pro města, která se tak přirozeně stávala partnerem i jednou z cílových skupin, kdy města a obce mohly využít výsledky

projektu pro implementaci do vlastních koncepčních dokumentů, metodik či do přípravy projektů. Vznikl tak interdisciplinární akademický výzkumný projekt s potenciálem přenosu výstupů a výsledků pro veřejnou správu, proto tento projekt splňoval parametry integrovanosti, ačkoliv neměl přímou vazbu na další konkrétní projekty, byť řada dílčích projektů na něj následně navázala.

Obrázek 5: Provázanost projektu a ISg ÚChA



Zdroj: Interní materiály nositele ITI

Projekt podporoval spolupráci výzkumných organizací, soukromého a veřejného sektoru. Dále posiloval specializaci profilové oblasti výzkumu a tvůrčí činnost UJEP, interdisciplinární spolupráci či rozvoj výzkumných týmů UJEP témat SMART „Chytrý region postavený na chytrých lidech“. Projekt tak posiloval partnerský přístup a interdisciplinární řešení, stejně tak cílil i na přivedení odborníků z jiných regionů, posílení významu UJEP v rámci VŠ a vysoký vědecko-výzkumný potenciál výstupů.

Předmětem tohoto integrovaného řešení je tak jeden jediný projekt, který je rozsahem řešených témat a zapojením partnerů z různých sektorů sám o sobě integrovaný. Zároveň na něj budou navazovat další výzkumné projekty a aktivity v budoucnu. Vliv integrovaného projektu na plnění předmětného specifického cíle ISg ÚChA lze tak hodnotit jako významný.

5.2.4 CÍL PROJEKTU A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Hlavním cílem projektu bylo prohloubení vědecko-výzkumných poznatků SMART City, které usilují o řešení dlouhodobých společenských potřeb obyvatel, zlepšení kvality života a zvýšení konkurenceschopnosti. Hlavním prostředkem byl rozvoj výzkumných kapacit UJEP ve spolupráci s veřejnou správou a soukromým sektorem. Hlavní oborovou osou projektu byla veřejná správa,

administrativa a řízení. To znamená, že projekt kladl důraz na vyšší efektivitu veřejných služeb, nový management veřejných služeb, vyšší participaci občanů na rozhodovacích procesech a efektivnější spolupráci mezi veřejnou správou, univerzitou, občany a soukromým sektorem.

Dílčí cíle projektu a jeho očekávané výsledky jsou:

- Posílení výzkumných kapacit prostřednictvím dobudování VaV infrastruktury v rámci univerzitního profilového tématu SMART,
- Rozvoj lidských zdrojů prostřednictvím vytváření interdisciplinárních a mezifakultních VaV týmů pro téma SMART,
- Rozvoj strategické spolupráce s výzkumnými organizacemi, soukromým sektorem a veřejnou správou v Ústeckém kraji, ČR i přeshraničním prostoru,
- Posílení principu partnerství a zapojení veřejnosti do rozhodování.

Očekávaným výsledkem projektu měla být vyšší efektivitu veřejných služeb, nový management veřejných služeb, vyšší participace občanů na rozhodovacích procesech a efektivnější spolupráce mezi veřejnou správou, univerzitou, občany a soukromým sektorem.

5.2.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

Těžištěm projektu bylo řešení otázek předaplikačního výzkumu SMART, podpora lidských zdrojů VaV, využití chytrých technologií a přístupů, zapojení veřejnosti a integraci řešení témat SMART jako předpokladu k úspěšné implementaci konceptu SMART.

Projekt byl složen ze čtyř výzkumných záměrů:

- Inovativní veřejná správa,
- Veřejné služby a infrastruktura,
- Kvalita života a životní prostředí,
- Lidské zdroje.

Realizována byla v celém výzkumném projektu řada aktivit, mezi které patřilo např.:

- Realizace výzkumných záměrů s potenciálem k budoucímu využití výsledku v praxi,
- Experimentální ověření možného praktického uplatnění výzkumných výsledků včetně ošetření duševního vlastnictví,
- Realizace společných aktivit s VaV partnery,
- Navázání a rozvoj spolupráce mezi výzkumnými týmy a aplikační sférou,
- Příprava mezinárodních projektových žádostí,
- Pořízení infrastruktury výzkumných záměrů,
- Odborné vzdělávání k realizaci výzkumných záměrů.

Cílovými skupinami projektu byly výzkumní pracovníci a studenti vysokých škol, ale i zástupci veřejné správy zejména měst a obcí. V případě municipalit lze jejich zapojení hodnotit jako velmi intenzivní, neboť se v rámci projektu konala řada akcí, workshopů, seminářů a v jednotlivých výzkumných

záměrech se tedy realizovala široká paleta aktivit, která průběžně vtahovala do projektu zástupce měst a obcí.

5.2.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTU

Projekt se s ohledem na svůj charakter a velikost potýkal s dílčími finančními, organizačními a administrativními problémy, nicméně v rozsahu neohrožující naplnění cílů projektu. Jednalo se např. o náročnou komunikaci se zástupci veřejné sféry a obecně řízení projektu s ohledem na zapojení různých věcných garantů.

Jako významný problém nicméně nebyla vnímána přímo neochota zástupců veřejné sféry participovat na dílčích aktivitách projektu, ale spíše následná implementace výstupů projektu do interních procesů či způsobu přemýšlení o dané problematice na městech a obcích. To je nicméně dlouhodobý proces, který částečně odráží stav a vyspělost společnosti i politické reprezentace na místní úrovni a v projektu byl tedy pouze marginálně ovlivnitelný.

5.2.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

Projekt dosáhl řady konkrétních výstupů a výsledků. V rámci projektu byla vypracována řada výstupů z oblasti dopravy a mobility – např. studie o chování uživatelů car-sharingu, potenciálu ride-sharingu a dopadech dopravních politik. V oblasti životního prostředí a kvality života byla vydána monografie Modrozelená města, která se zaměřovala na příklady adaptačních opatření v ČR a jejich ekonomické zhodnocení. Dále byly publikovány články a příspěvky ve vědeckých časopisech (např. Transportation Research Part D, SMART City Symposium Prague) a byla pořádána řada diskuzních a osvětových akcí.

Města a obce získaly nové poznatky a měly možnost využít vzniklé metodiky pro udržitelné dopravní a environmentální plánování. UJEP z pozice nositele projektu upevnil expertízu, získal výzkumné kapacity a zkušenosti v oblasti SMART a rozšířil interdisciplinární spolupráci.

Důležitým benefitem realizace projektu bylo využití získaných zkušeností pro přípravu dalších projektů v dané problematice – např. *Chytrý venkov* či *Obce mluví o vodě*. Dále se UJEP stal koordinátorem projektu CESMOD (Centrum výzkumu pro odolnou, SMART, inovativní a udržitelnou společnost), který byl podpořen Technologickou agenturou ČR. V neposlední řadě se z pozice partnera podílel na projektu SimulUK, který je v programovém období 2021-2027 realizován děčínským pracovištěm ČVUT s financováním v rámci ITI ÚChA.

5.2.8 ZHODNOCENÍ PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ

Z pohledu plnění monitorovacích indikátorů lze považovat projekt za velmi úspěšný, neboť všechny indikátory s jedinou výjimkou se podařilo naplnit a většinu z nich i výrazně přeplnit. Jediným problematickým indikátorem byly mezinárodní patentové přihlášky, kdy součástí projektu nakonec není žádný podaný/získaný patent, což lze považovat za dílčí neúspěch s ohledem na to, že právě

k patentovým přihláškám jsou výzkumné projekty obvykle směřovány a mají vypovídací hodnotu i směrem k následnému aplikačnímu potenciálu.

Tabulka 10: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „SMART city - SMART region - SMART Community“

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota
20211	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty	0 publikací	28 publikací	48 publikací
20400	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech	0 FTE	20,196 FTE	24,323 FTE
20402	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech - ženy	0 FTE	6,838 FTE	7,478 FTE
20500	Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách	0 FTE	90,609 FTE	96,72 FTE
22011	Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty	0 přihlášek	1 přihláška	0 přihlášek
24101	Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť	0 pracovišť	1 pracoviště	1 pracoviště
20216	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) se zahraničním spoluautorstvím vytvořené podpořenými subjekty	0 publikací	11 publikací	17 publikací
20312	Počet účastí podpořených výzkumných týmů realizovaných v programech mezinárodní spolupráce	0 účastí	4 účasti	4 účasti
51017	Počet uspořádaných jednorázových akcí	0 akcí	12 akcí	14 akcí
20502	Počet výzkumníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách - ženy	0 FTE	22,143 FTE	23,574 FTE

Zdroj: MS2014+

5.3.9 ZÁVĚR – ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ PROJEKTU

Cíle projektu se z výrazné části podařilo naplnit. Podařilo se posílit výzkumné kapacity a vytvářet interdisciplinární a mezifakultní VaV týmy v oblasti SMART Cities. Stejně tak projekt posílil principy partnerství v rámci soukromého, veřejného a akademického sektoru a umožnil navázání řady kontaktů a spoluprací. Posílení oborové specializace UJEP lze také vnímat jednoznačně za splněný cíl.

Na druhou stranu dílčí cíle zůstávají nenaplněny – zásadním způsobem se např. nezměnily procesy zapojování veřejnosti do rozhodování ve veřejném sektoru. Stejně tak nelze hodnotit významný vliv projektu na změnu image regionu, což je nicméně dlouhodobý cíl mnoha projektů v Ústeckém kraji a má na něj vliv řada faktorů.

5.2.10 ZHODNOCENÍ DOPADU PROJEKTU/INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Dopad realizace projektu lze hodnotit jako významný, a to zejména v kontextu dopadu na nositele projektu, tedy UJEP, kdy se kromě naplnění cílů projektu podařilo vytvořit „podhoubí“ pro přípravu dalších navazujících či přímo souvisejících projektů. Jako významný dopad lze hodnotit i z pohledu široké škály řešených témat a v kontextu rozsahu zasažené cílové skupiny.

Rezervy z pohledu dopadu projektu jsou nicméně vnímány u následného aplikačního účinku, neboť jednak nedošlo k podání patentové přihlášky, ale především práce se vzniklými studiemi a metodikami je z pohledu měst a obcí relativně nižší, což je nicméně do značné míry dáno poměrně konzervativním prostředím na magistrátech a městských úřadech a jejich personálními kapacitami.

5.2.11 ZHODNOCENÍ ÚČELNOSTI VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ

Finanční prostředky v dotačních projektech jsou vynakládány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek a zároveň se žadatel řídí příslušnými metodickými pokyny jednotlivých ŘO vztahených k realizaci veřejných zakázek. Žadatel tak má minimální možnosti, jak efektivitu vynaložených prostředků zvýšit.

V případě projektu *SMART City - SMART Region - SMART Community* bylo nastaveno dlouhodobé průběžné financování, které se výrazně vztahovalo i ke krytí mzdových výdajů, což se promítalo do náročného finančního řízení projektu s ohledem na celkový rozsah zapojených výzkumníků. Financování tohoto víceletého projektu nicméně bylo stabilní a z pohledu účelnosti nebyly evidovány žádné potíže.

5.2.12 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Důležitým pozitivním neplánovaným účinkem byla vytvořená síť spolupráce a partnerství, která přetrvává i po skončení realizace projektu a otevírá prostor pro nové inovační aktivity.

V průběhu realizace projektu se rovněž dařilo reagovat i na aktuální potřeby v území – např. byl realizován odborný seminář na téma energetiky, který rozšířil původní tematické okruhy projektu o aktuální otázky udržitelnosti v kontextu energetické politiky.

5.3 PŘÍPADOVÁ STUDIE 3: VEŘEJNÁ DOPRAVA DVOJMĚSTÍ MOST-LITVÍNŮV

5.3.1 ÚVOD

Tabulka 11: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP	Modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most – Litvínov CZ.04.1.40/0.0/0.0/18_058/0000365/OP D
Žadatel	Dopravní podnik měst Mostu a Litvínova, a.s.
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury
Celkové způsobilé výdaje	399 222 869,44 Kč
z toho dotace EU	339 339 439,02 Kč
WWW projektu	http://www.dpmost.cz/opd
Termín realizace projektu	1. 4. 2021 – 28. 4. 2023

Důvodem zpracování této případové studie je nutnost řešení situace veřejné dopravy ve specifickém území, tedy dvojměstí Most-Litvínov. Případová studie postihuje řešení veřejné dopravy mezi městy Most a Litvínov, a to z hlediska modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most – Litvínov, pořízení nízkopodlažních tramvají a výstavby přestupního terminálu v Litvínově. Zároveň se jedná o finančně nejrozsáhlejší integrované řešení realizované prostřednictvím nástroje ITI ÚChA.

Použité metody

Studium a analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů
Konzultace s žadateli/příjemci realizujících jednotlivé projekty
Evaluační fiche integrovaného projektu

Použité zdroje

Plán udržitelné městské mobility měst Mostu a Litvínova
Integrovaný plán rozvoje města Mostu – Doprava
STARÝ, J., SÝKORA, T. (2018): Případová studie – Přspění řešení veřejné dopravy ve dvojměstí Most-Litvínov k plnění evropských cílů v období 2021-2027
Reportáž ČTK (<https://www.youtube.com/watch?v=CEsupDW7hoE>)
Webové stránky DpmML (<http://www.dpmml.cz/>)
Webové stránky ITI ÚChA (<http://www.iti-ucha.cz/>)
Data o integrovaných projektech z MS2014+

5.3.2 VÝCHOZÍ SITUACE

Statutární město Most a město Litvínov – jedny z největších měst Ústeckého kraje – jsou součástí vysoce urbanizovaného a funkčně propojeného území zvaného Ústecko-chomutovská aglomerace a žije v nich přes 90 tis. obyvatel (v jejich zázemí pak dalších více než 20 tis. obyvatel). Vymezené území bylo historicky zaměřeno na těžbu uhlí a tomu odpovídají navazující průmyslová odvětví. V průmyslových odvětvích je dosud zaměstnáno okolo 30 % obyvatel dvojměstí Most-Litvínov a dominantní postavení si uchovává chemický průmysl, zejména prostřednictvím provozu společnosti ORLEN Unipetrol, jejíž rozsáhlý areál v Záluží, lokalizovaný mezi oběma městy, je hlavním zaměstnavatelem dvojměstí a největším chemickým areálem v ČR. Poloha tohoto areálu při silnici I/27 mezi Mostem a Litvínovem výrazně ovlivňuje dojížděkové toky mezi oběma městy a mobilitu pracovní síly v širokém okolí. Populační velikost dvojměstí spolu se stávajícím stavem životního prostředí a aktuálními trendy vytváří požadavky směrem k obslužnosti území veřejnou dopravou. Nároky se zvyšují nejen z hlediska obslužnosti území (rozsah a intenzita spojů), ale i z hlediska komfortu a doprovodných služeb městské hromadné dopravy.

Veřejná hromadná doprava ve městech Most, Litvínov a dalších okolních městech a obcích je zajišťována Dopravním podnikem měst Mostu a Litvínova (dále jen DpmML). Tramvajová trať mezi těmito městy byla vybudována v 60. letech 20. století, od té doby na trati neproběhla zásadnější rekonstrukce či modernizace – jednalo se spíše o provozní udržovací práce a lokální úpravy. Trať tak již aktuálně neodpovídala současným technickým a kvalitativním standardům a požadavkům cestujících na vysokou kvalitu veřejné dopravy.

Kromě drážní infrastruktury se i vozový park DpmML, dostával na hranici své životnosti, což významně ovlivňovalo kvalitu a komfort poskytované veřejné služby. Zároveň velká část tramvají dopravce nebyla bezbariérová.

5.3.3 POPIS INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Integrované řešení se skládá z realizace několika dílčích projektů financovaných v rámci ITI ÚChA a navazuje na realizaci *Integrovaného plánu rozvoje města Mostu – Doprava*, který město Most realizovalo v programovém období 2007-2013. Zároveň statutární město Most, město Litvínov a DpmML, připravují řadu investičních aktivit v návaznosti na toto integrované řešení pro programové období 2021-2027. Toto integrované řešení, tak zcela zásadně přispívá k plnění specifického cíle ISg ÚChA – *přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životnímu prostředí* a potvrzuje vazby⁷ mezi jednotlivými opatřeními v ISg ÚChA.

Stěžejním projektem v rámci tohoto integrovaného řešení je *Modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most – Litvínov*, tedy projekt, který obě města funkčně propojuje a zároveň je finančně nejvýznamnějším projektem v rámci celého ITI ÚChA ve sledovaném období. Na tento projekt (resp.

⁷ Vazby z koincidenční matice z [ISg ÚChA](#) na str. 187

jeho první etapu) financovaný z OP D navazují dva projekty financované z IROP – *Výstavba dopravního terminálu města Litvínov* a *Pořízení 3 nízkopodlažních tramvají*.

Zároveň je připravována řada dalších projektů s výhledem financování v rámci ITI ÚChA v navazujících programových obdobích. Jedná se např. o 2. etapu modernizace tramvajové trati mezi městy Most a Litvínov, modernizace další navazující tramvajové infrastruktury v obou městech, modernizace přestupního terminálu v Mostu či pořízení nového odbavovacího systému, který má vliv na integraci veřejné dopravy v rámci celého Ústeckého kraje. Realizovány tak nyní byly projekty se spolufinancováním z EU ve výši přibližně 0,5 mld. Kč a jsou připravovány další investice, kdy se očekává výše dotace v úhrnu dalších přibližně 1,5 mld. Kč.

Vliv integrovaného řešení na plnění předmětného specifického cíle ISg ÚChA lze tak hodnotit jako velmi významný.

Tabulka 12: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení

Název a číslo projektu/název OP	Výstavba dopravního terminálu města Litvínov CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0013316/IROP
Žadatel	Město Litvínov
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění přestupních terminálů
Celkové způsobilé výdaje	47 035 294,00 Kč
z toho dotace EU	39 979 999,90 Kč
WWW projektu	https://www.litvinov.cz/vystavba-dopravniho-terminalu-v-litvinove/d-473985
Termín realizace projektu	21. 11. 2017 - 30. 6. 2022

Název a číslo projektu/název OP	Pořízení 3 nízkopodlažních tramvají CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0006599/IROP
Žadatel	Dopravní podnik měst Mostu a Litvínova, a.s.
Název ISg a opatření ISg	ITI ÚChA, opatření 1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku vč. související infrastruktury
Celkové způsobilé výdaje	101 565 000 Kč
z toho dotace EU	86 330 250 Kč
WWW projektu	http://www.dpmost.cz/irop
Termín realizace projektu	23. 6. 2017 - 20. 3. 2020

5.3.4 CÍL PROJEKTŮ A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Cílem integrovaného řešení je průběžné zvyšování kvality cestování, což v důsledku může podpořit využívání veřejné hromadné dopravy a zvýšení užitku veřejné služby pro cílové skupiny ve městě Most a Litvínov. Současně dojde ke snížení hlukové a emisní zátěže území. Mezi dílčí cíle integrovaného řešení patří zvýšení standardu a bezpečnosti přepravy, zajištění bezbariérové přepravy cestujících, zkrácení přepravní doby, posílení přepravních výkonů, zvýšení počtu přepravených osob a úspora provozních nákladů. V neposlední řadě je třeba rovněž zmínit očekávané zlepšení mobility osob dojíždějících za prací z obou měst do chemického komplexu v Záluží.

5.3.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

V rámci Integrovaného plánu rozvoje města bylo v oblasti dopravy na území statutárního města Most v období 2007-2013 podpořeno 9 dílčích projektů, a to s celkovými náklady přes 178,1 mil. Kč. V rámci sledovaného období byly v tomto integrovaném řešení realizovány aktivity na komplexní modernizaci tramvajové trati pro dvojměstí, pořízení nových nízkopodlažních tramvají a výstavbu přestupního terminálu v Litvínově. Řada dalších navazujících aktivit je dále v přípravné fázi.

Cílovou skupinou v případě všech realizovaných projektů jsou uživatelé hromadné dopravy osob, tj. cestující. Jejich zapojení do projektu bylo spíše pasivní, nicméně projekty dlouhodobě vycházejí z jejich potřeb a zároveň jsou identifikovány v Plánu udržitelné městské mobility měst Mostu a Litvínova, do kterého byli zapojeni i právě občané měst Mostu a Litvínova.

5.3.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ

Rozsáhlý projekt na modernizaci tramvajové trati mezi Mostem a Litvínovem provázela z povahy a rozsahu projektu dlouhá a náročná projektová příprava. Největší komplikace nicméně nastaly při samotné realizaci. Při sanaci mostních konstrukcí byl zjištěn větší rozsah poškození, než jaký předpokládala projektová příprava. To znamenalo další diagnostiku a technologické zkoušky u mostních konstrukcí nad rámec plánovaných aktivit. Závěrem bylo rozhodnutí o výstavbě nových nosných konstrukcí, což znamenalo nutnost doprojektování a významných nepředvídatelných změn v projektu, což se negativně projevilo v celkovém harmonogramu projektu. Na základě významného zpoždění bylo řešeno a dohodnuto s ŘO o rozdělení projektu do dvou etap a realizace pouze I. etapy ve sledovaném období.

V případě vybudování přestupního terminálu v Litvínově došlo k významnému zpoždění, kdy na začátku příprav bylo očekáváno, že žadatelem a nositelem projektu bude Ústecký kraj, nicméně nakonec veškeré závazky a plány převzalo město Litvínov. Tato změna ovlivnila projekční činnosti a celkové majetkoprávní uspořádání projektu, což vedlo ke zpoždění realizace projektu.

5.3.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

Výstupem projektu je modernizace tramvajové trati v délce 4,31 km, kdy v rámci I. etapy došlo k její celkové modernizaci, vč. tramvajových zastávek s informačním systémem či vybudování nových mostních konstrukcí. Výsledkem tak je modernizovaná trať, splňující technické a kvalitativní standardy pro přepravu cestujících ve veřejné dopravě odpovídající aktuálním nárokům a požadavkům.

Výstupem navazujících projektů jsou nový přestupní terminál vč. parkovacích míst pro vozidla a kola a dále pořízení tři plně nízkopodlažních tramvají, které splňují technické a kvalitativní standardy pro přepravu cestujících ve veřejné dopravě. Současně nové vozy splňují požadavky na nízkopodlažní provedení tak, aby byla podpořena přeprava osob se sníženou pohyblivostí. Vozy jsou dále vybaveny informačním systémem pro nevidomé, novými bezpečnostními prvky atd.

Výsledky projektů jsou:

- Zvýšení dostupnosti veřejné dopravy osobám se sníženou pohyblivostí a rozšíření přepravních kapacit pro tuto cílovou skupinu,
- Zvýšení standardů pro přepravu cestujících ve veřejné dopravě,
- Zvýšení konkurenceschopnosti veřejné dopravy vůči individuální automobilové dopravě,
- Snížení ekologické zátěže regionu.

Faktory pro jejich dosažení byla zejména intenzivní spolupráce mezi všemi zapojenými partnery vč. ŘO (zejména OP D), dlouhodobý strategický a koncepční přístup k řešené problematice a připravovaným projektům či důraz na kvalitu přípravných a projektových prací, byť v důsledku negativně ovlivňovaly celkový harmonogram.

5.3.8 ZHODNOCENÍ PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ

Monitorovací indikátory byly naplněny adekvátně původnímu očekávání s výjimkou celkové délky modernizované tratě kvůli již zmíněnému rozdělení projektu financovaného z OP D do dvou etap. Zároveň u výsledkových indikátorů směrem k počtu osob lze u obou indikátorů (vazba na IROP i OP D) pozorovat pokles, nicméně ten je dán celkovým trendem modal splitu přepravního výkonu v ČR, který se přibližuje západní Evropě, kde je obecně podíl MHD na přepravním výkonu nižší než v ČR.

Tabulka 13: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Veřejná doprava souměstí Most-Litvínov“

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota
74801	Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu	0 vozidel	3 vozidla	3 vozidla
75110	Počet osob přepravených veřejnou dopravou	7 608 400 osob/rok	7 988 820 osob/rok	7 141 293 osob/rok
74600	Celková délka nových nebo modernizovaných tratí metra a tramvajových tratí	0 km	10,621 km	4,310 km
74500	Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí	0 km	10,621 km	4,310 km
74511	Počet cestujících MHD v elektrické trakci na podpořených projektech	3,688 mil. osob/rok	3,688 osob/rok	3,250 osob/rok
75201	Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě	0 terminálů	1 terminál	1 terminál
74001	Počet vytvořených parkovacích míst	0 parkovacích míst	59 parkovacích míst	59 parkovacích míst
76401	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	0 parkovacích míst	15 parkovacích míst	15 parkovacích míst

Zdroj: MS2014+

5.3.9 ZÁVĚR – ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ PROJEKTU

Cíle integrované řešení se průběžně daří plnit, byť z dostupných údajů vyplývá nadále pokračující trend v celkovém poklesu podílu přepravního výkonu veřejné dopravy v rámci modal splitu. Integrované řešení nicméně ještě čeká realizace dalších klíčových projektů v programovém období 2021-2027, které mají potenciál tento trend minimálně zastavit.

Hlavní cíl i ostatní dílčí cíle směrem ke zvyšování dostupnosti, kvality a komfortu cestování se dařilo plnit, stejně tak i přispění k plnění environmentálních a ekonomických cílů s ohledem na interdisciplinární přesahy tohoto primárně dopravního integrovaného řešení.

5.3.10 ZHODNOCENÍ DOPADU PROJEKTU/INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Dopad realizace celého integrovaného řešení lze hodnotit jako velmi významný, neboť ovlivňuje území funkčního dvojměstí Most-Litvínov a jejich zázemí, kde žije celkem více než 100 tis. obyvatel a tento území celek je podobně jako většina území ÚChA intenzivně dopravně propojený. Na hustou základní síť nicméně musí navazovat kvalitní infrastruktura v podobě moderních přestupních terminálů, informačních systémů atd., což je mimo jiné předmětem realizace integrovaného řešení.

Dopad aktivit realizovaných projektů lze spatřovat nejen v oblasti dopravy a životního prostředí, ale i v oblasti ekonomiky, jelikož integrované řešení se zaměřuje i na lokalitu Záluží, ve které se nachází ORLEN Unipetrol, a. s., největší chemický areál v Česku a klíčový zaměstnavatel v regionu.

5.3.11 ZHODNOCENÍ ÚČELNOSTI VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ

Finanční prostředky v dotačních projektech jsou vynakládány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek a zároveň se žadatelé řídí příslušnými metodickými pokyny jednotlivých ŘO vztahených k realizaci veřejných zakázek. Žadatelé tak mají minimální možnosti, jak efektivitu vynaložených prostředků zvýšit.

V případě projektu *Modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most – Litvínov* se konečné využití finanční prostředky nerovnalý žádosti o podporu z důvodu realizace pouze I. etapy projektu. Mimo jiné i s cílem účelně nakládat s dotačními prostředky EU reagoval DpmML intenzivní komunikací s ŘO a efektivním řešením spočívající v etapizaci projektu. V případě projektů vázaných na IROP byly alokované finanční prostředky využity přibližně v očekávané míře, v případě *Výstavby dopravního terminálu města Litvínov* bylo spolufinancování žadatele od začátku nastaveno na vyšší podíl než 15 %, což lze opět hodnotit pozitivně s ohledem na dosažené výsledky a využití dotačních prostředků EU.

5.3.12 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Pozitivně lze určitě hodnotit posílení spolupráce mezi nositelem ITI a jednotlivými žadateli, zejména komunikace DpmML ohledně řešených problémů a nových skutečností byla příkladná. Nositel ITI rovněž pozitivně vnímá průběžný posun v komunikaci, spolupráci a koordinaci dalších projektů mezi městy Most, Litvínov a DpmML, kdy se v minulosti objevovaly dílčí bariéry.

Negativní neplánované účinky jsou vnímány v souvislosti s finanční stránkou projektu *Modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most – Litvínov*, kdy vlivem významných víceprací či nárůstem cen v době pandemie COVID-19 skokově narostla finanční náročnost realizace celé akce. Odložení realizace II. etapy tak nadále např. vlivem inflace znamená nárůst nákladů na straně žadatele a realizace obou etap představuje významné odchýlení od původního odhadovaného rozpočtu ze začátku programového období 2014-2020.

5.4 PŘÍPADOVÁ STUDIE 4: INTEGROVANÝ PŘÍSTUP SOCIÁLNÍ AGENTURY K OSOBÁM SE ZDRAVOTNÍM POSTIŽENÍM

5.4.1 ÚVOD

Tabulka 14: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP	Bezbariérová přístavba pro uživatele odborného sociálního poradenství CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_056/0006041/IROP
Žadatel	Sociální agentura, o.p.s.
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	3 300 551,11 Kč
z toho dotace EU	2 805 468,44 Kč
WWW projektu	https://socialniagentura.cz/bezbarierova-pristavba/
Termín realizace projektu	20. 1. 2017 - 17. 5. 2019

Tato případová studie navazuje na případovou studii s názvem *Bezbariérová přístavba pro uživatele odborného sociálního poradenství* z Mid-term evaluace ISg ÚChA. Projekt *Bezbariérová přístavba pro uživatele odborného sociálního poradenství* je nadále formálně veden jako hlavní, nicméně celý integrovaný přístup Sociální agentury, o. p. s., spočívá v kombinaci několika relativně rovnocenných projektů a klíčové je jejich zaměření na stejnou cílovou skupinu – osoby se zdravotním postižením.

Důvodem zpracování této případové studie je potřeba komplexního řešení situace osob se zdravotním postižením, pro které není zbudována dostatečná síť komunitních ambulantních a terénních sociálních služeb.

Použité metody

Studium a analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů
Konzultace s žadateli/příjemci realizujících jednotlivé projekty
Evaluační fiche integrovaného projektu

Použité zdroje

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Ústeckém kraji na období 2019-2021, 2022-2024 a 2025-2027
Tisková zpráva Úřadu práce ČR ze dne 9. 1. 2025
Portál Ústavu zdravotnických informací a statistiky ČR (<https://www.uzis.cz/>)
Portál Českého statistického úřadu (<https://csu.gov.cz/>)
Webové stránky Sociální agentury, o. p. s. (<https://socialniagentura.cz/>)
Webové stránky ITI ÚChA (<http://www.iti-ucha.cz/>)
Data o integrovaných projektech z MS2014+

5.4.2 VÝCHOZÍ SITUACE

V Ústeckém kraji je vzhledem k jeho historickému vývoji patrný zhoršený zdravotní stav obyvatel a vyšší nemocnost⁸. Zdravotní stav populace je v mnoha ohledech dokonce nejhorší v porovnání s ostatními kraji ČR⁹. Z hlediska zdravotní a sociální péče je zcela zásadním problémem v Ústeckém kraji nedostatek komunitních ambulantních a terénních sociálních služeb, které poskytují komplex návazných sociálních služeb cílové skupině (tj. osobám se zdravotním postižením) aktivně řešící jejich nepříznivou sociální situaci, vč. přístupu na otevřený trh práce, získávání dovedností pro nastartování vlastní pracovní i osobní kariéry, v bezbariérovém prostředí s kvalitní dopravní obslužností. Služby jsou poskytovány izolovaně na vymezeném území bez potřebného napojení na další návazné služby a důležité instituce. Rozmístění služeb pro zdravotně postižené není rovnoměrné a neodpovídá aktuálním potřebám území. Současně se organizace potýkají s nedostatkem finančních prostředků a nestabilním financováním ze strany státu a obcí. Služby jsou tak často poskytovány v nevyhovujících a pronajatých prostorách, které nejsou uzpůsobeny potřebám lidí se zdravotním postižením a na místech bez potřebné kvalitní dopravní obslužnosti. Současně problém představuje skutečnost, že v některých oblastech infrastruktura funguje, ale je v mnoha případech nevyhovující právě pro osoby se zdravotním postižením (např. budovy nejsou bezbariérové).

Při porovnání podílu osob se zdravotním postižením na celkovém počtu nezaměstnaných osob na začátku a konci sledovaného období je zřejmé, že i přes změny v metodice výpočtu nezaměstnanosti v ČR a poklesu absolutních hodnot, tento podíl v průběhu času mírně rostl a potřeba zaměřit se a řešit integrovaným způsobem problémy této cílové skupiny přetrvává.

Tabulka 15: Struktura nezaměstnaných v Ústeckém kraji (v tis. osob)

Rok	Celkem nezaměstnaní	Muži	Ženy	Absolventi a mladiství	Zdravotně postižení	Podíl zdravotně postižených (v %)
2014	60 824	30 430	30 394	2 577	7 084	11,6
2015	50 778	24 924	25 854	2 134	6 716	13,2
2023	31 846	13 882	17 964	1 864	4 523	14,2
2024	34 630	15 400	19 230	2 120	4 578	13,2

Zdroj: Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Ústeckém kraji na období 2019-2021, Tisková zpráva ÚP ČR ze dne 9. 1. 2025

5.4.3 POPIS INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Integrované řešení se skládá z realizace několika dílčích projektů financovaných z ESIF, jak je patrné z Tabulky 16. Celkem se jedná o 5 projektů, a to jak investičních, tak neinvestičních, které realizovala Sociální agentura, o.p.s. (v jednom případě byla partnerem s finančním příspěvkem). Všechny projekty byly zaměřeny na osoby se zdravotním postižením, byly realizovány v rámci ITI ÚChA a je u nich patrný

⁸ Např. naděje dožití je v ÚK 75,01 let, což je o 2,15 roku méně než je průměr v ČR (ČSÚ, 2023-2024)

⁹ Např. ÚK má nejvyšší standardizovanou úmrtnost v porovnání s ostatními kraji ČR (ÚZIS, 2023)

dlouhodobý systematický přístup žadatele k cílové skupině, vzájemná provázanost a integrovanost projektů a z toho plynoucí synergické efekty.

Prvním z realizovaných projektů je projekt *Bezbariérová přístavba pro uživatele odborného sociálního poradenství*, který byl zaměřený na vznik nového zázemí pro poskytování sociálních služeb a prostorů pro individuální konzultace s klientem. V těchto nových prostorách byly částečně realizovány aktivity dalšího projektu *Lávka*, neinvestičního projektu na podporu zaměstnanosti osob se zdravotním postižením a dalšími sociálními hendikepy. Tento partnerský projekt, jehož partneři jsou další neziskové organizace (Agentura Osmý den, o.p.s., a Asociace pracovní rehabilitace ČR, z.s.) s podobným zaměřením (aktivitami a cílovou skupinou), je díky navázanému partnerství realizován téměř na celém území aglomerace – v okresech Děčín, Chomutov, Most, Teplice a Ústí nad Labem. Tento projekt je již sám o sobě vzorem pro příkladnou funkci pracovních skupin, kdy díky omezené alokaci vznikly partnerské projekty, které jsou efektivnější, nepřekrývající se, pokryjí rozsáhlejší území a jsou garantem úzké spolupráce různých organizací v území. Zároveň na tento úspěšný projekt financovaný z OP Z navázal projekt *Lávka II* stejného tria neziskových organizací, přičemž se pouze vyměnili role nositele, kterou v tomto případě vykonávala Asociace pracovní rehabilitace ČR, z.s. Zároveň se navázané partnerství projevovalo v aktivitě směrem k programovému období 2021-2027 a přípravě dalšího projektu *Lávka III*.

Sociální agentura dále v druhé polovině programového období realizovala druhý investiční projekt *Centrum sociální rehabilitace* financovaný z IROP, který řešil rozšíření stávajících kapacit na poskytování této sociální služby ve městě Ústí nad Labem.

Posledním z projektů v rámci integrovaného řešení je neinvestiční projekt *Nahoru*, který na rozdíl od všech předchozích projektů neřešil primárně téma zaměstnanosti, ale byl zaměřený na prevenci a řešení předlužování. Tento projekt financovaný z OP Z dotváří soubor projektů pro komplexní podporu Sociální agentury, o.p.s., a jejich partnerů k cílové skupině ve městě Ústí nad Labem i v dalších městech Ústecko-chomutovské aglomerace.

Realizace projektů v rámci integrovaného řešení významně pomohla k posílení spolupráce všech důležitých aktérů (organizací, institucí, zdravotnických zařízení) na regionální úrovni a uspokojení zvyšující se poptávky po službách odborného sociálního poradenství či sociální rehabilitace pro osoby se zdravotním postižením.

Vliv integrovaného řešení na plnění předmětného specifického cíle ISg ÚChA lze tak hodnotit jako velmi významný.

Tabulka 16: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení

Název a číslo projektu/název OP	Centrum sociální rehabilitace CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_056/0013753/IROP
Žadatel	Sociální agentura, o.p.s.
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	4 646 711,63 Kč
z toho dotace EU	3 949 704,89 Kč
WWW projektu	https://socialniagentura.cz/centrum-socialni-rehabilitace/
Termín realizace projektu	30. 8. 2019 - 31. 8. 2021

Název a číslo projektu/název OP	Lávka CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0008049/OP Z
Žadatel	Sociální agentura, o.p.s.
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	15 160 916,61 Kč
z toho dotace EU	12 886 779, 12 Kč
WWW projektu	http://www.socialniagentura.cz/cs/projekty
Termín realizace projektu	1. 2. 2018 - 30. 9. 2020

Název a číslo projektu/název OP	Lávka II CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0015561/OP Z
Žadatel	Asociace pracovní rehabilitace ČR, z.s.
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	7 703 346,62 Kč
z toho dotace EU	6 547 844,63 Kč
WWW projektu	https://socialniagentura.cz/lavkaii-projekt-eu-opz-2/
Termín realizace projektu	1. 8. 2020 - 30. 9. 2022

Název a číslo projektu/název OP	Nahoru CZ.03.2.60/0.0/0.0/16_048/0009010/OP Z
Žadatel	Sociální agentura, o.p.s.
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality
Celkové způsobilé výdaje	4 161 747,35 Kč
z toho dotace EU	3 537 485,25 Kč
WWW projektu	https://socialniagentura.cz/nahoru-projekt-eu-opz-a-iti-ucha/
Termín realizace projektu	1. 6. 2018 - 31. 8. 2021

5.4.4 CÍL PROJEKTŮ A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Cílem integrovaného řešení bylo zvýšit kvalitu a dostupnost infrastruktury pro poskytování služeb odborného sociálního poradenství a sociální rehabilitace pro osoby se zdravotním postižením v Ústecko-chomutovské aglomeraci a nabídnout této cílové skupině komplexní podporu zaměřenou na individuální a cílenou pomoc, která by vedla nejen ke zlepšení postavení na trhu práce, ale k celkovému zlepšení životní situace.

Očekávanými výsledky byly:

- Zvýšení kvality a zajištění dostupnosti sociální služby osobám se zdravotním postižením,
- Zvýšení komfortu a navýšení kapacity sociálních služeb pro osoby se zdravotním postižením,
- Zlepšení pracovních a sociálních dovedností osob se zdravotním postižením,
- Zlepšení sociální situace a snížení zadluženosti osob se zdravotním postižením,
- Zvýšení šance znevýhodněných osob na trhu práce.

5.4.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

Investiční aktivity cílily na vybudování přízemního objektu pro poskytování odborného sociálního poradenství a rekonstrukci a vzájemné propojení dvou nebytových prostorů pro vytvoření zázemí k poskytování služby sociální rehabilitace. Vytvořené prostory jsou bezbariérové, což přímo reaguje na potřeby cílové skupiny.

Neinvestiční aktivity vytvořily širokou paletu nabízených služeb, které fungovaly primárně jako cílená individuální podpora cílové skupině osob se zdravotním postižením. Konkrétně byly realizovány motivační a vzdělávací aktivity, psychologická a právní podpora či posilování finanční gramotnosti. Důležitou aktivitou byla rovněž dotovaná pracovní místa, která umožňovala cílové skupině ve spolupráci se zaměstnavateli získat a posílit pracovní návyky a dovednosti a celkově zlepšit své postavení na trhu práce.

5.4.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ

Nejvýznamnějším problémem byla celková komplikovaná situace v souvislosti s pandemií COVID-19, kdy bylo nutné přijmout proticovidová opatření a minimalizovat kontakty, což mělo významný negativní dopad na práci s cílovou skupinou. Žadatel negativně vnímá i postcovidovou situaci, konkrétně obnovení kontaktu s cílovou skupinou, vypořádáním se strachem z kontaktů a socializací obecně. Pandemie COVID-19 ovlivňovala negativně i řízení a administraci projektu s ohledem na limitující podmínky při předávání dokladů, podepisování, ověřování atd.

Zároveň bylo nutné z pozice žadatele hlídat potenciální překryvy v realizaci neinvestičních projektů zaměřených na stejnou cílovou skupinu, které řídil Úřad práce ČR, tak aby nedocházelo např. k dublování podpory.

Oba výše uvedené problémy tak ovlivňovaly dostupnost osob z cílové skupiny.

5.4.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

Výstupem investičních projektů bylo vybudování bezbariérového přízemního objektu, který prostřednictvím dvou konzultačních místností pro odborné sociální poradenství, umožnil poskytování souběžné služby 2 uživatelům. Bezbariérová přístavba byla napojena na hlavní budovu, čímž byla zajištěna dostupnost dalších návazných služeb organizace. Dále bylo pořízeno, zrekonstruováno, vybaveno a opět funkčně propojeno nové centrum pro sociální rehabilitaci. Oba nově vzniklé prostory jsou plně bezbariérové.

Výstupem neinvestičních projektů byly osoby se zdravotním postižením, kterým byla poskytována prostřednictvím projektů systematická pomoc a zároveň došlo ke zlepšení životní situace a postavení na trhu práce. V rámci projektu *Lávka* byla bagatelní podpora poskytnuta 165 osobám (z toho 76 osob získalo pracovní uplatnění). V projektu *Nahoru* získalo 103 osob kompetence pro úspěšné řešení své finanční situace a 74 osobám byl podán návrh na oddlužení.

Výsledkem projektu je posílení dostupnosti služby odborného poradenství pro uživatele se zdravotním postižením v ústeckém regionu a zvýšení komfortu pro uživatele poskytované sociální služby při jejím čerpání.

Výsledkem projektů je zlepšení dostupnosti, kapacity a komfortu při poskytování sociálních služeb Sociální agenturou, o.p.s. nejen v Ústí nad Labem, ale v širokém zázemí, a to primárně pro osoby se zdravotním postižením. Dalšími výsledky jsou rozvoj a posílení dovedností a kompetencí cílové skupiny, zlepšení finančního zdraví a zvýšení finanční a právní gramotnosti osob se zdravotním postižením, ale i aktivní zapojení zaměstnavatelů do řešení zadluženosti svých zaměstnanců.

Faktory pro dosažení výstupů a výsledků byly zejména intenzivní spolupráce mezi všemi zapojenými projektovými partnery, dlouhodobá spolupráce a komunikace s Úřadem práce ČR, využití dosavadních dlouholetých zkušeností žadatele s prací s cílovou skupinou a kvalitní příprava projektů, např. i s využitím architektonického studia, které bylo schopno navrhnout vhodný a odpovídající prostor s ohledem na potřeby klientů.

5.4.8 ZHODNOCENÍ PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ

Z pohledu plnění monitorovacích indikátorů lze považovat všechny projekty, kterou jsou součástí tohoto integrovaného řešení za úspěšné. Investiční projekty financované z IROP plnily všechny indikátory na 100 % a neinvestiční projekty financované z OP Z plnily indikátory minimálně na 97,3 %. To reflektuje nejen kvalitní práci žadatele v realizaci projektů a splnění svých závazků, ale rovněž kvalitní postup při stanovování cílových hodnot při přípravě projektů.

Tabulka 17: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Integrovaný přístup Sociální agentury k osobám se zdravotním postižením“

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota
55401	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci	0 zázemí	5 zázemí	5 zázemí
55402	Počet poskytovaných druhů sociálních služeb	0 služeb	2 služby	2 služby
67510	Kapacita služeb a sociální práce	2 klienti	4 klienti	4 klienti
60000	Celkový počet účastníků	0 osob	370 osob	367 osob
62600	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	0 osob	188 osob	183 osob
67001	Kapacita podpořených služeb	0 míst	3 místa	3 místa

Zdroj: MS2014+

5.4.9 ZÁVĚR – ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ PROJEKTU

Cíle integrovaného řešení byly splněny – v rámci fyzické infrastruktury se podařilo naplnit smysl a účel obou investičních projektů. Ačkoliv se podařilo splnit cíle všech neinvestičních projektů, jedná se

přirozeně pouze o podporu dílčí část cílové skupiny osob se zdravotním postižením a je účelné v této aktivitě pokračovat.

Všechny partnerské neziskové organizace se cílové skupině věnují kontinuálně, a proto žadatelé realizovali po projektu *Lávka* i navazující projekt *Lávka II* a připravovali pro programové období 2021-2027 další projekt *Lávka III*. To svědčí o silném utvořeném partnerství i pozitivní odezvě k takto řešeným projektům z území.

5.4.10 ZHODNOCENÍ DOPADU PROJEKTU/INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Dopad realizace celého integrovaného řešení lze hodnotit jako významný. Investiční projekty jsou realizovány sice ve městě Ústí nad Labem, takže jsou dostupné primárně pro širší okolí města, nicméně neinvestiční projekty zasahují podstatně větší část území aglomerace. Projekt *Nahoru* je realizován v Ústí nad Labem a Teplicích a projekt *Lávka* má dokonce celoaglomerační dosah a pokrývají území okresu Děčín, Chomutov, Most, Teplice a Ústí nad Labem.

Zároveň např. projekt *Nahoru* pozitivně ovlivnil i veřejnost v Ústecko-chomutovské aglomeraci, která získala důležité informace, jakým způsobem případné nepříznivé situace řešit včetně možnosti kam se obrátit pro fundovanou pomoc a radu. Pozitivně lze u projektu *Nahoru* hodnotit i dopad na zaměstnavatele, kdy se řešení zadluženosti zaměstnanců stávalo běžnou součástí jejich firemní strategie.

5.4.11 ZHODNOCENÍ ÚČELNOSTI VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ

Finanční prostředky v dotačních projektech jsou vynakládány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek a zároveň se žadatel řídí příslušnými metodickými pokyny jednotlivých ŘO vztahených k realizaci veřejných zakázek. Žadatelé tak mají minimální možnosti, jak efektivitu vynaložených prostředků zvýšit.

Zároveň lze konstatovat, že náklady investičních projektů Sociální agentury, o.p.s., byly relativně nízké v porovnání s jinými projekty zaměřenými na infrastrukturu sociálních služeb, které byly realizovány v rámci nástroje ITI ÚChA. Ačkoliv tyto investiční projekty patřily svým finančním rozsahem k vůbec nejmenším projektům v rámci ITI ÚChA, lze velmi pozitivně hodnotit jejich výslednou podobu a dopad.

5.4.12 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Nositel ITI velmi pozitivně vnímá celkovou situaci a vzniklé řešení v rámci výzvy nositele ITI ÚChA č. 9, do které vstupovali partneři projektu *Lávka* samostatně a na základě jednání pracovní skupiny se podařilo vytvořit tento partnerský projekt tak, aby se každá nezisková organizace věnovala svému území a nedocházelo k žádným územním překryvům. Nositel ITI tuto situaci jednoznačně hodnotí jako příklad dobré praxe a pozitivně vnímá i ambici partnerů v této spolupráci pokračovat i u dalších projektů.

Neplánovaným pozitivním efektem v případě realizace neinvestičních projektů byla aktivita zaměstnavatelů, kteří byli do projektu zapojováni, kdy zaměstnavatele se aktivně zapojili do řešení zadluženosti svého zaměstnance a tento postup se následně stal běžnou součástí jejich firemní strategie.

Neplánovaný negativní účinek měla naopak pandemie COVID-19, která neočekávaně významně ztěžovala realizaci projektů, a to zejména těch neinvestičních, které byly založeny na osobních kontaktech a přímou prací s cílovou skupinou. To se nicméně zároveň dařilo částečně otáčet do pozitivní roviny, kdy využíváním online technologií byly posilovány kompetence při práci s online komunikačními aplikacemi a zároveň se touto formou dařilo překonávat narůstající sociální izolaci osob se zdravotním postižením.

5.5 PŘÍPADOVÁ STUDIE 5: SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP K SOCIÁLNÍMU BYDLENÍ V CHOMUTOVĚ

5.5.1 ÚVOD

Tabulka 18: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP	Sociální bydlení - Palachova 3416, Chomutov CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_056/0007664/IROP
Žadatel	Statutární město Chomutov
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu
Celkové způsobilé výdaje	6 237 312,72 Kč
z toho dotace EU	5 301 715,81 Kč
WWW projektu	https://projekty.chomutov.cz/
Termín realizace projektu	25. 5. 2017 - 30. 6. 2018

Důvodem zpracování této případové studie je nutnost řešení situace sociálního vyloučení ve statutárním městě Chomutov, která je velmi obdobná jako v dalších významných sídlech ÚChA. Město Chomutov se zároveň snaží k řešení přistupovat dlouhodobými systematickými kroky a reagovat tak efektivně na sociální situaci ve městě a okolí a zároveň využívat dostupné nástroje a zdroje financování. Tento přístup odpovídá jednomu z cílů ITI – podporovat reálně integrovaná a systémová řešení.

Použité metody

Studium a analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů

Konzultace s žadateli/příjemci realizujících jednotlivé projekty

Evaluační fiche integrovaného projektu

Použité zdroje

Podklady z jednání pracovní skupiny Lidské zdroje ISg ÚChA

Vstupní analýza – Chomutov, Agentura pro sociální začleňování, 2016 (https://www.socialni-zaclenovani.cz/wp-content/uploads/Chomutov_VA.pdf)

Portál Agentury pro sociální začleňování (<https://www.socialni-zaclenovani.cz/>)

Portál Mapa zadlužení (https://mapazadluzeni.cz/?v1=podil_osob_v_exekuci&v1p=2025-Q2)

Webové stránky statutárního města Chomutov k výkupu bytů (<https://vykupbytu.chomutov.cz/>)

Webové stránky ITI ÚChA (<http://www.iti-ucha.cz/>)

Data o integrovaných projektech z MS2014+

5.5.2 VÝCHOZÍ SITUACE

Ústecko-chomutovská aglomerace, která tvoří jádrovou část Ústeckého kraje, je typická komplikovanou sociální strukturou s vysokým podílem osob ohrožených sociálním vyloučením či sociálně vyloučených. Např. dle indexu sociálního vyloučení¹⁰ je situace v Ústeckém kraji nejhorší v rámci porovnání s ostatními regiony v ČR, jak je zobrazeno v Tabulce 19. Statutární město Chomutov mělo v roce 2023 hodnotu tohoto indexu 20, což je výrazně nadprůměrné číslo v rámci Ústeckého kraje – v tomto ohledu nicméně nadprůměrný výsledek znamená velmi negativní hodnocení města z pohledu závažnosti problematiky sociálního vyloučení.

Tabulka 19: Index sociálního vyloučení v jednotlivých krajích v ČR v průběhu let

Kraj	Hodnota indexu sociálního vyloučení 2016	Hodnota indexu sociálního vyloučení 2017	Hodnota indexu sociálního vyloučení 2018	Hodnota indexu sociálního vyloučení 2019	Hodnota indexu sociálního vyloučení 2020	Hodnota indexu sociálního vyloučení 2021	Hodnota indexu sociálního vyloučení 2022	Hodnota indexu sociálního vyloučení 2023
Ústecký	15,54	15,44	14,76	13,72	14,14	13,87	13,89	14,15
Moravskoslezský	14,16	13,75	13,05	12,73	12,93	12,79	12,79	12,86
Hl. m. Praha	12,00	10,00	10,00	10,00	11,00	11,00	10,00	12,00
Karlovarský	14,04	12,99	11,60	11,03	11,96	11,22	10,75	11,24
Liberecký	12,37	11,40	10,26	8,40	9,03	9,05	9,11	9,75
Jihomoravský	9,03	8,37	7,63	6,79	7,07	7,00	7,17	8,09
Olomoucký	10,34	9,01	7,77	6,68	7,49	7,13	7,13	7,77
Královéhradecký	8,53	7,28	6,09	5,82	6,38	6,16	6,25	7,13
Jihočeský	8,15	6,92	6,19	5,74	6,50	5,78	5,72	6,43
Plzeňský	7,36	6,30	6,28	5,65	6,34	5,82	5,68	6,39
Pardubický	7,80	6,24	5,22	4,97	5,55	4,85	5,22	6,04
Zlínský	7,02	6,21	5,03	4,71	4,83	4,64	4,63	5,87
Středočeský	6,52	6,00	5,30	4,67	5,09	4,78	4,83	5,49
Vysočina	6,45	5,64	4,74	4,04	4,50	4,13	4,26	4,71
Průměr za všechny obce v ČR	8,75	7,88	7,06	6,41	6,91	6,56	6,61	7,28

Zdroj: Agentura pro sociální začleňování

Zároveň ve *Vstupní analýze – Chomutov* z roku 2016 byl identifikován jako největší bariéra pro řešení sociálního vyloučení dlouhodobě přetrvávající spekulativní trh s byty, kdy dochází ze strany soukromých vlastníků (se sídlem často mimo region) k výkupu bytů vzhledem k nízkým pořizovacím cenám. Zároveň další skupiny sociálně vyloučených obyvatel naopak směřují z jiných regionů ČR do Chomutova a stávají se poté nájemníky. Pronajímatelé následně vzhledem k systému sociálních dávek v ČR stanovují vyšší nájemné než je obvyklé a zároveň často nehradí závazky do fondu oprav či úhrady

¹⁰ Index sociálního vyloučení je nástrojem vytvořeným Agenturou pro sociální začleňování, ke stanovení míry zatížení negativními aspekty sociálního znevýhodnění v území. Skládá se z dílčích indikátorů/dimenzí zahrnujících nepojistné sociální dávky, dlouhodobou nezaměstnanost, počet osob v exekuci a předčasné odchody žáků ze vzdělávacího systému. Rozsah hodnot indexu se pohybuje v rozmezí 0 až 30 bodů, lokality s hodnotou Indexu 8 a více jsou pak považovány za oblasti ohrožené sociálním vyloučením.

energii, což často vedlo až k bankrotu společenství vlastníků jednotek. Komplikovanou situaci dotváří vysoká zadluženost obyvatel, kdy např. v roce 2016 bylo v Chomutově přes 20 % obyvatel v exekuci.

Zároveň se statutární město z pohledu bytové politiky nacházelo v komplikované situaci, kdy je Chomutov typickým příkladem severočeského města s dominancí panelových domů. Co se týče vlastnické struktury, nejvyšší podíl mají tzv. spoluvlastníci jednotek (39 %), přičemž soukromé fyzické osoby vlastní cca 18 %, družstva 8 %, a obec nebo stát jen 6 % bytů. Možnosti, jak prostřednictvím vlastního bytového fondu reagovat na aktuální bytovou situaci, tak mělo město velmi omezené.

Vliv integrovaného řešení na plnění předmětného specifického cíle ISg ÚChA lze tak hodnotit jako významný.

5.5.3 POPIS INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Od roku 2017 byl městem Chomutov realizován projekt *Pilotní ověření implementace systému sociálního bydlení na lokální úrovni v Chomutově*, který stanovil cílové skupiny pro sociální bydlení a vytvořil metodiky sociální práce a další podmínky sociálního bydlení. Na základě podrobné analýzy došlo k vytvoření *Lokální koncepce sociálního bydlení v Chomutově*, v níž byly definovány problémy, bariéry a cíle sociálního bydlení. Při navazujících investičních projektech byla zároveň aplikována metoda Housing First.

Město Chomutov se zaměřovalo na sídlištní byty, které byly levnější než byty s podobnou výměrou v centru města a zároveň se snažilo vykupovat stávající již zařízené byty rozptýleně, aby eliminovalo riziko případné následné segregace osob s cílových skupin. Klíčové nicméně bylo systematické uchopení celé aktivity prostřednictvím vytvoření jednotného webového rozhraní (<https://vykupbytu.chomutov.cz/>), kde město přehledně informovalo o svých záměrech, pravidlech a možnostech odkupu. Klíčovou částí této aktivity byla široká osvěta obyvatel města a rovněž politická podpora, na základě přesvědčení o přínosu výkupu bytů od široké veřejnosti.

K systému výkupů bytů od jednotlivých vlastníků přistoupilo město Chomutov v roce 2019 (jako první město v ČR) na základě činnosti pracovní skupiny složené z odborníků i politických zástupců všech stran a hnutí, přičemž tato pracovní skupina definovala pravidla pro výkup bytů.

Na základě obdržených nabídek bylo v první etapě vykoupěno 14 bytových jednotek a aktivita města pokračovala i nadále v přímé návaznosti na dotační prostředky, a to primárně v IROP prostřednictvím ITI ÚChA. Postupně se tak podařilo realizovat celkem tři projekty – *Sociální bydlení - Palachova 3416, Chomutov*, *Výkup sociálních bytů v Chomutově* a *Výkup sociálních bytů v Chomutově II*. Podporu získávalo město Chomutov i v rámci spolupráce s Agenturou pro sociální začleňování prostřednictvím Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám.

Tabulka 20: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení

Název a číslo projektu/název OP	Výkup sociálních bytů v Chomutově CZ.06.2.56/0.0/0.0/18_105/0013014/IROP
Žadatel	Statutární město Chomutov
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu
Celkové způsobilé výdaje	7 696 000,00 Kč
z toho dotace EU	6 541 600,00 Kč
WWW projektu	https://projekty.chomutov.cz/
Termín realizace projektu	17. 6. 2019 - 31. 1. 2020

Název a číslo projektu/název OP	Výkup sociálních bytů v Chomutově II. CZ.06.2.56/0.0/0.0/18_105/0016595/IROP
Žadatel	Statutární město Chomutov
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu
Celkové způsobilé výdaje	4 011 512,00 Kč
z toho dotace EU	3 409 785,20 Kč
WWW projektu	https://projekty.chomutov.cz/
Termín realizace projektu	19. 4. 2021 - 30. 9. 2021

5.5.4 CÍL PROJEKTŮ A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Cílem statutárního města bylo v dlouhodobém horizontu efektivně řešit celkovou neuspokojivou situaci týkající se osob ohrožených sociálním vyloučením či sociálně vyloučených, kdy dostupné bydlení a jeho stabilita je jedním z základních předpokladů pro zlepšení sociální situace významné části těchto obyvatel. V konečném důsledku bylo cílem předejít bezdomovectví a zajistit adekvátní bydlení pro občany v bytové nouzi, a to právě v souladu s konceptem *Housing first*, tedy že bezpečné a důstojné bydlení je základním předpokladem pro stabilizaci života člověka.

Zároveň tento systémový přístup měl za cíl alespoň částečně eliminovat překupnické aktivity a omezit obchod s chudobou. Vytvoření webových stránek jako hlavního komunikačního nástroje pak mělo za cíl transparentně informovat občany a vlastníky bytových jednotek o možnostech výkupu bytů, vysvětlovat pravidla a souvislosti a otevřít prostor pro diskusi.

5.5.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

Realizace integrovaného řešení spočívá v kombinaci různých aktivit. První řadě neinvestičních v podobě vzniku *Lokální koncepce sociálního bydlení v Chomutově*, vytvoření a činnosti odborné pracovní skupiny, odborných pracovních stáží či přípravě informačních webových stránek. Na tyto aktivity pak přímo navázaly konkrétní investiční projekty, které spočívaly ve výkupu jednotlivých bytů, jejich rekonstrukci a vybavení pro potřeby cílových skupin.

Zapojení cílových skupin bylo v průběhu celého procesu velmi intenzivní. Město Chomutov například pravidelně oslovovalo potenciální prodejce nejen na svých webových stránkách, ale i v tisku a prostřednictvím sociálních sítí. Zároveň díky jednání se zástupci společenství vlastníků jednotek byla zajištěna oboustranná spolupráce a informovanost o situaci v sociálních bytech a díky pravidelné podpoře sociálních pracovníků byly včas a efektivně řešeny případné podněty.

5.5.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ

Pro realizaci takto komplexního programu je zásadní politická podpora, která byla zajištěna i díky průřezovému zastoupení v přípravné pracovní skupině. V souvislosti s dokončenými investičními projekty a novými nájemníky sociálních bytů se objevovaly dílčí stížnosti sousedů, které nicméně postupně i díky medializaci a stigmatizaci tématu získávaly na síle a ke konci sledovaného období politická podpora rapidně klesala, což ohrožovalo pokračování celého programu a integrovaného přístupu.

Problémem při realizaci projektů bylo rovněž nastavení dotačních podmínek v IROP. Největší překážkou byla veřejná podpora, která limitovala výši dotace a tedy i rozsah pořizovaných bytových jednotek, neboť projekty byly realizovány v režimu de minimis. Alternativou byl režim tzv. vyrovnávací platby, na který ale nebylo prostředí v ČR příliš připraveno a výše dotace nebyla přesná a zřejmá při podání žádosti. Tím pádem nebylo možné realizovat ambicióznější plány a investiční aktivity, neboť město bylo limitováno veřejnou podporou. Zatímco ČR stanovuje v rámci zacílení IROP v oblasti sociálního bydlení vysoké cíle, na druhou stranu nastavuje takové podmínky, které brání jejich dosažení. Město Chomutov, stejně jako další města, by v tomto ohledu uvítalo daleko silnější podporu státu při zavádění podobných systémových opatření.

5.5.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

Výstupem aktivit města Chomutov je v první řadě vytvoření webového rozhraní pro komunikaci s občany a vlastníky bytů. Tento portál se vedle politické podpory stal jedním z hlavních faktorů úspěšnosti tohoto přístupu. Dalším klíčovým faktorem byla aktivita konkrétních zaměstnanců města a jeho organizací, kteří tuto agendu odborně zaštiťovali.

Dalšími konkrétními výstupy bylo pořízení sociálních bytů. Město Chomutov převedlo do režimu sociálního bydlení několik bytů v rámci bytového fondu a dalších 25 bytů bylo vykoupeno a rekonstruováno v rámci ITI ÚChA.

V tomto ohledu byla důležitá spolupráce mezi nositelem ITI ÚChA a statutárním městem Chomutov z pohledu plánování výzev nositele ITI v kontextu oslovování a vyjednávání s jednotlivými vlastníky a následným schvalováním na zastupitelstvu města Chomutov.

Primárním výsledkem projektu je, že se dílčím způsobem daří pozitivně působit na cílové skupiny, umisťovat je v systému sociálního bydlení a stabilizovat jejich životní situaci. Dalším výsledkem je, že se městu Chomutov podařilo nastavit úspěšný systémový přístup, který slouží jako příklad dobré praxe nejen v rámci Ústecko-chomutovské aglomerace, ale i v rámci ČR. Přístup města Chomutova byl jako inspirace sdílen např. v rámci pracovní skupiny Lidské zdroje ISg ÚChA pro programové období 2021-2027, ale i na řadě odborných akcí a konferencí.

5.5.8 ZHODNOCENÍ PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ

Monitorovací indikátory byly naplněny adekvátně původnímu nastavení jednotlivých projektů, což svědčí o kvalitní přípravě projektů i dlouholetých zkušenostech řešitelského týmu v rámci města Chomutov a jeho organizací. V rámci naplnění cílů integrovaného řešení je nutné nicméně dosavadní projekty chápat jako úvodní etapu, na kterou je nutné navázat dalšími investičními a neinvestičními aktivitami.

Tabulka 21: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Systémový přístup k sociálnímu bydlení v Chomutově“

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota
55301	Počet podpořených bytů pro sociální bydlení	0 bytových jednotek	25 bytových jednotek	25 bytových jednotek
55310	Nárůst kapacity sociálních bytů	0 lůžek	78 lůžek	78 lůžek
55320	Průměrný počet osob využívající sociální bydlení	0 osob/rok	68,32 osob/rok	70,24 osob/rok

Zdroj: MS2014+

5.5.9 ZÁVĚR – ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ PROJEKTU

Cíle se v rámci integrovaného řešení daří plnit částečně. Dílčí koncepční, investiční a neinvestiční aktivity přispívají ke zlepšení životní situace některých rodin, nicméně dotační podmínky významně limitují celkový rozsah, a tedy i šanci naplnit cíle v plném rozsahu a s vyšším zásahem cílových skupin. To platí i pro cíl omezit obchod s chudobou ve městě, kdy se například podařilo zvyšovat důvěru obyvatel vůči aktivitám města a preferovat ze strany vlastníků prodej bytu přímo městu místo spekulativním firmám, nicméně opět to souvisí s rozsahem aktivit, které bylo město Chomutov schopno ve sledovaném období realizovat.

Statutárnímu městu Chomutov se každopádně podařilo nastavit dlouhodobé systémového řešení, které je nepochybně vnímáno ze stran odborníků jako příklad dobré praxe. Pozitivním výsledkem je rovněž zlepšení spolupráce mezi městem, společenstvími vlastníků jednotek a poskytovateli sociálních služeb ve městě.

5.5.10 ZHODNOCENÍ DOPADU PROJEKTU/INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Dosavadní dopad integrovaného řešení je limitován rozsahem. Prostřednictvím investic a pořizováním sociálních bytů z IROP v rámci ITI ÚChA má město Chomutov možnost pomoci v řešení složité situace alespoň části rodin či jednotlivcům. Ze zkušenosti žadatele přitom vyplývá, že stabilizace v bydlení má obrovský pozitivní dopad na zdraví klientů i jistotu v bydlení, u dětí se zlepšuje školní docházka i prospěch a část klientů se pokouší vrátit na trh práce. O nedostatečném počtu bytů vypovídá např. poptávka z pohledu podaných žádostí o sociální byt, kdy v období 2018–2024 podalo v Chomutově žádost o sociální byt 193 domácností bez přístřeší nebo bytu – pouze 26 těchto domácností bylo úspěšných.

S umocněním dopadu projektů a celého integrovaného řešení pomáhají kromě samotných investic i navazující projekty z OP Z, které jsou zaměřené právně na podporu při zabydlování. Zároveň se město Chomutov postupně posouvá z konceptu *Housing first* k *Housing Led*, kde cílová skupina nepotřebuje tak intenzivní podporu sociálních pracovníků, kteří se mohou věnovat více rodinám současně.

5.5.11 ZHODNOCENÍ ÚČELNOSTI VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ

Finanční prostředky v dotačních projektech jsou vynakládány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek a zároveň se žadatel řídil příslušnými metodickými pokyny jednotlivých ŘO vztahených k realizaci veřejných zakázek. Žadatel tak má minimální možnosti, jak efektivitu vynaložených prostředků zvýšit.

Účelnost lze nicméně v případě pořizování sociálních bytů hodnotit pozitivně s ohledem na skutečnost, že jsou pořizovány byty s nižšími náklady, než za jaké je nakupují od vlastníků soukromé společnosti a zároveň, že byty se nachází zejména na sídlištích mimo centrum města, kde jsou obecně pořizovací ceny bytů výrazně vyšší.

Vyšší účelnost, která by byla dána například úsporami z rozsahu, je limitována nastavením dotačních podmínek a režimem veřejné podpory, jenž je dlouhodobě považován za významnou bariéru bez chybějící věcné opory.

5.5.12 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Pozitivně lze hodnotit nastavenou spolupráci mezi statutárním městem Chomutov a nositelem ITI z pohledu časové souslednosti jednotlivých kroků a stejně tak spolupráci města s Agenturou pro

sociální začleňování. Toto integrované řešení zároveň ukazuje, jak přínosná může být zacílená podpora prostřednictvím nástrojů jako je ITI nebo Koordinovaný přístup k sociálně vyloučeným lokalitám.

Pozitivním účinkem je rovněž role města Chomutova jako nositele aktivní bytové a sociální politiky města, na kterou navazuje i úspěšná spolupráce s neziskovým sektorem – např. s organizací *K srdci klíč*, o.p.s., která ve sledovaném období zabydlela u soukromých vlastníků 16 domácností a provozovala kontaktní místo pro bydlení.

Zajímavé bylo rovněž zjištění, že část vlastníků bytů v rámci určité společenské odpovědnosti raději prodá byt městu než soukromé společnosti, a to i přesto, že za byt dostane nižší cenu.

5.6 PŘÍPADOVÁ STUDIE 6: INTEGROVANÉ ŘEŠENÍ STŘEDNÍ ŠKOLY TECHNICKÉ V MOSTĚ

5.6.1 ÚVOD

Tabulka 22: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP	SŠT Most - REKO objektu šaten na dílny praktického vyučování CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0010918/IROP
Žadatel	Ústecký kraj
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost
Celkové způsobilé výdaje	125 929 107,70 Kč
z toho dotace EU	107 039 741,55 Kč
WWW projektu	https://www.kr-ustecky.cz/assets/File.ashx?id_org=450018&id_dokumenty=1748823
Termín realizace projektu	11. 1. 2018 - 18. 9. 2020

Důvodem zpracování této případové studie je dlouhodobý problém nesouladu mezi poptávkou a nabídkou na trhu práce v Ústecko-chomutovské aglomeraci, kdy region eviduje nedostatek pracovních sil v technický a řemeslných oborech, a tak je mimo jiné nutné zlepšovat kvalitní infrastrukturu pro výuku klíčových kompetencí a propojovat výuku s praxí.

Použité metody

Studium a analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů

Konzultace s žadateli/příjemci realizujících jednotlivé projekty

Evaluační fiche integrovaného projektu

Použité zdroje

TEMA, čtvrtletník Okresní hospodářské komory Most (<https://www.ohk-most.cz/>)

Webové stránky Střední školy Technické, Most, p. o. (<https://www.sstmmost.cz/cs/>)

Webové stránky Ústeckého kraje (<https://www.kr-ustecky.cz/>)

Portál Mapa zadlužení (https://mapazadluzeni.cz/?v1=podil_osob_v_exekuci&v1p=2025-Q2)

Webové stránky statutárního města Chomutov k výkupu bytů (<https://vykupbytu.chomutov.cz/>)

Webové stránky ITI ÚChA (<http://www.iti-ucha.cz/>)

Data o integrovaných projektech z MS2014+

5.6.2 VÝCHOZÍ SITUACE

Ústecko-chomutovská aglomerace jakožto centrální část Ústeckého kraje se v oblasti středního školství dlouhodobě potýká se složitějšími podmínkami oproti jiným regionům v ČR – jedná se např. o demografických pokles žáků v mladších ročnících, vyšší podíl sociálně a ekonomicky znevýhodněných rodin či nerovnováhu mezi nabídkou školních oborů a potřebami trhu práce.

Dlouhodobě také chybí moderní koncepce tzv. učňovského školství propojující různé stupně vzdělávání i mající vazbu na firmy, která by ukázala směr, kterým by se střední školství mělo ubírat, aby uspokojilo poptávku na trhu práce. Stav středního školství zejména v kontextu podpory technický a řemeslných oborů se tak nachází v situaci, kdy se často odehrává v nevyhovujících objektech a výukových prostorách se zastaralým vybavením, s čímž souvisí v konečném důsledku nízká atraktivita oborů navazujících na klíčové kompetence.

Mostecko patří z pohledu sociálních a vzdělanostních ukazatelů k nejproblémovějším částem v Ústecko-chomutovské aglomeraci. Na Střední škole Technické v Mostě se dlouhodobě potýkají s nízkou atraktivitou technických a řemeslných oborů pro žáky opouštějící základní stupeň vzdělávání. Zároveň jsou z pohledu fyzické stavu objektů školy identifikovány tyto hlavní problémy a bariéry:

- Zázemí školy neodpovídá svou kvalitou potřebám a požadavkům, z čehož plyne nedostatečná atraktivita prostor pro potenciální zájemce o studium,
- Provozní nevhodnost stávající dispozice školského zařízení a umístění jednotlivých odborných dílen – roztříštěnost prostor,
- Neplnění hygienických podmínek vyplývajících z příslušné legislativy,
- Vysoké stávající energetické nároky školy v souvislosti s provozem zbytečně rozsáhlých výukových prostor,
- Nedostatek v bezbariérovém řešení školského zařízení.

5.6.3 POPIS INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Integrované řešení na Střední škole Technické v Mostě, která je příspěvkovou organizací Ústeckého kraje, se skládá ze dvou na sebe přímo navázaných projektů, které byly financovány prostřednictvím nástroje ITI ÚChA z IROP. Konkrétně se jedná o projekty *SŠT Most - REKO objektu šaten na dílny praktického vyučování* a *SŠT Most - Vybavení dílen praktického vyučování*.

Integrované řešení reaguje na výchozí situaci a technický stav objektů, konkrétně zastaralé učební prostory Střední školy technické v Mostě vč. nevyhovujícího dispozičního a prostorového řešení těchto prostor, kde se historicky opravovala těžká vojenská technika. Potřebnost úprav tak vyplývala z dosavadního uspořádání objektů, potřeby přizpůsobit prostory zamýšlenému účelu, potřeby zvýšení kvality výuky technických odborných předmětů a v neposlední řadě rovněž ze snahy umožnit plnohodnotné zapojení do učebního procesu i žákům s tělesným postižením.

Předmětem prvního z projektů tak byly stavební úpravy v objektu školy, a to s ohledem na zvýšení kvality vzdělávání v souvislosti s budoucím uplatněním žáků na trhu práce v klíčových kompetencích

technické a řemeslné obory ve vazbě na práci s digitálními technologiemi. Druhý navazující projekt se zaměřoval zejména na nákup strojního vybavení a výpočetní techniky do nově vybudovaných dílen praktického vyučování, tak aby oba projekty odpovídaly požadavkům moderní výuky technických a řemeslných oborů.

Vliv integrovaného řešení na plnění předmětného specifického cíle ISg ÚChA lze tak hodnotit jako významný.

Tabulka 23: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení

Název a číslo projektu/název OP	SŠT Most - Vybavení dílen praktického vyučování CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0011636/IROP
Žadatel	Ústecký kraj
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost
Celkové způsobilé výdaje	21 645 661,56 Kč
z toho dotace EU	18 398 812,33 Kč
WWW projektu	https://irop.gov.cz/
Termín realizace projektu	24. 10. 2019 - 22. 9. 2020

5.6.4 CÍL PROJEKTŮ A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Cílem projektů bylo prostřednictvím zkvalitněné a dostupné infrastruktury zajistit rovný přístup ke vzdělávání a k získávání klíčových schopností. Zvýšení odborných kompetencí i praktických dovedností by mělo zajistit reálnou uplatnitelnost žáků střední školy na trhu práce, což by přispělo k řešení nesouladu mezi nabídkou a poptávkou na pracovním trhu v regionu.

Realizace integrovaného řešení měla v dlouhodobém horizontu přinést tyto očekávané výsledky:

- Zvýšení kvality ve vzdělávacím procesu,
- Nárůst zájmu o technické vzdělávání v příslušném školském zařízení díky zvýšené kvalitě a atraktivitě,
- Zvýšení uplatnitelnosti absolventů škol na trhu práce,
- Pozitivní příspěvek k řešení nesouladu mezi nabídkou a poptávkou na trhu práce,
- Příspěvek ke snižování nezaměstnanosti,
- Efektivnější provoz školského zařízení,
- Motivace studentů k dalšímu stupni studia,
- Podpora praktické a názorné výuky předmětů,
- Příspěvek k eliminaci handicapů zejména žáků ze znevýhodněného prostředí,
- Rozvoj spolupráce s potenciálními zaměstnavateli absolventů.

5.6.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

V rámci prvního projektu *SŠT Most - REKO objektu šaten na dílny praktického vyučování* došlo k rekonstrukci a stavebním úpravám stávající infrastruktury včetně zabezpečení bezbariérového přístupu. Konkrétně se investiční aktivity týkaly dvou stavebních objektů, a to dílen praktického vyučování a strojírenského centra. V případě dílen praktického vyučování úpravy spočívaly v dispoziční změně obou podlaží stávajícího objektu šaten, čímž vznikly prostory pro dílny žáků. U strojírenského centra se jednalo o stavební úpravy stávajícího objektu, přičemž nedocházelo ke změně původní dispozice. Bezbariérový přístup byl v rámci projektu řešen pořízením schodolezu a celkový přístup v rámci areálu školy byl upraven prostřednictvím rekonstrukce povrchu části komunikace.

Aktivity u druhého projektu *SŠT Most - Vybavení dílen praktického vyučování* přímo navazovaly na první projekt a zaměřovaly se výhradně na pořízení vybavení do nově vzniklých a modernizovaných prostor. Jednalo se zejména o pořízení výpočetní techniky pro celý úsek praktického vyučování a řadu vybavení pro potřeby odborného technického a řemeslného vyučování.

Aktivity v projektech byly navrženy plně s ohledem na potřeby cílových skupin (tedy primárně žáků) i požadavky strategických rozvojových dokumentů. Přímé cílení na potřeby žáků mělo za cíl kromě samotného zkvalitnění výuky i vzbudit přirozený zájem o příslušné předměty, a tím podporovat rozvoj jejich klíčových kompetencí.

5.6.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ

Projekt *SŠT Most - REKO objektu šaten na dílny praktického vyučování* se potýkal s výraznými problémy v souvislosti s nastavením výzvy nositele ITI ÚChA č. 21, která kladla důraz na plnění finančního plánu ISg ÚChA a nastavovala projektům dílčí limity a pravidla. K těm se tento projekt sice zavázal, nicméně nositel projektu je následně nebyl schopen plnit, což v konečném důsledku nakonec vedlo k odstoupení projektu z této výzvy. Nositel ITI reagoval na vzniklou situaci vyhlášením nové výzvy ITI ÚChA č. 34, kam byl projekt úspěšně předložen s upraveným harmonogramem.

I tak projekt řešil dílčí problémy v souvislosti s celkovou věcnou i finanční náročností projektu – zejm. časové prodlevy při přípravě projektu, stavební změn či dlouhé lhůty ve schvalovacích procesech na straně poskytovatele dotace.

5.6.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

Výstupem realizovaných projektů v rámci integrovaného řešení je modernizovaná a bezbariérově přístupná infrastruktura Střední školy Technické v Mostě pro výuku klíčových kompetencí s odpovídajícím vybavením pro praktické vyučování.

Výsledkem projektů je zvyšování kvality vzdělávání ve vazbě na budoucí uplatnění žáků v technických oborech na trhu práce, což by v dlouhodobém horizontu mělo přispět ke sladění nabídky ze strany školských zařízení a poptávky na straně zaměstnavatelů.

Stěžejním faktorem k dosažení stanovených výstupů a výsledků byla spolupráce mezi Střední školou Technickou v Mostě a jejím zřizovatelem, tedy Ústeckým krajem. Ten má prostřednictvím svých zaměstnanců i externích spolupracovníků dlouholeté zkušenosti s náročnými investičními projekty i dotačním managementem. Zároveň zacílení projektu odpovídá intenzivní spolupráci školy s firmami z regionu, takže při nastavování projektu byla škola schopna adekvátně reagovat na potřeby z praxe a přizpůsobovat tomu zejména vybavení dílen moderními stroji.

5.6.8 ZHODNOCENÍ PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ

Monitorovací indikátory byly naplněny adekvátně původnímu nastavení jednotlivých projektů, nicméně uváděnou hodnotu indikátoru 50001 *Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení* je nutné relativizovat, resp. reálně počítat s poloviční hodnotou z pohledu zasažené cílové skupiny, neboť v Tabulce 24 je součet za oba projekty dohromady, ačkoliv cílová skupina je pro oba projekty stejná.

Tabulka 24: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Integrované řešení Střední školy technické v Mostě“

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota
50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	0 zařízení	2 zařízení	2 zařízení
50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	0 osob	528 osob	528 osob

Zdroj: MS2014+

5.6.9 ZÁVĚR – ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ PROJEKTU

Primární cíle projektů se podařilo beze zbytku – zejména dosažení okamžitých efektů v podobě zkvalitnění stávající infrastruktury a tedy zvýšení úrovně kvality poskytovaného vzdělávání. Stejně tak je možné potvrdit zlepšení dostupnosti vzdělávání v podobě bezbariérovosti či nárůst energetické efektivity při správě a provozu řešených objektů.

Zhodnocení dalších cílů projektů jako je přispění odstranění nesouladu nabídky a poptávky na regionálním trhu práce a zohlednění specifik regionální ekonomiky či zvyšování zájmu žáků a studentů o technické a řemeslné obory bude možné až v dlouhodobém horizontu. Projekt každopádně významně přispěl k vytvoření podmínek, aby tyto cíle byly alespoň dílčím způsobem naplněny.

5.6.10 ZHODNOCENÍ DOPADU PROJEKTU/INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Dopad projektů na Mostecko a potažmo celou Ústecko-chomutovskou aglomeraci lze hodnotit jako významný z pohledu rozsahu zasažené cílové skupiny a prolínání témat kvalitního vzdělávání, uplatnitelnosti na trhu práce a řešení vysoké míry nezaměstnanosti v regionu.

Klíčová nebyla pouze celková změna fyzického prostředí, ale pro maximalizaci dopadu bylo zásadní, že i nové stroje byly vybírané tak, aby respektovaly potřeby praxe. Díky tomu se žáci mohou seznámit jednak s obecnými vlastnostmi materiálů a technologií, ale také přímo s postupy a poznatky, které se prakticky v těchto odvětvích používají v souladu s moderními trendy ve výrobě. Budou tak lépe připraveni na praxi ve firmách a po ukončení studia lépe zvládnou zapojení do pracovního procesu.

Kromě zvýšení atraktivity oborů na Střední škole Technické v Mostě pro žáky a studenty, kteří byli primární cílovou skupinou, měl dopad i na provoz školy v rámci snížení energetické náročnosti a také na pedagogický odborný výcvik, kterým realizace projektů zajistila odpovídající pracovní podmínky ve vysoce moderním a inovativním výukovém prostředí.

5.6.11 ZHODNOCENÍ ÚČELNOSTI VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ

Finanční prostředky v dotačních projektech jsou vynakládány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek a zároveň se žadatel řídil příslušnými metodickými pokyny jednotlivých ŘO vztahovaných k realizaci veřejných zakázek. Žadatel tak měl minimální možnosti, jak efektivitu vynaložených prostředků zvýšit.

5.6.12 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Původně neplánovaným benefitem je využití nových moderních dílen školy pro celoroční osvětu, a to např. v rámci projektu *Dílny pro 7. třídy ZŠ Mostu*, který Střední škola Technická v Mostě organizuje spolu s Magistrátem statutárního města Mostu, kdy se žáci základních škol seznamují zábavnou formou s problematikou technických oborů, pod odborným vedením učitelů střední školy. V rámci tohoto projektu si žáci nejen prohlédnou prostředí moderních dílen, ale i si samostatně vyrobí výrobek, který si odnáší domů. Jedná se o tak o popularizační aktivitu, která využívá moderního a atraktivního prostředí, které má potenciál přitáhnout nové zájemce k technickým a řemeslným oborům.

5.7 PŘÍPADOVÁ STUDIE 7: SYSTÉM PROSTUPNÉHO ZAMĚSTNÁVÁNÍ V DĚČÍNĚ

5.7.1 ÚVOD

Tabulka 25: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP	Prostupné zaměstnávání v SMS CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0007490/OP Z
Žadatel	Statutární město Děčín
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	19 440 976,36 Kč
z toho dotace EU	16 524 829,91 Kč
WWW projektu	https://www.projektydecin.cz/
Termín realizace projektu	1. 10. 2017 - 30. 9. 2020

Důvodem zpracování této případové studie je nutnost řešení situace zaměstnanosti a zaměstnatelnosti osob z komplikovaných cílových skupin v Ústecko-chomutovské aglomeraci na příkladu dlouhodobého a efektivního systému ve městě Děčín a jeho okolí s využitím dotačních prostředků. Jedná se o typický přístup, které je v souladu s principy ITI – tedy systémové řešení, které může být přenositelné i do jiných měst v Ústecko-chomutovské aglomeraci.

Použité metody

Studium a analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů
Konzultace s žadateli/příjemci realizujících jednotlivé projekty
Evaluační fiche integrovaného projektu

Použité zdroje

Portál Českého statistického úřadu (<https://csu.gov.cz/>)
Webové stránky statutárního města Děčín (<https://www.mmdecin.cz/>)
Webové stránky statutárního města Chomutov k výkupu bytů (<https://vykupbytu.chomutov.cz/>)
Webové stránky ITI ÚChA (<http://www.iti-ucha.cz/>)
Data o integrovaných projektech z MS2014+

5.7.2 VÝCHOZÍ SITUACE

Město Děčín patří dlouhodobě mezi města s vysokou nezaměstnaností, s čímž je spojená kumulace sociálních problémů. Jak vyplývá z Tabulky 26, podíl nezaměstnaných osob v okrese Děčín je výrazně vyšší než je celorepublikový průměr, což platí i pro porovnání s velikostně podobnými okresy. V rámci Ústeckého kraje a tím pádem i Ústecko-chomutovské aglomerace, která tvoří jeho centrální část, vykazuje okres Děčín spíše průměrné výsledky, přesto je podíl nezaměstnaných osob v Děčíně významným negativním faktorem, který souvisí se vznikem sociálně vyloučených lokalit či narůstajícím počtem osob ohrožených sociálním vyloučením či sociálně vyloučených.

Tabulka 26: Podíl nezaměstnaných osob (PNO) ve vybraných regionech k 31. 12. 2024

	Okres Děčín	Okres Karlovy Vary	Okres Mladá Boleslav	Okres Kolín	Okres Most	Ústecký kraj	ČR (celkem)
PNO (%)	6.30	4.91	3.10	4.70	8.20	6.21	4.10

Zdroj: ČSÚ

Důležitým faktorem z pohledu porozumění komplexní problematiky a struktury zaměstnanosti je kromě samotné míry nezaměstnanosti rovněž míra „nezaměstnatelnosti“, která vypovídá o počtu osob, které zaměstnat z různých důvodů prakticky nelze (např. absence motivace či základních pracovních dovedností a návyků). Ta není přímo statisticky sledovaný údaj, nicméně lze částečně využít např. statistiky sledující dlouhodobě nezaměstnané, v rámci které je zaznamenána nejhorší situace v Ústeckém a Moravskoslezském kraji, s tím že do této skupiny spadají osoby ve věku nad 50 let a osoby se základním vzděláním.

Právě skupina osob ve věku 50+ se často potýká s různou kumulací hendikepů (např. ztráta pracovních návyků, sociální problémy, nedostatečná kvalifikace, příslušnost k etnické menšině) a vyžaduje často soustavnou a dlouhodobou práci. Navíc situace na trhu práce je ovlivněná důrazem firem zvyšovat pracovní výkon, čímž jsou osoby ve věku 50+ často znevýhodněny. Na trh práce mohou na druhou stranu přinést jiná pozitiva, např. pečlivost, zkušenosti, dovednosti a loajalitu.

5.7.3 POPIS INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Město Děčín dlouhodobě řešilo a připravovalo mechanismus, který by umožňoval soustavnou a dlouhodobou práci s osobami, které jsou evidovány jako uchazeči o zaměstnání na úřadu práce a trpí kumulací handicapů, což je typické zejména pro cílovou skupinu osob nad 50 let. V tomto ohledu nicméně chyběl dostatek pracovních míst, která by umožnila těmto osobám získat stabilní příjem a pracovní historii a tím také zlepšit výchozí postavení pro získání dalšího zaměstnání.

V tomto integrovaném řešení statutární město Děčín využívalo svou organizační složku, konkrétně Středisko městských služeb, standardně pracující převážně se staršími osobami předdůchodového věku, kteří mají problém uspět na standardním trhu práce. Kromě zhodnocení vlastních zkušeností také docházelo ke spolupráci s místním Úřadem práce v Děčíně, který měl zmapované potřeby a nedostatky

této cílové skupiny. Velkým problémem těchto osob, které zpravidla do organizační složky nastupovaly jako nezaměstnaní, závislí na dávkách apod., byla nevyhovující kvalifikace a zadluženost.

Předmětem integrovaného řešení, tak bylo posílit systém prostupného zaměstnávání v Děčíně, který byl pilotně odzkoušen v projektu *Podpora sociálně znevýhodněných osob ve Středisku městských služeb*. V tomto projektu byla vytvořena síť subjektů, která se zaměřuje na práci s cílovou skupinou osob nad 50 let s kumulací handicapů. Další dva komplexní projekty realizované v rámci ITI ÚChA a financované z OP Z na tento pilot navázaly, aby tak rozšířením aktivit a rozsahu vytvořily funkční mechanismus práce s nezaměstnanými osobami, kteří vyžadují systematickou podporu kvůli znevýhodnění na trhu práce.

Vliv integrovaného řešení na plnění předmětného specifického cíle ISg ÚChA lze tak hodnotit jako velmi významný.

Tabulka 27: Identifikační údaje dalšího projektu v integrovaném řešení

Název a číslo projektu/název OP	Prostupné zaměstnání v SMS II CZ.03.1.48/0.0/0.0/16_045/0015580/OP Z
Žadatel	Statutární město Děčín
Název ISg a opatření ISg	ISg ÚChA, opatření 4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce
Celkové způsobilé výdaje	9 091 801,62 Kč
z toho dotace EU	7 728 031,38 Kč
WWW projektu	https://www.projektydecin.cz/
Termín realizace projektu	1. 7. 2020 - 31. 3. 2022

5.7.4 CÍL PROJEKTŮ A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Hlavním cílem projektů bylo vytvořit, udržet a rozvíjet systém podpory znevýhodněných osob s kumulací handicapů v Děčíně a okolí, na základě kterého by se následně mohly uplatnit na volném trhu práce. Prostřednictvím této podpory byla snaha zlepšovat jejich sociální a celkovou životní situaci.

Dílčím cílem projektu bylo poskytovat ohroženým osobám komplexní individuální podporu a zvyšovat jejich pracovní návyky a motivaci prostřednictvím dotovaných pracovních míst ve Středisku městských služeb, tedy v reálném pracovním prostředí pod odborným dohledem a vedením. S tím souvisí i očekávaný výsledek v podobě zlepšení jejich psychického stavu, kdy často krátce před dosažením důchodového věku nemohou sehnat práci, potýkají se s nedostatkem sebevědomí či izolací.

Snahou bylo rovněž prostřednictvím realizovaných projektů a pozitivních výsledků mít celkový pozitivní vliv na ostatní obyvatele v sociálně vyloučených lokalitách v Děčíně a prostřednictvím těchto vzorových příkladů je motivovat a ukazovat, že pracovat je normální a nikoliv naopak.

5.7.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

Realizované neinvestiční projekty byly připravovány na základě dosavadních zkušeností města Děčín a Střediska městských služeb v souladu s příslušnými metodickými a strategickými dokumenty. Strukturovány byly do těchto aktivit:

- Oslovení cílové skupiny,
- Motivační skupinové aktivity a poradenství,
- Individuální poradenství a pracovní diagnostika,
- Rekvalifikace,
- Zaměstnání osob z cílové skupiny ve Středisku městských služeb,
- Uplatnění na volném pracovním trhu.

V rámci dotovaných pracovních míst ve Středisku městských služeb měly osoby z cílových skupin možnost získávat pracovní dovednosti a návyky po dobu 12 měsíců, přičemž následně byly umísťovány v rámci systému prostupného zaměstnávání na volný trh práce.

Cílovým skupinám se tyto aktivity plně přizpůsobovaly a „šly na míru“, což umožňovala i spolupráce s Úřadem práce a dalšími partnery. Navazující projekt zároveň umožňoval zohlednit případnou aktuální potřebu tyto aktivity přenastavit a upravit s ohledem na výstupy a výsledky prvního projektu – například přidání nové aktivity zaměřené na exkurze u zaměstnavatelů ve spolupráci s Okresní hospodářskou komorou v Děčíně.

5.7.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ

Primární překážkou při přípravě projektu byla celková absence vhodných pracovních míst pro osoby s kumulací handicapů ve městě Děčíně a ochota soukromých společností v tomto ohledu spolupracovat, což bylo z jedním faktorů, proč byla dotovaná místa vytvářena přímo ve Středisku městských služeb.

Řada problémů vycházela přímo z povahy primární cílové skupiny, tedy osob nad 50 let s kumulací handicapů. Tyto osoby se často potýkaly s nízkou motivací a obecně problémy vyplývajícími z jejich sociální situace – zadlužeností, exekucemi, obavami ze změny atd.

V rámci řízení projektu nositel evidoval rovněž výrazné administrativní komplikace související s celou agendou prostupného zaměstnávání a po věcné stránce byla největším limitem a zároveň i výzvou nutnost individuálního přístupu ke každé osobě z cílové skupiny.

5.7.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

Realizací obou projektů se podařilo podpořit celkem 182 osob s kumulovanými handicapem, které čelily bariérám při vstupu na trh práce. Následně 99 osob získalo zaměstnání nebo se prostřednictvím získané kvalifikace zlepšila jejich situace na volném pracovním trhu.

Účastníkům v rámci projektů byla poskytnuta cílená podpora vedoucí ke zvýšení kvalifikace, obnovení pracovních návyků a stabilizace jejich sociální situace.

Pozitivním výsledkem bylo rovněž rozšíření důvěry v tuto cílovou skupinu mezi soukromými zaměstnavateli v Děčíně na základě aktivity města, které jim doporučovalo osvědčené pracovníky. Stejně tak se město Děčín v průběhu obou realizovaných projektů utvrzovalo, že má smysl z pozice veřejného subjektu řešit aktivně zaměstnanost a být iniciátorem aktivní politiky zaměstnanosti.

5.7.8 ZHODNOCENÍ PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ

Monitorovací indikátory byly mírně přeplněny oproti původnímu nastavení jednotlivých projektů, což je možné vnímat velmi pozitivně. Důvodem nicméně může být např. v případě celkového počtu účastníků dáno mimo jiné i to, že zdaleka ne všichni účastníci projektu celým systémem prostupného zaměstnávání projdou a jejich účast v projektu z různých důvodů končí předčasně.

V kontextu celého plnění a přispění k indikátorům v rámci ISg ÚChA hodnotí nositel ITI tyto projekty jako úspěšné. Z pohledu monitorovacích indikátorů projekty města Děčína sice nenaplní indikátory jako projekty, které realizuje zejména neziskový sektor, nicméně tato situace je dána aktivitou dotovaných pracovních míst, které nositel ITI vnímá jako klíčovou a stěžejní část úspěšného systému prostupného zaměstnávání v Děčíně.

Tabulka 28: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení „Systém prostupného zaměstnávání v Děčíně“

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota
60000	Celkový počet účastníků	0 osob	175 osob	182 osob
62600	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	0 osob	97 osob	99 osob

Zdroj: MS2014+

5.7.9 ZÁVĚR – ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ PROJEKTU

Cíle se v rámci integrovaného řešení dařilo z významné části splnit. Byl vytvořen, rozvíjen a zachován systém prostupného zaměstnávání, který prokazatelně zlepšoval postavení osob s kumulací handicapů na trhu práce, čímž docházelo k celkovému zlepšování jejich životní situace. Cílová skupina postupně

získávala pracovní návyky a konkrétní dovednosti prostřednictvím individuálních i skupinových aktivit a zejména díky dotovaným pracovním místům.

V průběhu obou realizovaných projektů se zlepšovala spolupráce s Úřadem práce, neziskovým sektorem, zaměstnavateli i dalšími partnery v území a město Děčín se stalo příkladem dobré praxe z pohledu aktivního řešení pracovního uplatnění sociálně znevýhodněných osob, což může být inspirativní i pro další města a obce v Ústecko-chomutovské aglomeraci. Město Děčín je tak iniciátorem změny a bere na sebe dobrovolně odpovědnost za lepší postavení cílové skupiny, resp. jednotlivců, kteří chtějí řešit svou nezaměstnanost.

K plnému dosažení všech cílů systému prostupného zaměstnávání je nicméně třeba dlouhodobého přístupu a dlouhodobé podpory této komplikované cílové skupině, což je vázáno na zdroje financování, které zejména v kontextu dotovaných pracovních míst nejsou malé, a tak je budoucí úspěšnost celého systému nadále relativně křehká a závislá na dotačních finančních zdrojích.

5.7.10 ZHODNOCENÍ DOPADU PROJEKTU/INTEGROVÁNEHO ŘEŠENÍ

Dopad celého integrovaného řešení lze hodnotit jako velmi významný, neboť projekt přímo pozitivně ovlivňoval a měnil sociální a životní situaci konkrétních rodin či jednotlivců. V průběhu realizace projektů docházelo mimo jiné ke zlepšení psychického stavu účastníků, posílení jejich sebevědomí a pracovních kompetencí.

Z pohledu následného vstupu na trh práce projekt přinesl přidanou hodnotu v podobě rozšířené důvěry zaměstnavatelů v tuto dříve opomíjenou cílovou skupinu i důvěru vůči aktivitám samotného města. Zároveň zřízení dotovaných pracovních míst ve Středisku městských služeb umožňovalo i městu Děčín využít proškoleného a otestovaného zaměstnance v rámci tabulkových míst města či jeho organizací, což lze hodnotit jako pozitivní benefit zejména pro Středisko městských služeb, které se vyznačuje značnou fluktuací zaměstnanců.

Zároveň je nutné zmínit i pozitivní dopad na projektový a realizační tým, který se této cílové skupině intenzivně věnoval. Získané zkušenosti bude možné i nadále využívat nejen ve prospěch další práce s touto cílovou skupinou, ale i pro přípravu a řízení jiných neinvestičních projektů.

5.7.11 ZHODNOCENÍ ÚČELNOSTI VYNALOŽENÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ

Finanční prostředky v dotačních projektech jsou vynakládány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek a zároveň se žadatel řídí příslušnými metodickými pokyny jednotlivých ŘO vztahených k realizaci veřejných zakázek. Žadatel tak má minimální možnosti, jak efektivitu vynaložených prostředků zvýšit.

Z pohledu efektivnosti vynakládaných prostředků jsou děčínské projekty méně efektivní než projekty neziskového sektoru zaměřené na podporu zaměstnanosti, a to z pohledu poměru vynaložených nákladů k dosaženým hodnotám monitorovacích indikátorů. Nicméně tato skutečnost je dána aktivitou dotovaných pracovních míst, které většinou v projektech neziskových organizací nejsou, a tato aktivita

zároveň tvoří nejvýznamnější část rozpočtu. V tomto ohledu je nicméně nutné doplnit, že zároveň je aktivita dotovaných pracovních míst vnímána jako nejpřínosnější část celého systému, a proto naopak po věcné stránce byl (např. z pohledu expertů v pracovních skupinách) projekt města Děčína vnímán jako ten, který má pro cílovou skupinu nejvyšší přínos. Dokonce je tento typ projektů onou „efektivitou“ výrazně znevýhodněn v soutěžních dotačních výzvách, kde řídicí orgán upřednostňuje příspěvek k plnění indikátorů, ačkoliv na první pohled „méně efektivní“ projekt z pohledu poměru cena/výkon má pro území a jeho obyvatel vyšší přínos.

5.7.12 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Město Děčín se problematice dostupného zaměstnávání věnuje dlouhodobě. Při přípravě prvního projektového záměru do nástroje ITI ÚChA byla navázána konkrétní spolupráce se statutárním městem Chomutov, které má rovněž s touto problematikou a cílovou skupinou bohaté zkušenosti. Tím došlo k provazbě projektů s tematikou podpory programů zaměstnanosti v Ústecko-chomutovské aglomeraci. Spolupráce těchto žadatelů nadále probíhala při přípravě žádosti o dotaci, realizaci projektů (předávání zkušeností či kontaktů) i přípravě navazujících projektů. Z pozice nositele ITI je tento model vnímán jako příklad dobré praxe a vzorové spolupráce v rámci území Ústecko-chomutovské aglomerace.

ZÁVĚR

Ex-post evaluace ISg ÚChA komplexně hodnotí realizaci ISg ÚChA a nástroje ITI z pohledu organizačního a procesního nastavení, věcného a tematického zacílení i z pohledu realizovaných projektů, celkových dosažených výstupů, výsledků a dopadů i přidané hodnoty integrovaného přístupu v aglomeraci.

Nastavení implementačních procesů u zcela nového nástroje ITI bylo od počátku výzvou, kterou se podařilo splnit zejména z pohledu vnitřních procesů nositele ITI, které byly jednoznačně popsány, uchopené a transparentní. Činnost pracovních skupin vztažených k jednotlivým výzvám nositele ITI vedla ke konstruktivní diskuzi nad integrovanými řešeními, ke vzniku partnerských projektů a obecně k nárůstu jejich kvality. Osvědčila se i partnerská platforma Řídícího výboru ITI, byť musela často řešit vyloženě technické úkoly (např. žádosti o změnu projektů). Zejména z důvodu nejednotného přístupu řídicích orgánů operačních programů EU, případně i zapojením zprostředkujícího subjektu na straně ITI, vnímali někteří žadatelé celý implementační systém jako příliš složitý, z čehož vyplývá jednoznačné doporučení pro MMR ČR směrem k reálnému jednotnému metodickému prostředí. Personální zajištění se dařilo postupně navyšovat a zajištění agendy spojené s implementací nástroje ITI tak bylo poměrně stabilní, což umožňovalo např. poskytovat konzultace k jednotlivých projektům, realizovat různé semináře a workshopy či reprezentovat ITI na různých platformách.

Implementace nástroje ITI ÚChA byla hodně ovlivněna výchozími podmínkami v regionu, který prochází transformačními procesy a řada jeho problémů vychází z komplikované struktury obyvatelstva. Výrazným vlivem byla rovněž polycentrita aglomerace, která na jednu stranu komplikovala hledání celoaglomeračních systémových řešení, na druhou stranu bylo možné lépe reagovat v případě hledání náhradních projektů z pohledu celkového počtu partnerů v území. Výrazným vnějším negativním faktorem pro realizaci projektů byla pandemie COVID-19, která ovlivňovala rozpočty a harmonogramy investičních projektů a práci s cílovými skupinami u neinvestičních projektů.

Největším problémem v rámci realizace ISg ÚChA byla velmi nízká alokace, která pro tak složité území s množstvím aktérů, byla hlavním limitem pro dosahování systémových změn či komplexních řešení. Zároveň výrazně sešňerovala tematickou podporu v rámci nástroje ITI, kdy přibližně polovina témat identifikovaných v rámci ISg ÚChA nemohla být skrze nástroj ITI vůbec podpořena. Dalším limitem byl celkový prostor, který řídicí orgány integrovaným nástrojům daly, kdy řada specifických cílů operačních programů zůstala pro nositele integrovaných nástrojů zavřena a i u otevřených témat se následně koncoví žadatelé museli vypořádávat s pevně danými dotačními podmínkami a území nemělo adekvátní prostor reagovat na potřeby, výzvy a potenciál, tak jak je to možné v programovém období 2021-2027 např. v rámci Operačního programu Spravedlivá transformace.

I v kontextu mantinelů daných národní úrovní příklad implementace nástroje ITI ÚChA ukazuje, že se jedná o efektivní cestu, jak územně zacílit evropské dotace a přiblížit je konečným žadatelům. Na zpracovaných případových studiích je možné pozorovat, jak realizované projekty přispívaly k nárůstu kvality života v aglomeraci, v dostupnosti veřejné dopravy či zvyšování sociální stability regionu. Díky nástroji ITI vznikla řada partnerských projektů, spoluprací při přípravě a podávání žádostí o dotaci a žadatelé oceňovali rovněž individuální přístup a prostor na dokončení kvalitní přípravy projektu při zajištění určité jistoty získání dotace.

Největší přidaná hodnota nástroje ITI je nicméně vnímána v možnosti a rozvoji spolupráce a síťování – nejen měst a obcí mezi sebou, ale i v rámci řady dalších územních partnerů, organizací a institucí, a to jak na politické i úřednické úrovni. Na různých typech jednání se diskutovala řada témat, různí aktéři se poprvé potkávali na osobních jednání a některé typy subjektů se začaly potkávat pravidelně – např. zástupci dopravních podniků.

Mezi hlavní zjištění ex-post evaluace, což shrnují dílčí kapitoly i následující přílohy č. 1 a 2, lze uvést, že věcné plnění ISg ÚChA bylo výrazně efektivnější než dodržení stanoveného finančního plánu, kde v několika opatření nebyla plně využita dostupná alokace.

Závěrem lze konstatovat, že přes dílčí problémy a limity posloužilo programové období 2014-2020 jako pilotní fáze pro další rozvoj integrovaných nástrojů a efektivního zacílení kohezní politiky v ČR a je žádoucí a účelné v tomto mechanismu dále pokračovat a jeho roli posilovat.

PŘÍLOHY

PŘÍLOHA 1: PŘEHLED PLNĚNÍ FINANČNÍHO PLÁNU	105
PŘÍLOHA 2: PŘEHLED PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ.....	111
PŘÍLOHA 3: DOKLAD O SCHVÁLENÍ ZÁVĚREČNÉ EVALUAČNÍ ZPRÁVY ŘV ITI ÚCHA.....	131

PŘÍLOHA 1: PŘEHLED PLNĚNÍ FINANČNÍHO PLÁNU

Alokované prostředky na jednotlivá opatření a podopatření pro řešení problémů a potřeb byly ve většině případů vyčerpány, přičemž realizace projektů probíhala zejména v 2. polovině programového období 2014-2020, což se odráželo i v plnění finančního plánu. Mezi problematická opatření z pohledu plnění finančního plánu patřila následující opatření:

- 1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury
- 2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách
- 3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru
- 4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu

Konkrétní problémy byly spjaty zejména s náročnou projektovou přípravou, zpoždujícím se harmonogramem některých projektů a neočekávanými problémy v realizaci – to se týkalo např. modernizace tramvajové trati Most-Litvínov, která byla následně etapizována, nebo projektů žadatele Jurta, o. p. s., které nebyly do konce programového období včas ukončeny. Některé oblasti se potýkaly s nedostatečnou absorpční kapacitou, což se dotýkalo zejména sanací starých ekologických zátěží nebo sociálního bydlení z pohledu měst a obcí.

Naopak mezi opatření, o která byl vysoký zájem a byla téměř plně vyčerpána, patřila:

- 1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury
- 1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů
- 3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost
- 4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce
- 4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality

Podrobnější informace ve vztahu k plnění finančního plánu jsou uvedeny v kapitole 3.1.2.

Níže v tabulce jsou uvedena skutečná data na základě proplacených žádostí o platbu z MS2014+ na úrovni opatření a poté tvoří Přílohu č. 1 automaticky generovaná tisková sestava k 31. 12. 2024, která je standardně automaticky generována a přikládána jako součást Zpráv o realizaci ISg.

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Kód a název podopatření ISg ÚChA	Operační program	Alokace ISg ÚChA - CZV (mil. Kč)	Alokace ISg ÚChA - příspěvek EU (mil. Kč)	Alokace MS2014+ - CZV (mil. Kč)	Alokace MS2014+ - příspěvek EU (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací ISg ÚChA a alokací MS2014+ - CZV (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací ISg ÚChA a alokací MS2014+ - příspěvek EU (mil. Kč)	Míra vyčerpané alokace - příspěvek EU (%)
1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury	OP D	638,71	542,90	457,01	388,46	181,70	154,44	71,55
1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury	IROP	616,14	523,72	609,84	518,36	6,30	5,36	98,98
1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů	IROP	58,80	49,98	58,66	49,86	0,14	0,12	99,76
2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách	OP ŽP	164,71	140,00	82,01	69,71	82,70	70,29	49,79
3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center	OP VVV	189,00	160,65	169,82	144,35	19,18	16,30	89,85
3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost	IROP	233,00	198,05	225,36	191,56	7,64	6,49	96,72
3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru	OP VVV	120,00	102,00	86,21	73,28	33,79	28,72	71,84
4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce	IROP	104,50	88,83	94,16	80,04	10,34	8,79	90,10
4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce	OP Z	92,58	78,69	84,24	71,60	8,34	7,09	90,99
4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nizkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	IROP	157,83	134,16	101,02	85,87	56,81	48,29	64,01
4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nizkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	OP Z	1,80	1,53	0,00	0,00	1,80	1,53	0,00
4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality	OP Z	100,43	85,37	93,12	79,15	7,31	6,22	92,71

Zdroj: MS2014+

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Financování dle specifických cílů

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CL LD	Opatření ITI/IPRÚ/CL LD	Podopatření	Program	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (ve sledovaném období)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace)	Podpora (plánovaný stav)	Podpora (ve sledovaném období)	Podpora (za celé období realizace)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (ve sledovaném období)	Příspěvek Unie (za celé období realizace)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (plánovaný stav)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (ve sledovaném období)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (za celé období realizace)
1	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životnímu prostředí	1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury	1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury-04.1.40.1.4	Operační program Doprava	638 705 880,00	0,00	457 012 196,55	542 900 000,00	0,00	388 460 367,01	542 900 000,00	0,00	388 460 367,01	0,00	0,00	0,00
2	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životnímu prostředí	1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury	1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	616 141 176,47	0,00	609 831 929,60	554 527 058,82	0,00	518 357 140,16	523 720 000,00	0,00	518 357 140,16	30 807 058,82	0,00	0,00
3	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životnímu prostředí	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	58 800 000,00	0,00	58 654 798,71	52 920 000,00	0,00	52 789 318,83	49 980 000,00	0,00	49 856 578,90	2 940 000,00	0,00	2 932 739,93
4	2.1 Eliminovat environmentální	2.1.1 Sanace ekologickýc	2.1.1 Sanace ekologickýc	Operační program	164 705 880,00	0,00	82 029 481,92	140 000 000,00	0,00	69 711 034,60	140 000 000,00	0,00	69 711 034,60	0,00	0,00	0,00

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (ve sledovaném období)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace)	Podpora (plánovaný stav)	Podpora (ve sledovaném období)	Podpora (za celé období realizace)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek Unie (ve sledovaném období)	Příspěvek Unie (za celé období realizace)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (plánovaný stav)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(ve sledovaném období)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(za celé období realizace)
	tální zátěže a rizika v území	h zátěží na funkčně podvyžitých plochách	h zátěží na funkčně podvyžitých plochách-05.3.24.3.4	Životní prostředí												
5	3.1 Rozvinout funkční infrastrukturu pro vědu, výzkum a inovační podnikání	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	188 999 980,00	0,00	169 826 956,98	179 549 980,00	0,00	161 335 608,97	160 650 000,00	0,00	144 352 913,26	18 899 980,00	0,00	16 982 695,71
6	3.2 Mobilizovat lidský kapitál pro rozvoj vědy, výzkumu a inovačního podnikání	3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost	3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost -06.2.67.2.4	Integrovaný regionální operační program	232 998 823,53	0,00	225 368 435,74	209 698 941,17	0,00	201 565 688,01	198 049 000,00	0,00	191 563 170,33	11 649 941,17	0,00	10 002 517,68
7	3.3 Podporovat síťování a spolupráci v oblasti VaV a inovací	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	120 000 000,00	0,00	86 210 071,90	114 000 000,00	0,00	81 899 568,25	102 000 000,00	0,00	73 278 561,06	12 000 000,00	0,00	8 621 007,19
8	4.1 Zvýšit šance znevýhodněných osob na trhu práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce-06.2.56.2.1	Integrovaný regionální operační program	104 500 000,00	0,00	94 162 407,61	99 275 000,00	0,00	88 054 137,17	88 825 000,00	0,00	80 038 046,41	10 450 000,00	0,00	8 016 090,76

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (ve sledovaném období)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace)	Podpora (plánovaný stav)	Podpora (ve sledovaném období)	Podpora (za celé období realizace)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek k Unie (ve sledovaném období)	Příspěvek Unie (za celé období realizace)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (plánovaný stav)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(ve sledovaném období)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(za celé období realizace)
9	4.1 Zvýšit šance znevýhodněných osob na trhu práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce-03.1.48.1	Operační program Zaměstnanost	92 575 870,00	0,00	84 238 437,66	87 947 080,00	0,00	82 389 809,94	78 689 500,00	0,00	71 602 671,86	9 257 580,00	0,00	10 787 138,08
10	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu-03.2.60.1	Operační program Zaměstnanost	1 800 000,00	0,00	0,00	1 710 000,00	0,00	0,00	1 530 000,00	0,00	0,00	180 000,00	0,00	0,00
11	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu-06.2.56.2.1	Integrovaný regionální operační program	157 832 941,18	0,00	101 018 256,38	144 329 300,00	0,00	94 610 158,81	134 158 000,00	0,00	85 865 517,84	10 171 300,00	0,00	8 744 640,97
12	4.2 Zvýšit dostupnost	4.2.2 Prevence	4.2.2 Prevence	Operační program	100 431 470,00	0,00	93 113 992,31	95 409 900,00	0,00	90 132 610,18	85 366 750,00	0,00	79 146 893,03	10 043 150,00	0,00	10 985 717,15

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CL LD	Opatření ITI/IPRÚ/CL LD	Podopatření	Program	Celkové způsobilé výdaje (plánovaný stav)	Celkové způsobilé výdaje (ve sledovaném období)	Celkové způsobilé výdaje (za celé období realizace)	Podpora (plánovaný stav)	Podpora (ve sledovaném období)	Podpora (za celé období realizace)	Příspěvek Unie (plánovaný stav)	Příspěvek k Unie (ve sledovaném období)	Příspěvek Unie (za celé období realizace)	Národní veřejné zdroje (SR, SF) (plánovaný stav)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(ve sledovaném období)	Národní veřejné zdroje (SR, SF)(za celé období realizace)
	a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	sociálně patologických jevů a prevence kriminality	sociálně patologických jevů a prevence kriminality-03.2.60.1	Zaměstnanost												

Číslo řádku	Vlastní zdroje příjemce (plánovaný stav)	Vlastní zdroje příjemce (ve sledovaném období)	Vlastní zdroje příjemce (za celé období realizace)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (plánovaný stav)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (ve sledovaném období)	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) (za celé období realizace)	Národní soukromé zdroje (plánovaný stav)	Národní soukromé zdroje (ve sledovaném období)	Národní soukromé zdroje (za celé období realizace)	Nezpůsobilé výdaje (plánovaný stav)	Nezpůsobilé výdaje (ve sledovaném období)	Nezpůsobilé výdaje (za celé období realizace)	Soukromé zdroje (plánovaný stav)	Soukromé zdroje (ve sledovaném období)	Soukromé zdroje (za celé období realizace)
1	95 805 880,00	0,00	68 551 829,54	95 805 880,00	0,00	6 931 960,64	0,00	0,00	61 619 868,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	61 614 117,65	0,00	91 474 789,44	61 614 117,65	0,00	0,00	0,00	0,00	91 474 789,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	5 880 000,00	0,00	5 865 479,88	5 880 000,00	0,00	5 865 479,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	24 705 880,00	0,00	12 318 447,32	9 655 420,00	0,00	0,00	15 050 460,00	0,00	12 318 447,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	9 450 000,00	0,00	8 491 348,01	9 450 000,00	0,00	8 491 348,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	23 299 882,36	0,00	23 802 747,73	23 299 882,36	0,00	20 005 035,39	0,00	0,00	3 797 712,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	6 000 000,00	0,00	4 310 503,65	6 000 000,00	0,00	4 310 503,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	5 225 000,00	0,00	6 108 270,44	5 225 000,00	0,00	2 800 300,00	0,00	0,00	3 307 970,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	4 628 790,00	0,00	1 848 627,72	4 628 790,00	0,00	1 848 627,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	90 000,00	0,00	0,00	90 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	13 503 641,18	0,00	6 408 097,57	13 503 641,18	0,00	2 714 369,35	0,00	0,00	3 693 728,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	5 021 570,00	0,00	2 981 382,13	5 021 570,00	0,00	2 981 382,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Zdroj: Automaticky generovaná tisková sestava z MS2014 k 31. 12. 2024

PŘÍLOHA 2: PŘEHLED PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ

Plánované závazky dosažení hodnot indikátorů byly podle exportovaných hodnot indikátorů v naprosté většině případů dosaženy a v řadě případů byly plánované hodnoty indikátorů dokonce i překročeny. Věcné naplnění ISg ÚChA lze tak považovat za úspěšné.

Původně plánované hodnoty indikátorů nebyly dosaženy u jednotek monitorovacích indikátorů. Důvodem byly dílčí problémy s absorpční kapacitou či nedokončením některých projektů v plném rozsahu do konce programového období 2014-2020. Zároveň se u některých monitorovacích indikátorů v průběhu implementace měnil metodický výklad ze strany řídicího orgánu operačního programu, což mělo opět vliv na vykazování a dosahování cílových hodnot. I v tomto ohledu je nutné zmínit náročné stanovování cílových hodnot indikátorů na úrovni ISg oproti jednotlivým konkrétním projektům obzvlášť v době, kdy celkový rámec z národní úrovně není ještě pevně stanoven.

Dílčí problémy s naplněním se projevily zejména u těchto indikátorů:

- 44101 – Celková rozloha sanovaných lokalit ČR vztažená k určitému datu
- 55402 – Počet poskytovaných druhů sociálních služeb
- 55401 – Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci

Podrobnější informace ve vztahu k plnění monitorovacích indikátorů jsou uvedeny v kapitole 3. 2. 1.

Přehled plnění monitorovacích indikátorů z automaticky generované tiskové sestavy k 31. 12. 2024 je uveden níže. Tisková sestava je standardně přikládána jako součást Zpráv o realizaci ISg.

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Indikátory

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
1	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředím	1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury	1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury-04.1.40.1.4	Operační program Doprava	74500	Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí	0,00	01.01.2014	12,00	31.12.2022 0:00:00	5,61	29.01.2021	0,00	28.04.2023	5,61		Výstup	km
2	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředím	1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury	1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury-04.1.40.1.4	Operační program Doprava	74510	Počet cestujících MHD v elektrické trakci	43,10	31.10.2013	43,60	31.12.2022 0:00:00	43,60	30.06.2023	0,00	31.12.2024	0,00		Výsledek	mil. osob/rok

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Závazek	Datum závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
3	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředím	1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury	1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury-04.1.40.1.4	Operační program Doprava	74501	Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy	0,00	01.01.2014	3,00	31.12.2022 0:00:00	4,00	29.01.2021	0,00	30.06.2022	4,00		Výstup	ks
4	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředím	1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury	1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	74801	Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu	0,00	01.01.2014	71,00	31.12.2022 0:00:00	69,00	03.10.2018	0,00	27.03.2020	69,00		Výstup	Vozidla
5	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředím	1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury	1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových	30,00	31.12.2011	35,00	31.12.2023 0:00:00			0,00	31.12.2018	31,00		Výsledek	%

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	é dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředí	parku, vč. související infrastruktury	parku, vč. související infrastruktury-06.1.13.1.2	í program		výkonech v osobní dopravě												
6	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředí	1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury	1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	36111	Množství emisí primárních částic a prekursorů sekundárních částic v rámci podpořených projektů	18,15	31.12. 2013	2,39	31.12. 2022 0:00:00	2,32	03.10. 2018	0,00	27.03. 2020	2,32		Výsledek	t/rok
7	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředí	1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury	1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku, vč. související infrastruktury-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75110	Počet osob přepravených veřejnou dopravou	62 556 000,00	31.12. 2013	57 687 000,00	31.12. 2022 0:00:00	23 136 318,00	03.10. 2018	0,00	27.03. 2021	20 920 524,00		Výsledek	Osoby /rok

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Závazek	Datum závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
8	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředím	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75201	Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě	0,00	01.01.2014	2,00	31.12.2022 0:00:00	2,00	10.08.2020	0,00	30.06.2022	2,00		Výstup	Terminály
9	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředím	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75120	Podíl veřejné osobní dopravy na celkových výkonech v osobní dopravě	30,00	31.12.2011	35,00	31.12.2023 0:00:00			0,00	31.12.2018	31,00		Výsledek	%
10	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředím	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů	Integrovaný regionální operační program	36111	Množství emisí primárních částic a prekursorů sekundárních částic v rámci podpořených	18,15	31.12.2013	2,39	31.12.2022 0:00:00			0,00				Výsledek	t/rok

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Závazek	Datum závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	obyvatel a životním u prostředí	a přestupních uzlů	a přestupních uzlů-06.1.13.1.2			ch projektů												
11	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životním u prostředí	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů-06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	75110	Počet osob přepravených veřejnou dopravou	62 556 000,00	31.12. 2013	57 687 000,00	31.12. 2022 0:00:00	1 009 752,00	10.08. 2020	0,00	23.11. 2023	1 017 455,00		Výsledek	Osoby /rok
12	2.1 Eliminovat environmentální zátěže a rizika v území	2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách	2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách-05.3.24.3.4	Operační program Životní prostředí	44101	Celková rozloha sanovaných lokalit v ČR vztažená k určitému datu	0,00	01.01. 2014	32 000,00	31.12. 2022 0:00:00	1 867,00	27.05. 2020	0,00		0,00		Výstup	m2
13	2.1 Eliminovat environmentální zátěže a	2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých	2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých	Operační program Životní prostředí	40410	Kubatura vytěženého, odčerpaného kontamino	0,00	31.10. 2015	34 000,00	31.12. 2022 0:00:00			0,00	31.12. 2022	1 143 720,20		Výsledek	m3

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	rizika v území	ých plochách	ých plochách-05.3.24.3.4			vaného materiálu												
14	3.1 Rozvinout funkční infrastrukturu pro vědu, výzkum a inovační podnikání	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	24101	Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť	0,00	01.01.2014	3,00	31.12.2022 0:00:00	8,00	02.04.2019	0,00	31.12.2021	8,00		Výstup	Pracoviště
15	3.1 Rozvinout funkční infrastrukturu pro vědu, výzkum a inovační podnikání	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20500	Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách	0,00	01.01.2014	20,00	31.12.2021 0:00:00	110,99	02.04.2019	0,00	31.12.2022	116,03		Výstup	FTE
16	3.1 Rozvinout funkční infrastrukturu pro vědu, výzkum a inovační podnikání	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20400	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech	0,00	01.01.2014	5,00	31.12.2021 0:00:00	21,21	02.04.2019	0,00	31.12.2022	21,98		Výstup	FTE

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
17	3.1 Rozvinout funkční infrastrukturu pro vědu, výzkum a inovační podnikání	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20211	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty	0,00	31.10.2015	29,00	31.12.2021 0:00:00	69,00	02.04.2019	0,00	31.12.2022	77,98		Výsledek	Publikace
18	3.1 Rozvinout funkční infrastrukturu pro vědu, výzkum a inovační podnikání	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	22011	Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty	0,00	31.10.2015	2,00	31.12.2021 0:00:00	4,00	02.04.2019	0,00	31.12.2022	4,00		Výsledek	Přihlášky
19	3.1 Rozvinout funkční infrastrukturu pro vědu, výzkum a inovační podnikání	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20213	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spolupráci s výzkumnými organizacemi a podniky	0,00	31.10.2015	9,00	31.12.2021 0:00:00	4,00	29.11.2018	0,00	31.12.2022	3,00		Výsledek	Publikace
20	3.2 Mobilizovat lidský kapitál pro	3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání	3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání	Integrovaný regionální operační	50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	0,00	01.01.2014	2,00	31.12.2022 0:00:00	5,00	03.09.2019	0,00	13.04.2024	5,00		Výstup	Zařízení

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	rozvoj vědy, výzkumu a inovačního podnikání	í a podnikavost	í a podnikavost-06.2.67.2.4	í program														
21	3.2 Mobilizovat lidský kapitál pro rozvoj vědy, výzkumu a inovačního podnikání	3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost	3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost-06.2.67.2.4	Integrovaný regionální operační program	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	0,00	01.01.2014	1 000,00	31.12.2022 0:00:00	1 052,00	03.09.2019	0,00	13.04.2024	1 052,00		Výstup	Osoby
22	3.2 Mobilizovat lidský kapitál pro rozvoj vědy, výzkumu a inovačního podnikání	3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost	3.2.1 Vzdělávání pro VaV, podnikání a podnikavost-06.2.67.2.4	Integrovaný regionální operační program	50030	Podíl osob předčasně opouštějících vzdělávací systém	5,40	31.10.2015	5,00	31.12.2023 0:00:00	0,00		0,00	31.12.2017	6,80		Výsledek	%
23	3.3 Podporovat	3.3.1 Přímá spoluprá	3.3.1 Přímá spoluprá	Operační program	20500	Počet výzkumných	0,00	01.01.2014	10,00	31.12.2021	90,61	21.06.2018	0,00	31.12.2022	96,72		Výstup	FTE

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	síťování a spolupráci v oblasti VaV a inovací	ce soukromého a veřejného sektoru	ce soukromého a veřejného sektoru - 02.1.01.2	m Výzkum, vývoj a vzdělávání		pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách				0:00:00								
24	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životnímu prostředí	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů - 06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	74001	Počet vytvořených parkovacích míst	0,00	01.01.2014	135,00	31.12.2022 0:00:00	147,00	10.08.2020	0,00	30.06.2022	147,00		Výstup	Parkovací místa
25	1.1 Přizpůsobit kvalitu hromadné dopravy potřebám obyvatel a životnímu prostředí	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů	1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění dopravních terminálů a přestupních uzlů - 06.1.13.1.2	Integrovaný regionální operační program	76401	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	0,00	01.01.2014	32,00	31.12.2022 0:00:00	35,00	10.08.2020	0,00	30.06.2022	35,00		Výstup	Parkovací místa

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Závazek	Datum závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
26	2.1 Eliminovat environmentální zátěže a rizika v území	2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách	2.1.1 Sanace ekologických zátěží na funkčně podvyužitých plochách - 05.3.24.3.4	Operační program Životní prostředí	41101	Počet zpracovaných analýz rizik	0,00	01.01.2014	2,00	31.12.2023 0:00:00	2,00	31.10.2019	0,00	23.08.2020	2,00		Výstup	Analýzy
27	3.1 Rozvinout funkční infrastrukturu pro vědu, výzkum a inovační podnikání	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center	3.1.1 Rozvoj specializovaných VVI center - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	0,00	01.01.2014	11,00	31.12.2020 0:00:00	1,00	29.11.2018	0,00	31.12.2022	1,00		Výstup	Podniky
28	3.3 Podporovat síťování a spolupráci v oblasti VaV a inovací	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	24101	Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť	0,00	01.01.2014	1,00	31.12.2022 0:00:00	1,00	21.06.2018	0,00	31.12.2022	1,00		Výstup	Pracoviště
29	3.3 Podporovat síťování a spolupráci	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a	Operační program Výzkum, vývoj	20400	Počet nových výzkumných pracovníků v podpoře	0,00	01.01.2014	1,00	31.12.2021 0:00:00	20,20	21.06.2018	0,00	31.12.2022	24,32		Výstup	FTE

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Závazek	Datum závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	ci v oblasti VaV a inovací	veřejného sektoru	veřejného sektoru - 02.1.01.2	a vzdělávání		vaných subjektech												
30	3.3 Podporovat síťování a spolupráci v oblasti VaV a inovací	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20211	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty	0,00	31.10.2015	5,00	31.12.2021 0:00:00	28,00	21.06.2018	0,00	31.12.2021	48,00		Výsledek	Publikace
31	3.3 Podporovat síťování a spolupráci v oblasti VaV a inovací	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	22011	Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty	0,00	31.10.2015	1,00	31.12.2021 0:00:00	0,00	21.06.2018	0,00		0,00		Výsledek	Přihlášky
32	3.3 Podporovat síťování a spolupráci v oblasti VaV a inovací	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20213	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků	0,00	31.10.2015	2,00	31.12.2021 0:00:00			0,00				Výsledek	Publikace

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Závazek	Datum závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
33	3.3 Podporovat síťování a spolupráci v oblasti VaV a inovací	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru	3.3.1 Přímá spolupráce soukromého a veřejného sektoru - 02.1.01.2	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	20000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	0,00	01.01.2014	3,00	31.12.2020 0:00:00			0,00				Výstup	Podniky
34	4.1 Zvýšit šance znevýhodněných osob na trhu práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce-06.2.56.2.1	Integrovaný regionální operační program	55402	Počet poskytovaných druhů sociálních služeb	0,00	01.01.2014	5,00	31.12.2022 0:00:00	12,00	22.06.2022	0,00	31.08.2021	7,00		Výstup	Služby
35	4.1 Zvýšit šance znevýhodněných osob na trhu práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce-06.2.56.2.1	Integrovaný regionální operační program	55401	Počet podpořených zázemí pro služby a sociální práci	0,00	01.01.2014	30,00	31.12.2022 0:00:00	27,00	22.06.2022	0,00	31.08.2021	18,00		Výstup	Zázemí
36	4.1 Zvýšit šance znevýhodněných	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných	Integrovaný regionální operační	67510	Kapacita služeb a sociální práce	7,00	31.10.2012	74,00	31.12.2022 0:00:00	68,00	22.06.2022	0,00	31.08.2021	38,00		Výsledek	Klienti

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	osob na trhu práce	něných osob na trh práce	něných osob na trh práce-06.2.56.2.1	í program														
37	4.1 Zvýšit šance znevýhodněných osob na trhu práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce-03.1.48.1	Operační program Zaměstnanost	62600	účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	0,00	31.10.2015	191,00	31.12.2022 0:00:00	406,00	03.03.2020	0,00	30.09.2022	491,00		Výsledek	Osoby
38	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu-03.2.60.1	Operační program Zaměstnanost	60000	Celkový počet účastníků	0,00	01.01.2014	10,00	31.12.2022 0:00:00	0,00	10.07.2017	0,00	30.09.2020	0,00		Výstup	Osoby
39	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních	Operační program Zaměstnanost	67401	Nové nebo inovované sociální služby týkající se bydlení	0,00	01.01.2014	1,00	31.12.2022 0:00:00	0,00	10.07.2017	0,00		0,00		Výstup	Služby

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	pobytovéch forem sociálních služeb komunitního typu	pobytovéch forem sociálních služeb komunitního typu-03.2.60.1															
40	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytovéch forem sociálních služeb komunitního typu	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytovéch forem sociálních služeb komunitního typu-03.2.60.1	Operační program Zaměstnanost	80500	Počet napsaných a zveřejněných analytických a strategických dokumentů (vč. evaluačních)	0,00	01.01.2014	1,00	31.12.2022 0:00:00	0,00	10.07.2017	0,00		0,00		Výstup	Dokumenty
41	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytovéch forem sociálních služeb komunitního typu	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytovéch forem sociálních služeb komunitního typu-03.2.60.1	Operační program Zaměstnanost	67310	Bývalí účastníci projektů, u nichž intervence formou sociální práce naplnila svůj účel	0,00	31.10.2015	8,00	31.12.2022 0:00:00	0,00	10.07.2017	0,00	30.09.2020	0,00		Výsledek	Osoby
42	4.2 Zvýšit	4.2.1 Rozvoj	4.2.1 Rozvoj	Integrovaný	55401	Počet podpořených	0,00	01.01.2014	7,00	30.06.2023	7,00	25.09.2020	0,00	21.09.2020	6,00		Výstup	Zázemí

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu-06.2.56.2.1	regionální operační program		ch zázemí pro služby a sociální práci				0:00:00								
43	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu-06.2.56.2.1	Integrovaný regionální operační program	55301	Počet podpořených bytů pro sociální bydlení	0,00	01.01.2014	104,00	31.12.2022 0:00:00	73,00	16.12.2021	0,00	30.09.2021	72,00		Výstup	Bytové jednotky
44	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem	Integrovaný regionální operační program	55402	Počet poskytovaných druhů sociálních služeb	0,00	01.01.2014	6,00	30.06.2023 0:00:00	5,00	25.09.2020	0,00	21.09.2020	4,00		Výstup	Služby

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Závazek	Datum závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	prevence sociálně patologických jevů	sociálních služeb komunitního typu	sociálních služeb komunitního typu-06.2.56.2.1															
45	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu-06.2.56.2.1	Integrovaný regionální operační program	67510	Kapacita služeb a sociální práce	109,00	31.10.2015	261,00	30.06.2023 0:00:00	185,00	25.09.2020	0,00	21.09.2020	179,00		Výsledek	Klienti
46	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	4.2.1 Rozvoj sociálních o bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu-06.2.56.2.1	Integrovaný regionální operační program	55320	Průměrný počet osob využívající sociální bydlení	0,00	31.10.2015	192,00	31.12.2022 0:00:00	161,42	16.12.2021	2,87	30.06.2024	164,38		Výsledek	Osoby /rok

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
47	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu	4.2.1 Rozvoj sociálního bydlení a rozvoj nízkokapacitních pobytových forem sociálních služeb komunitního typu-06.2.56.2.1	Integrovaný regionální operační program	55310	Nárůst kapacity sociálních bytů	0,00	31.10.2015	322,00	31.12.2022 0:00:00	211,00	16.12.2021	0,00	30.09.2021	210,00		Výsledek	Lůžka
48	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality	4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality-03.2.60.1	Operační program Zaměstnanost	67001	Kapacita podpořených služeb	0,00	01.01.2014	20,00	31.12.2022 0:00:00	179,00	20.08.2021	0,00	30.09.2022	188,00		Výstup	Místa
49	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje	4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality	4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality	Operační program Zaměstnanost	60000	Celkový počet účastníků	0,00	01.01.2014	340,00	31.12.2022 0:00:00	549,00	20.08.2021	0,00	30.09.2022	601,00		Výstup	Osoby

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Data výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	prevence sociálně patologických jevů		y-03.2.60.1															
50	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality	4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality y-03.2.60.1	Operační program Zaměstnanost	62800	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání / odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ**	0,00	31.10.2015	45,00	31.12.2022 0:00:00	2,00	20.08.2021	0,00	30.09.2022	78,00		Výsledek	Osoby
51	4.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality	4.2.2 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality y-03.2.60.1	Operační program Zaměstnanost	67310	Bývalí účastníci projektů, u nichž intervence formou sociální práce naplnila svůj účel	0,00	31.10.2015	22,00	31.12.2022 0:00:00	0,00	20.08.2021	0,00	30.09.2022	13,00		Výsledek	Osoby

*Ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2014-2020*

Číslo řádku	Specifický cíl ITI/IPRÚ/CLLD	Opatření ITI/IPRÚ/CLLD	Podopatření	Program	Kód indikátoru	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Závazek	Datum závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Procento plnění indikátoru	Typ indikátoru	Měrná jednotka
52	4.1 Zvýšit šance znevýhodněných osob na trhu práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce	4.1.1 Podpora zapojení sociálně znevýhodněných osob na trh práce-03.1.48.1	Operační program Zaměstnanost	60000	Celkový počet účastníků	0,00	01.01.2014	587,00	31.12.2022 0:00:00	822,00	03.03.2020	0,00	30.09.2022	867,00		Výstup	Osoby

Zdroj: Automaticky generovaná tisková sestava z MS2014 k 31. 12. 2014+

PŘÍLOHA 3: DOKLAD O SCHVÁLENÍ ZÁVĚREČNÉ EVALUAČNÍ ZPRÁVY ŘV ITI ÚCHA



EX-POST EVALUACE ISG ÚCHA 2014-2020

PŘIJATÉ USNESENÍ Č. 19/2025

Řídící výbor ITI ÚChA

- schvaluje Ex-post evaluaci Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace v předloženém znění
- ukládá Mgr. Jiřímu Starému, Manažerovi ITI ÚChA, zajistit podání Ex-post evaluace v monitorovacím systému a zajištění vypořádání případných připomínek ze strany MMR ČR

T: 30. 6. 2026


MAGISTRÁT
MĚSTA ÚSTÍ NAD LABEM
Odbor městských organizací,
strategického rozvoje a investic
-4-

Mgr. Jiří Starý
Manažer ITI ÚChA

V Ústí nad Labem dne 31. 10. 2025



**Spolufinancováno
Evropskou unií**



**MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR**