



ITI
ÚSTECKO-CHOMUTOVSKÁ
AGLOMERACE

MID-TERM EVALUACE

realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské
aglomerace pro programové období 2021-2027

Září 2026

Zpracovatel: odd. řízení ITI

OBSAH

ZÁKLADNÍ ÚDAJE.....	7
CÍL EVALUAČNÍ ZPRÁVY	8
1 ZHODNOCENÍ PROCESŮ REALIZACE INTEGROVANÉ STRATEGIE	10
1.1 IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA, PARTICIPACE	10
1.1.1 IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA NOSITELE ITI A ZMĚNY V PRŮBĚHU REALIZACE ISG ÚCHA 2021+	10
1.1.2 ČINNOST MANAŽERA ITI, KOORDINÁTORŮ, PS, ŘV ITI.....	13
1.1.3 NAPLŇOVÁNÍ PRINCIPU PARTICIPACE NA ÚROVNI NOSITELE ITI	15
1.2 PŘÍPRAVA ISG ÚCHA 2021+.....	16
1.2.1 PŘÍPRAVA KONCEPČNÍ ČÁSTI ISG ÚCHA 2021+	16
1.2.2 PŘÍPRAVA AKČNÍHO PLÁNU V ČLENĚNÍ PODLE JEDNOTLIVÝCH PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ	18
1.2.3 ZKUŠENOSTI S PROVÁDĚNÍM ZMĚN A ADMINISTRACÍ ZMĚN ISG ÚCHA 2021+	19
1.3 KOMUNIKACE A ABSORPCE, PŘÍPRAVA HARMONOGRAMU VÝZEV NOSITELE	20
1.3.1 ZAJIŠTĚNÍ INFORMOVANOSTI A ABSORPČNÍ KAPACITY V AGLOMERACI.....	20
1.3.2 PŘÍPRAVA A ZVEŘEJŇOVÁNÍ HARMONOGRAMU VÝZEV NOSITELE	21
1.4 PŘÍPRAVA A HODNOCENÍ VÝZEV NOSITELE	22
1.4.1 ZPŮSOB PŘÍPRAVY VÝZEV NOSITELE, SPOLUPRÁCE S ŘO PŘI PŘÍPRAVĚ VÝZEV.....	22
1.4.2 VYHLÁŠENÍ VÝZEV NOSITELE	22
1.4.3 VYHODNOCENÍ VÝZEV NOSITELE.....	23
1.5 VYJÁDŘENÍ O SOULADU PROJEKTŮ S ISG ÚCHA 2021+, ZMĚNY VYJÁDŘENÍ A ZMĚNY PROJEKTŮ	24
1.5.1 VYDÁVÁNÍ VYJÁDŘENÍ ŘV O SOULADU/NESOULADU PROJEKTŮ S ISG ÚCHA 2021+ ...	24
1.5.2 SCHVALOVÁNÍ ŽÁDOSTÍ O ZMĚNU PROJEKTŮ	24
1.6 MONITOROVÁNÍ ISG ÚCHA 2021+.....	26
1.6.1 VĚCNÉ MONITOROVÁNÍ REALIZACE ISG ÚCHA 2021+	26
1.7 NEJVÝZNAMNĚJŠÍ ASPEKTY, KTERÉ ZTĚŽOVALY ADMINISTRACI ITI Z POHLEDU ZPRACOVATELE	27
1.8 NEJVÝZNAMNĚJŠÍ ASPEKTY, KTERÉ USNADŇOVALY ADMINISTRACI ITI Z POHLEDU ZPRACOVATELE.....	27
2 ZHODNOCENÍ RELEVANCE INTEGROVANÉ STRATEGIE.....	29
2.1 PLATNOST VÝCHODISEK PRO REALIZACI INTEGROVANÉ STRATEGIE	29
2.2 PLATNOST SPECIFICKÝCH CÍLŮ A OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+ VŮČI PROBLÉMUM A ROZVOJOVÝM POTŘEBÁM ÚZEMÍ.....	29

2.3	ADEKVÁTNOST ALOKOVANÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ NA JEDNOTLIVÁ OPATŘENÍ PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ PRO VYŘEŠENÍ PROBLÉMŮ A POTŘEB V ÚZEMÍ	30
2.3.1	VYHODNOCENÍ SOULADU ALOKACE OPATŘENÍ PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ SE SKUTEČNÝM ZÁJMEM POTENCIÁLNÍCH ŽADATELŮ	30
2.3.2	FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ MÍRU ZÁJMU	33
2.4	ZMĚNY OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+.....	34
2.4.1	UPUŠTĚNÍ OD PLNĚNÍ NĚKTERÝCH OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+.....	34
2.4.2	ZMĚNY/ROZŠÍŘENÍ ZACÍLENÍ OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+	34
2.4.3	NOVĚ ZAŘAZENÁ OPATŘENÍ DO ISG ÚCHA 2021+ REALIZOVANÁ NÁSTROJEM ITI V PRŮBĚHU IMPLEMENTACE.....	34
2.4.4	OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+, JEJICHŽ ALOKACE BYLA SNÍŽENA	35
3	ZHODNOCENÍ REALIZACE INTEGROVANÉ STRATEGIE	37
3.1	STAV REALIZACE INTEGROVANÉ STRATEGIE K 31. 12. 2025.....	37
3.1.1	STAVY REALIZACE PROJEKTŮ	37
3.1.2	STAV ČERPÁNÍ PLÁNOVANÉ ALOKACE	38
3.2	PŘÍSPĚVEK REALIZACE JEDNOTLIVÝCH OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+ K DOSAHOVÁNÍ HODNOT INDIKÁTORŮ	41
3.2.1	DOSAŽENÍ HODNOT INDIKÁTORŮ V SOULADU S PŘEDPOKLÁDANOU REALIZACÍ PROJEKTŮ DO 31. 12. 2025	41
3.2.2	ÚPRAVY CÍLOVÝCH HODNOT INDIKÁTORŮ	42
3.3	NAPLŇOVÁNÍ CÍLŮ ISG ÚCHA 2021+ V NÁVAZNOSTI NA JEJÍ IMPLEMENTACI.....	43
3.3.1	NAPLŇOVÁNÍ SPECIFICKÝCH A STRATEGICKÝCH CÍLŮ ISG ÚCHA 2021+	43
3.3.2	POSUN V NAPLŇOVÁNÍ VIZE ISG ÚCHA 2021+.....	48
3.4	PŘIDANÁ HODNOTA NÁSTROJE ITI V NÁVAZNOSTI NA REALIZOVANÉ INTERVENCE V JEDNOTLIVÝCH OPERAČNÍCH PROGRAMECH.....	48
3.4.1	ZLEPŠENÍ MÍSTNÍ SPRÁVY, PRINCIPU PARTNERSTVÍ A SPOLUPRÁCE V DŮSLEDKU IMPLEMENTACE NÁSTROJE ITI	49
3.4.2	PŘÍSPĚVEK IMPLEMENTACE NÁSTROJE ITI K INTEGROVANOSTI REALIZOVANÝCH PROJEKTŮ	51
3.4.3	PŘÍSPĚVEK INTERVENČÍ V JEDNOTLIVÝCH OPERAČNÍCH PROGRAMECH K DOSAŽENÍ SYNERGICKÝCH ÚČINKŮ	52
3.5	ÚZEMNÍ ROZLOŽENÍ INTERVENČÍ NÁSTROJE ITI.....	54
3.5.1	ROZLOŽENÍ REALIZOVANÝCH INTERVENČÍ VE VYMEZENÉM ÚZEMÍ ITI	54
3.5.2	PŘESAHY MIMO VYMEZENÉ ÚZEMÍ ITI.....	55
4	POUŽITÉ METODY	56
5	PŘÍPADOVÉ STUDIE	57
5.1	PŘÍPADOVÁ STUDIE 1: VEŘEJNÁ DOPRAVA DVOJMĚSTÍ MOST-LITVÍNŮV	58

5.2	PŘÍPADOVÁ STUDIE 2: REKONSTRUKCE KULTURNĚ VZDĚLÁVACÍHO CENTRA REPRES V MOSTĚ	67
5.3	PŘÍPADOVÁ STUDIE 3: ZVÝŠENÍ KVALITY VEŘEJNÉHO PROSTORU V LITOMĚŘICÍCH.....	76
5.4	PŘÍPADOVÁ STUDIE 4: EVALUACE NETRADIČNÍCH ODPADNÍCH SUROVIN POKROČILÝMI RECYKLAČNÍMI TECHNOLOGIEMI (ESURET)	85
ZÁVĚR		91
PŘÍLOHY		93

SEZNAM TABULEK A OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Vymezení Ústecko-chomutovské aglomerace v PO 2014+ a PO 2021+	8
Obrázek 2: Implementační struktura nositele ITI.....	10
Tabulka 1: Základní informace o Integrované strategii Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027	7
Tabulka 2: Vymezení Ústecko-chomutovské aglomerace v PO 2014+ a PO 2021+	8
Tabulka 3: Struktura ISg ÚChA 2021+.....	16
Tabulka 4: Přehled vyhlášených výzev nositele ITI.....	30
Tabulka 5: Přehled interních realokací nositele ITI	35
Tabulka 6: Přehled stavů realizace projektů (k 31. 12. 2025)	37
Tabulka 7: Stav čerpání alokace na úrovni opatření ISg ÚChA 2021+ (skutečné čerpání dle ŽoP)	39
Tabulka 8: Naplnění milníkůvých indikátorů IROP (k 31. 12. 2024)	42
Tabulka 9: Přehled počtu projektů dle území realizace (bez projektů OP Z+), k 31. 12. 2025.....	54
Tabulka 10: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení	58
Tabulka 11: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení.....	60
Tabulka 12: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení "Veřejná doprava dvojměstí Most- Litvínov"	65
Tabulka 13: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení	67
Tabulka 14: Přehled financování integrovaného projektu	68
Tabulka 15: Indikátory splněné v rámci integrovaného projektu "Rekonstrukce městské knihovny v Mostě"	73
Tabulka 16: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení	76
Tabulka 17: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení.....	78
Tabulka 18: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení "Zvýšení kvality veřejného prostoru v Litoměřicích"	82
Tabulka 19: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení	85
Tabulka 20: Indikátory splněné v rámci integrovaného projektu "Evaluace netradičních odpadních surovin pokročilými recyklačními technologiemi (ESURET)"	89

SEZNAM ZKRATEK

Akční plán 2021+	Akční plán Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027
AOPK ČR	Agentura ochrany přírody a krajiny ČR
CRR	Centrum pro regionální rozvoj ČR
DPmML	DOPRAVNÍ PODNIK měst Mostu a Litvínova a.s.
IROP	Integrovaný regionální operační program
ISg ÚChA 2021+	Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027
ITI	Integrované územní investice
MAS	Místní akční skupina
MMR ČR	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky
MP INRAP	Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů v programovém období 2021–2027
MS 2021+	Monitorovací systém pro programové období 2021-2027
OM ÚChA 2021+	Operační manuál ITI Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027
OP D	Operační program Doprava
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP Z +	Operační program Zaměstnanost Plus
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
OPST	Operační program Spravedlivá transformace
PO 2014+	Programové období 2014-2020
PO 2021+	Programové období 2021-2027
PS	Pracovní skupina(y)
RM	Rada města
ŘV ITI	Řídicí výbor ITI Ústecko-chomutovské aglomerace
SO MOA	Svazek obcí metropolitních oblastí a aglomerací
ÚChA	Ústecko-chomutovská aglomerace
ZM	Zastupitelstvo města

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Zpracování Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027 (dále jen ISg ÚChA 2021+) bylo provedeno v rámci implementace této strategie, jejímž nositelem je statutární město Ústí nad Labem. Mid-term evaluace byla vyhotovena pracovníky odd. řízení ITI, které je zřízeno v rámci Odboru městských organizací, strategického rozvoje a investic na Magistrátu města Ústí nad Labem ve spolupráci s konečnými příjemci a významnými stakeholdery s využitím pestré palety evaluačních metod.

Obsah a členění dokumentu vychází z metodické příručky Ministerstva pro místní rozvoj České republiky (dále jen MMR ČR), která nese název „Mid-term evaluace realizace strategií ITI (Programové období 2021-2027)“. Základní informace o integrované strategii shrnuje Tabulka 1.

Tabulka 1: Základní informace o Integrované strategii Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027

Název integrované strategie	Integrovaná strategie Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027
Číslo integrované strategie	ITI_012
Stav integrované strategie	ISg ÚChA 2021+ v realizaci
Sledované období od	28. 9. 2022
Sledované období do	31. 12. 2025

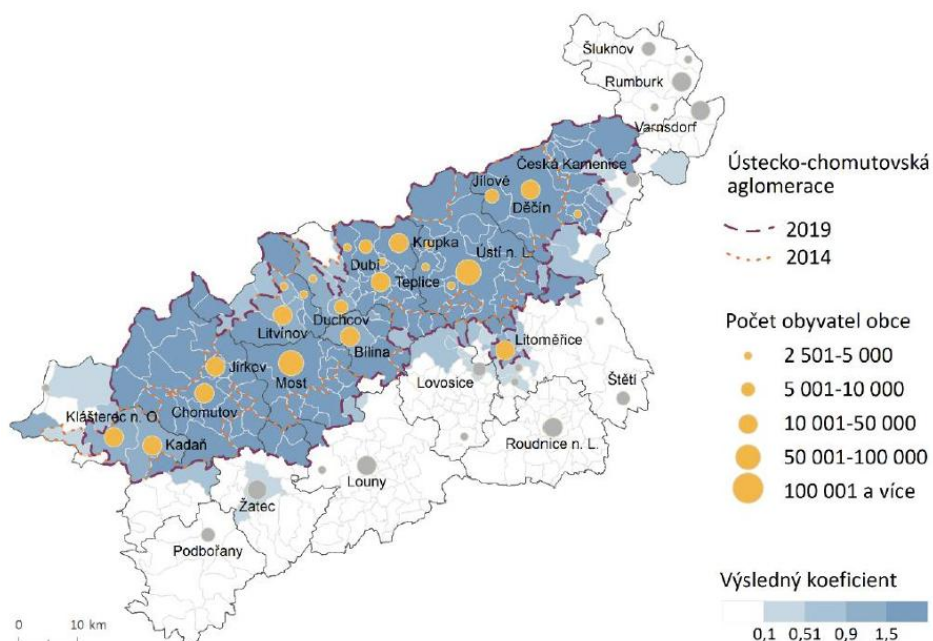
CÍL EVALUAČNÍ ZPRÁVY

Ústecko-chomutovská aglomerace je pro programové období 2021-2027 vymezena na základě jednotné metodiky MMR ČR, která pracovala na úrovni jednotlivých obcí a kombinovala tři základní typy ukazatelů, a to intenzitu prostorových interakcí zachycených prostřednictvím anonymizovaných dat mobilních operátorů, čas, který obyvatelé jednotlivých obcí tráví v jádrových městech aglomerace, a zóny rezidenční suburbanizace vymezené podle intenzity bytové výstavby a migračních vazeb k jádrovým městům. Výsledné vymezení vzniklo syntézou těchto tří přístupů prostřednictvím souhrnného (syntetického) koeficientu funkční propojenosti. Do aglomerace byly následně zařazeny obce dosahující stanovené úrovně vazeb na jádrová centra a současně tvořící územně souvislý celek. Ústecko-chomutovská aglomerace je polycentrickou vysoce urbanizovanou metropolitní oblastí, která zahrnuje 5 statutárních měst (Děčín, Chomutov, Most, Teplice a Ústí nad Labem) a dalších 127 měst a obcí v jejich funkčním zázemí. Oproti předešlému vymezení území pro programové období 2014-2020 došlo k výraznému rozšíření území (Tabulka 2 a Obrázek 1).

Tabulka 2: Vymezení Ústecko-chomutovské aglomerace v PO 2014+ a PO 2021+

	2014	2019
Počet obcí	75	132
Rozloha (km²)	1 542	2 317
Počet obyvatel	521 577	563 304
Hustota zalidnění (obyvatel/km²)	338	243

Obrázek 1: Vymezení Ústecko-chomutovské aglomerace v PO 2014+ a PO 2021+



Zdroj: Vymezení území pro Integrované teritoriální investice (ITI) v ČR (Dostupné: https://www.iti-ucha.cz/files/ITI_vymezeni_uzemi.pdf)

Podrobnosti k řešenému území jsou k dispozici na [webových stránkách nositele ITI](#) vč. podrobného seznamu všech obcí a měst.

Tato evaluační zpráva je zpracována pro období od následujícího dne po schválení koncepční části ISg ÚChA 2021+, tedy od 28. 9. 2022 do 31. 12. 2025.

Hlavním cílem evaluační zprávy je posoudit dosavadní implementaci nástroje ITI v Ústecko-chomutovské aglomeraci a zhodnotit, do jaké míry nastavené intervence přispívají k naplňování strategických cílů území. Evaluace se zaměřuje zejména na posouzení efektivnosti řídicích a implementačních procesů, relevance zvolených intervencí ve vztahu k identifikovaným potřebám území a sledování průběžného pokroku v dosahování plánovaných výsledků. Dalším cílem evaluace je identifikovat silné stránky, rizika, bariéry a příležitosti spojené s realizací nástroje ITI a formulovat doporučení pro optimalizaci jeho implementace v závěrečné části programového období 2021-2027. Zjištěné informace mohou být využity nositelem ITI pro případné změny a optimalizaci procesů implementace. Evaluace současně poskytuje zpětnou vazbu nejen nositeli ITI, ale také partnerům v území i řídicím orgánům a vytváří podklad pro případné úpravy implementačního nastavení a budoucí strategické rozhodování. Evaluační zpráva umožňuje nositeli ITI rovněž ohlédnout se zpět s určitým časovým odstupem, tedy objektivně zhodnotit dosažené úspěchy i neúspěchy či dobrou i špatnou praxi, a to nejen ze svého odborného pohledu, ale i pohledem konečných příjemců finančních prostředků, což představuje klíčovou zpětnou vazbu.

1 ZHODNOCENÍ PROCESŮ REALIZACE INTEGROVANÉ STRATEGIE

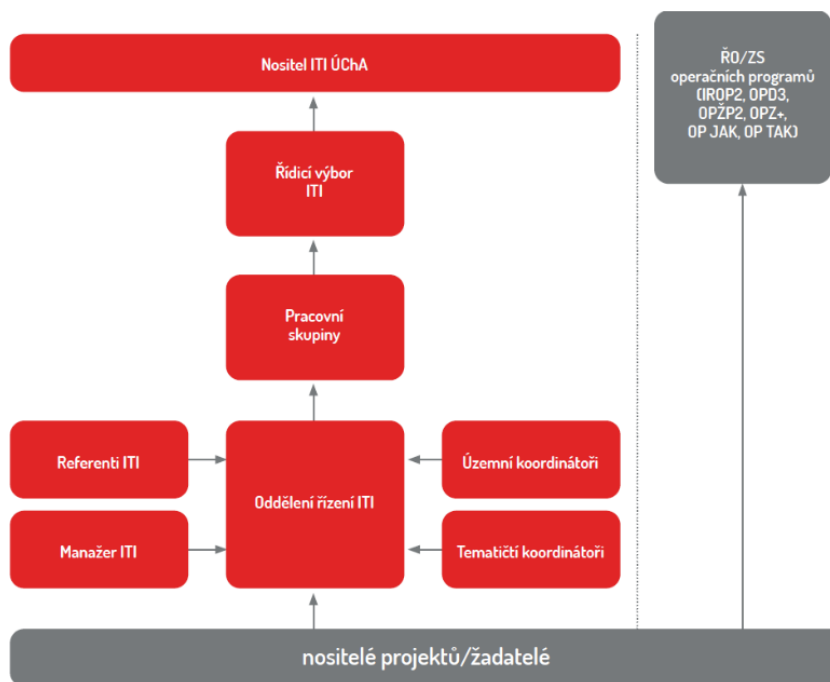
Předmětem evaluace v rámci procesů je posouzení nastavení interních procesů a činností nositele ITI souvisejících s realizací ISg ÚChA 2021+. Jedná se o zhodnocení realizace procesů za sledované období, identifikaci dobré a špatné praxe a návrh doporučení k eliminaci nalezených slabin implementace.

1.1 IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA, PARTICIPACE

1.1.1 IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA NOSITELE ITI A ZMĚNY V PRŮBĚHU REALIZACE ISG ÚCHA 2021+

Nositel nástroje ITI Ústecko-chomutovské aglomerace je statutární město Ústí nad Labem. Za účelem řízení nástroje ITI bylo proto na Magistrátu města Ústí nad Labem zřízeno odd. řízení ITI historicky na Odboru strategického rozvoje, který se v rámci organizační změny přetransformoval do Odboru městských organizací, strategického rozvoje a investic. Roli nositele ITI vykonávají příslušné orgány SM Ústí nad Labem, které přijímají zásadní rozhodnutí dle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích ve znění pozdějších předpisů, jedná se o Radu města (dále jen RM) a Zastupitelstvo města (dále jen ZM). Dále implementační struktura ITI zahrnuje Řídicí výbor ITI Ústecko-chomutovské aglomerace (dále jen ŘV ITI), pracovní skupiny (dále jen PS) a územní koordinátory, kteří jsou zaměstnáni v jednotlivých statutárních městech aglomerace (Obrázek 2).

Obrázek 2: Implementační struktura nositele ITI



Zdroj: Webové stránky nositele ITI (Dostupné: <https://www.iti-ucha.cz/iti-2021-2027/ridici-struktura>)

Statutární orgány nositele ITI

Zastupitelstvo města Ústí nad Labem z pozice nositele ITI stanovilo svým usnesením č. 408/30Z/22 ze dne 20. 6. 2022 pro programové období 2021-2027 hlavní schvalovací procesy, kompetence jednotlivých orgánů nositele ITI a svým usnesením č. 413/31Z/22 ze dne 12. 9. 2022 pověřilo Radu města Ústí nad Labem ke schvalování aktualizace Akčního plánu 2021+, vč. jednotlivých programových rámců. Přenesení řady kompetencí na RM se osvědčilo jako dobrá praxe, a to především z důvodu časové úspory a zachování efektivní implementace nástroje ITI.

Zastupitelstvo města Ústí nad Labem

- schvaluje koncepční část ISg ÚChA 2021+,
- schvaluje změny koncepční části ISg ÚChA 2021+,
- schvaluje Akční plán Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027 (dále jen Akční plán 2021+) a jednotlivé programové rámce,
- bere na vědomí roční monitorovací zprávy o realizaci ISg ÚChA 2021+.

Rada města Ústí nad Labem

- schvaluje aktualizace Akčního plánu 2021+ a jednotlivých programových rámců,
- schvaluje Operační manuál ITI Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027 (dále jen OM ÚChA 2021+) vč. aktualizací,
- schvaluje Statut a Jednací řád ŘV ITI vč. aktualizací.

ŘV ITI

V procesu implementace nástroje ITI jsou relevantní partneři zapojeni prostřednictvím ŘV ITI a PS. V čele implementační struktury s hlavní rozhodovací kompetencí stojí ŘV ITI. ŘV ITI je platformou bez právní subjektivity a řídí se platným *Statutem a jednacím řádem Řídícího výboru ITI Ústecko-chomutovské aglomerace*, který zároveň stanovuje bližší procesy a veškeré termíny a lhůty potřebné k efektivnímu a transparentnímu fungování ŘV ITI. Součástí Statutu a jednacího řádu ŘV ITI je zároveň Etický kodex ŘV ITI. Za účelem zajištění kontinuity v programovém období 2021-2027 (dále jen PO 2021+) pokračuje v činnosti ŘV ITI, který byl ustanoven na základě provedené analýzy stakeholderů ZM v souladu s *Metodickým pokynem pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014-2020* již v programovém období 2014-2020 (dále jen PO 2014+), nicméně s dílčími změnami respektující např. rozšíření aglomerace, respektování proporčního věcného zaměření ISg ÚChA 2021+ nebo slabou účast předchozích členů. Složení ŘV ITI je rovněž zveřejňováno na webových stránkách nositele ITI.

Výraznou změnou při tvorbě složení ŘV ITI bylo zahrnutí nového člena, a to Krajské sítě místních akčních skupin Ústeckého kraje, který nahradil zástupce menších obcí z aglomerace. Tato změna se osvědčila a výrazněji zefektivnila jednání ŘV ITI s ohledem na zajišťování účasti, hlasování, probíhající diskuze a s ohledem na její roli územního partnera. V rámci složení ŘV ITI dále došlo ke změně subjektu UniCRE, který byl nahrazen Inovačním centrem Ústeckého kraje. Tato změna byla provedena až v průběhu implementace nástroje ITI a ukázala se jako velmi efektivní a ještě více posílila dosavadní princip partnerství s ohledem na celoaglomerační působnost Inovačního centra Ústeckého kraje. Dále byly průběžně řešeny dílčí změny zástupců členů ŘV ITI.

PS

Pracovní skupiny slouží jako poradní orgán ŘV ITI pro řešení nejen obsahu ISg ÚChA 2021+ například prostřednictvím integrovaných řešení, jež naplňují stanovená opatření. Cílem PS je navrhnout odborná doporučení, nikoliv o nich rozhodovat nebo je schvalovat. Pro každý strategický cíl ISg ÚChA 2021+ byla vytvořena jedna PS a v případě potřeby je do ní možné přizvat i další relevantní subjekty např. v roli hosta (celkově bylo vytvořeno 5 PS). Složení členů PS ustanovuje ŘV ITI a je zveřejňováno na webových stránkách nositele ITI. PS se řídí platným *Statutem a Jednacím řádem pracovních skupin*, který zároveň stanovuje bližší procesy a veškeré termíny a lhůty potřebné k efektivnímu a transparentnímu fungování pracovní skupiny. Statut a jednací řád PS schvaluje ŘV ITI a je rovněž zveřejňován na webových stránkách nositele ITI.

Počet vydefinovaných PS zůstal po celé sledované období neměnný a jednotlivé PS se scházely dle aktuální potřeby vzhledem k aktuálnímu stavu implementace nástroje ITI. V průběhu sledovaného období byla řešena řada dílčích změn členů PS, které neměly vliv na celkové efektivní fungování PS. V rámci činnosti PS se osvědčila online forma jednání, která přináší do implementace nástroje ITI výraznou efektivitu, schopnost reagovat na vzniklé skutečnosti rychle a zajišťuje hojnou účast. Na druhou stranu je tento formát limitující ve vztahu k absenci výraznější diskuze. Dále lze považovat za dobrou praxi zahrnutí řídicích orgánů do jednotlivých PS, k čemuž nositel ITI přistoupil především na začátku PO 2021+ při tvorbě ISg ÚChA 2021+ za účelem zajištění informovanosti a transparentnosti.

Realizační tým nositele ITI

Tým je složen z Manažera ITI a dvou Referentů ITI, jejichž pracovní pozice je zřízena na MmÚ na hlavní pracovní poměr. Do týmu nositele ITI dále náleží i Expert na projekty, který je pracovníčně zařazen v rámci oddělení strategického rozvoje. Při realizaci nástroje ITI jsou pro oblasti vyžadující tematickou odbornost zapojeni (na DPČ nebo DPP) tzv. tematičtí koordinátoři, kteří byli ustanoveni na základě stanovených strategických cílů ISg ÚChA 2021+. Tematičtí koordinátoři byli ustanoveni pro následující oblasti:

- Tematický koordinátor pro Ekonomiku
- Tematický koordinátor pro Dopravu a dopravní infrastrukturu
- Tematický koordinátor pro Lidské zdroje,
- Tematický koordinátor pro Kulturu a cestovní ruch,
- Tematický koordinátor pro Životní prostředí a veřejná prostranství

Ve vymezeném území Ústecko-chomutovské aglomerace došlo historicky k vytvoření role tzv. územních koordinátorů. Tato role byla využívána i pro sledované období. Role územního koordinátora je zřízena ve statutárních městech: Chomutov, Most, Teplice a Děčín. Územní koordinátoři jsou zpravidla zaměstnanci magistrátu/úřadu příslušného města/obce. Územní koordinátor koordinuje aktéry ve svěřeném území a předává informace příslušným tematickým koordinátorům nebo manažerovi ITI, kteří pak s nositeli strategických projektů dále rozvíjí spolupráci. Územní koordinátoři rovněž zajišťují kontakt jednotlivých subjektů zapojených do implementační struktury ITI s představiteli statutárních měst Chomutov, Most, Teplice, Děčín a případně dalšími městy a obcemi v území a napomáhají řešení problémů spojených s konkrétním územím. Dále zajišťují administrativní podporu nositeli ITI, zejm. ve spolupráci při vyhlásování výzev ITI na svých úředních deskách, atp.

V průběhu celého sledovaného období bylo personální zabezpečení implementace ISg ÚChA 2021+ stabilní. Jediné změny, které byly registrovány, jsou dílčí změny na pozicích tematických koordinátorů,

kteřé však neměly negativní vliv na implementaci nástroje ITI. Naopak se podařilo jejich agendu rozšířit o téma tzv. Metropolitní spolupráci, která je plně v jejich gesci. Ve sledovaném období se implementační struktura ITI Ústecko-chomutovské aglomerace tedy osvědčila jako stabilní a funkční systém, který zajistil plynulou realizaci nástroje ITI a navázal na zkušenosti z předchozího programového období. Jako přínosné se ukázalo nastavení kompetencí jednotlivých orgánů nositele ITI a pozitivně lze hodnotit rovněž zachování principu partnerství prostřednictvím ŘV ITI a PS.

Ve sledovaném období nebyly identifikovány významné systémové nedostatky implementační struktury. Nicméně lze registrovat riziko spojené s odbornými agendami, které jsou zajišťovány prostřednictvím externích kapacit tematických koordinátorů, což z dlouhodobého hlediska může představovat vyšší závislost na jednotlivých osobách a nižší míru zastupitelnosti. Některé tematické oblasti řešené v rámci ISg ÚChA 2021+ vyžadují specializovanou expertizu (např. energetika, digitalizace či proinvestorská politika), kterou není reálně možné v plném rozsahu dlouhodobě zajišťovat pouze interními kapacitami nositele ITI.

Nositel ITI dále vnímá prostor v oblasti mezinárodní spolupráce a mezinárodních projektů. Realizační tým nositele ITI se do těchto aktivit již dříve způsobem zapojuje, nicméně stávající personální kapacity jsou primárně vyčerpány implementací nástroje ITI a související administrativou. To omezuje jak možnost intenzivnějšího zapojení samotného realizačního týmu do mezinárodních iniciativ, tak případné poskytování širší metodické a projektové podpory dalším městům a obcím v území Ústecko-chomutovské aglomerace.

1.1.2 ČINNOST MANAŽERA ITI, KOORDINÁTORŮ, PS, ŘV ITI

Implementace ISg ÚChA 2021+ je zajišťována prostřednictvím víceúrovňové implementační struktury, jejíž jednotlivé subjekty vykonávají vzájemně provázané činnosti a kompetence.

ŘV ITI představuje hlavní rozhodovací platformu implementační struktury. Jeho činnost spočívá zejména v projednávání a schvalování klíčových dokumentů souvisejících s realizací ISg ÚChA 2021+, schvalování programových rámců, výzev ITI, hodnotících kritérií a seznamů strategických projektů. Současně vydává vyjádření o souladu strategických projektů se strategií a plnil další úkoly související s implementací nástroje ITI, např. projednává změny strategických projektů mající negativní vliv na termín realizace nebo hodnotu některého monitorovacího indikátoru. V rámci tohoto procesu došlo k výraznému zjednodušení, a to jak v porovnání s PO 2014+, tak s nastavením procesu změn na začátku PO 2021+. I přesto se však jedná o významnou část administrativní zátěže implementace nástroje ITI.

Pracovní skupiny plní úlohu odborného a poradního orgánu ŘV ITI. Podílejí se na přípravě strategických dokumentů, výzev ITI a hodnotících kritérií, zajišťují odborné posouzení projektových záměrů a identifikují případné problémy při implementaci nástroje ITI v jednotlivých tematických oblastech. Z hlediska zhodnocení procesů lze opětovně vyzdvihnout již zmíněné, kdy se v rámci činnosti PS jako dobrá praxe ukázala online forma jednání, která přináší do implementace nástroje ITI především výraznou efektivitu a schopnost reagovat na vzniklé skutečnosti rychle.

Klíčovou koordinační roli v rámci implementační struktury zastává Manažer ITI, který zodpovídá za řízení, koordinaci a implementaci ISg ÚChA 2021+, zabezpečení chodu odd. řízení ITI, komunikaci s nositeli strategických projektů, organizuje jednání PS a ŘV ITI a zajišťuje procesy spojené s přípravou a aktualizací strategických dokumentů.

Manažera ITI doplňují Referenti ITI, kteří zajišťují další nezbytnou administrativu spojenou s metodickou podporou implementace ISg ÚChA 2021+, dále připravují monitorovací zprávy

a evaluační výstupy, spravují dokumentaci a auditní stopy nebo se podílejí na hodnocení strategických projektů apod.

Součástí realizačního týmu je rovněž Expert na projekty, jehož činností je zaměřena především na komunikaci s potenciálními žadateli, metodickou podporu při přípravě a realizaci strategických projektů a správu databáze projektových záměrů.

Významnou úlohu v implementační struktuře zastávají také tematictí koordinátoři, kteří zabezpečují odbornou koordinaci jednotlivých tematických oblastí, podporují absorpční kapacitu území, rozvíjí partnerství, hodnotí projekty a vedou odbornou diskusi nad tématy metropolitní spolupráce.

Konkrétní a podrobné rozdělení činností jednotlivých subjektů stanovuje OM ÚChA 2021+.

Lze konstatovat, že procesy implementace nástroje ITI jsou ve sledovaném období nastaveny funkčně a efektivně. Kompetence jednotlivých subjektů byly jasně vymezeny a jejich činnosti se vzájemně doplňují. V průběhu sledovaného období nebyly identifikovány významnější překryvy kompetencí ani systémové nedostatky v nastavení procesů. Pozitivně lze hodnotit zejména provázanost odborné a administrativní úrovně implementace, pravidelnou komunikaci mezi jednotlivými aktéry a dostatečnou flexibilitu implementační struktury při řešení aktuálních potřeb území.

V případech, kdy objem předložených projektových záměrů převyšoval dostupnou alokaci výzvy ITI, byly využívány hodnotící mechanismy založené na transparentním hodnocení projektů dle předem schválených a zveřejněných hodnotících kritérií. Konkrétní informace a postupy jsou uvedeny v rámci kapitoly 1.4.3: Vyhodnocení výzev nositele. Ve sledovaném období nebyly identifikovány významnější problémy související s procesem výběru projektů. Nositel ITI však považuje za špatnou praxi absenci jednotného metodického prostředí, kdy se v rámci implementace nástroje ITI potýká s rozdílnými podmínkami řídicích orgánů. Nositel ITI je tak nucen přistupovat k vyhodnocování výzev nositele ITI pro jednotlivé řídicí orgány odlišně – např. pro Operační program Doprava (dále jen OP D) je sestavován programový rámec do výše 150 % alokace, u Operačního programu Jan Amos Komenský (dále jen OP JAK) je to 120 %.

V oblasti GDPR jsou uplatňovány standardní postupy odpovídající požadavkům příslušných právních předpisů. Realizační tým nositele ITI podléhá povinnosti mlčenlivosti a dodržování zásad nakládání s osobními údaji. Součástí nastavených mechanismů bylo rovněž podepisování etických kodexů a dodržování interních pravidel zajišťujících ochranu zpracovávaných údajů a důvěrných informací. Dle znění standardizace ITI, kterou připravovalo a spravovalo MMR ČR, byl vytvořen i Etický kodex ŘV ITI, který je součástí zveřejněného *Statutu a jednacího řádu ŘV ITI*. Jednotliví členové vyjadřují souhlas s tímto Etickým kodexem podpisem prezenční listiny na jednání nebo je Statut a jednací řád ŘV ITI zasílán v případě online jednání dopředu a je nahráván i do chatu samotného jednání.

Ve sledovaném období nebyly zaznamenány žádné incidenty ani porušení pravidel souvisejících s ochranou osobních údajů.

Zapojení členů ŘV ITI a PS bylo ve sledovaném období stabilní. Motivace jednotlivých členů byla založena zejména na jejich zájmu o rozvoj území, možnosti podílet se na nastavování strategických priorit aglomerace a ovlivňovat směřování finančních prostředků v území. Pozitivním motivačním faktorem byla rovněž možnost sdílet své zkušenosti a dobrou či špatnou praxi, vyměňovat odborné poznatky a prohlubovat vzájemnou spolupráci mezi jednotlivými institucemi a partnery. Účasti na jednáních lze hodnotit jako velmi dobré. Současně však dosavadní praxe ukázala, že vysoká účast nebyla vždy doprovázena odpovídající mírou aktivního zapojení do odborné diskuse. Jednání byla zpravidla věcná a efektivní z hlediska projednání potřebných bodů.

Jako významný faktor přispívající k aktivnímu zapojení členů lze hodnotit také dlouhodobou kontinuitu partnerství, transparentní fungování implementační struktury, otevřenou komunikaci mezi jednotlivými aktéry nebo aktuální stav témat metropolitní spolupráce. Ve sledovaném období nebyly identifikovány výraznější problémy související s účastí členů na jednáních či s jejich motivací k zapojení do implementace nástroje ITI. Dílčí (ne)účast na některých jednáních ŘV ITI či PS je způsobena především aktuálně řešenou agendou, která může být v řadě případů pro vybrané jednotlivé instituce nezajímavá nebo časovou vytížeností členů ŘV ITI a PS řešících svou běžnou agendu.

Ve sledovaném období nebyly vůči implementační struktuře ITI ÚChA evidovány žádné formální stížnosti ani podněty vyžadující jejich řešení. Nebylo proto nutné aktivovat žádné mechanismy pro řešení stížností či přijímat nápravná opatření. Absence evidovaných stížností současně indikuje, že nastavené procesy byly ze strany relevantních aktérů vnímány jako transparentní a funkční.

1.1.3 NAPLŇOVÁNÍ PRINCIPU PARTICIPACE NA ÚROVNI NOSITELE ITI

Princip participace představuje jeden ze základních pilířů implementace nástroje ITI a jeho cílem je zajistit zapojení relevantních aktérů do přípravy, projednávání a realizace ISg ÚChA 2021+. Na úrovni nositele ITI byla participace naplňována zejména prostřednictvím ŘV ITI a PS, které vytvářely hlavní platformy pro odbornou diskusi, koordinaci partnerů a projednávání strategických projektů a souvisejících implementačních procesů.

ŘV ITI

Ve sledovaném období se uskutečnilo celkem 15 jednání ŘV ITI, přičemž četnost jednání ŘV ITI je hodnocena jako adekvátní. Jednání ŘV ITI se odehrávalo zhruba 1x za 2-3 měsíce v návaznosti na aktuální potřeby, které vycházely z implementace nástroje ITI.

Jednání ŘV ITI probíhala dle schváleného Statutu a jednacího řádu ŘV ITI, a to primárně prezenční formou a v případě potřeby bylo využíváno i hlasování tzv. per rollam cestou. Statut a jednací řád ŘV ITI byl ve sledovaném období aktualizován pouze jednou, a to v návaznosti na nutnou standardizaci ITI. Došlo k aktualizaci kompetencí s ohledem na specifika programového období 2021-2027, k aktualizaci členství, úpravě způsobu hlasování per rollam a rovněž byl vytvořen Etický kodex ŘV ITI, který ošetřuje případný střet zájmu a stal se tak nově součástí Statutu a jednacího řádu ŘV ITI.

Celkově byla činnost ŘV ITI velmi partnerská a bezproblémová. Z ŘV ITI se rovněž do určité míry stala platforma pro sdílení zkušeností, dobré a špatné praxe jednotlivých aktérů nebo těch nejaktuálnějších informací z regionální, národní i evropské úrovně.

PS

Ve sledovaném období fungovalo celkem 5 tematických pracovních skupin, kdy počet jejich setkání se lišil v návaznosti na aktuální stav implementace nástroje ITI (vyhlášení specifické výzvy ITI, projednání strategických projektů...). PS Doprava a dopravní infrastruktura se sešla celkem 8x, PS Životní prostředí a veřejný prostor 7x, PS Kultura a cestovní ruch 6x, PS Lidské zdroje 8x a na závěr PS Ekonomika, jejíž členové se setkali pouze 4x, a to z důvodu nevyhlašování opakovaných výzev ITI pro tuto oblast.

Rovněž PS mají zpracovaný *Statut a jednací řád PS*, který stanovuje organizační záležitosti a kompetence, nicméně na rozdíl od ŘV ITI byla vždy preferována online forma jednání z důvodu pestré palety jednotlivých členů a operativnější svolávání jednání v návaznosti na aktuální potřebu. Statut

a jednací řád PS byl rovněž aktualizován pouze jednou, a to v návaznosti na proběhlou standardizaci ITI. Byť Statut a jednací řád PS rovněž umožňuje členům hlasovat formou per rollam, bylo této možnosti využito pouze jednou.

Na začátku sledovaného období proběhla interní evaluace složení jednotlivých PS, komplexní aktualizace členství a rozdělení rolí host bez hlasovacího práva/člen s hlasovacím právem, a to za účelem maximálně zefektivnit roli funkce PS. Byť se tento krok ukázal jako dílčí zefektivnění, nositel ITI se i přesto potkal s postupujícím časem s dílčími změnami (především s ohledem na aktuální ne/zájem některých členů) a problematickým zajištěním usnášeníschopnosti některé PS.

1.2 PŘÍPRAVA ISG ÚCHA 2021+

1.2.1 PŘÍPRAVA KONCEPČNÍ ČÁSTI ISG ÚCHA 2021+

ISg ÚChA 2021+ představuje základní koncepční dokument pro implementaci nástroje ITI v PO 2021+. Její zpracování probíhalo v souladu s Metodickým pokynem pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů v programovém období 2021–2027 (dále jen MP INRAP) a vycházelo z analytického zhodnocení potřeb území, dlouhodobých rozvojových priorit aglomerace, požadavků relevantních operačních programů a zkušeností nositele ITI z PO 2014+.

Výsledkem procesu přípravy bylo stanovení pěti strategických cílů – Lidské zdroje, Ekonomika, Doprava a dopravní infrastruktura, Životní prostředí a veřejný prostor a Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch – které byly dále rozpracovány do specifických cílů a opatření. Struktura ISg ÚChA 2021+ je zobrazena v následující Tabulce 3.

Tabulka 3: Struktura ISg ÚChA 2021+

Strategický cíl	Specifický cíl	Opatření	Operační program
1 Lidské zdroje	1.1 Zvýšit šance znevýhodněných osob na trhu práce	1.1.1 Podpora zapojení znevýhodněných osob na trh práce	OP Z+
	1.2 Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a sociálního bydlení a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	1.2.1 Rozvoj sociálního bydlení	IROP
		1.2.2 Rozvoj infrastruktury pro sociální služby	IROP
		1.2.3 Prevence sociálně patologických jevů a prevence kriminality	OP Z+
	1.3 Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	1.3.1 Budování kapacity škol a školských zařízení a zvyšování kvality jejich podmínek	IROP
		1.3.2 Zlepšení podmínek škol, školských zařízení a dalších subjektů pro rozvoj kompetencí	IROP
2 Ekonomika	2.1 Zajistit odpovídající infrastrukturu a aktivovat lidský kapitál pro vědu, výzkum a inovace	2.1.1 Budování a rozvoj specializovaných VaVal center	X
		2.1.2 Posílení služeb výzkumné infrastruktury	OP JAK
		2.1.3 Rozvoj mezisektorové spolupráce	OP TAK

	2.2 Iniciovat komplexní využití vodíku	2.2.1 Podpora vodíkových technologií	X
3 Doprava a dopravní infrastruktura	3.1 Zvýšit bezpečnost dopravy	3.1.1 Zavádění ITS pro řízení a usměrňování dopravy	OP D
		3.1.2 Zvýšení bezpečnosti pěší dopravy	IROP
	3.2 Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	3.2.1 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury MHD	OP D
		3.2.2 Modernizace vozového parku veřejné dopravy vč. související infrastruktury	IROP
		3.2.3 Výstavba a modernizace infrastruktury integrované veřejné dopravy	IROP
		3.2.4 Telematika ve veřejné dopravě	IROP
	3.3 Zvýšit atraktivitu cyklodopravy	3.3.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro cyklodopravu	IROP
4 Životní prostředí a veřejný prostor	4.1 Odstranit ekologické zátěže, rekultivovat krajinu a nově využít plochy brownfieldů	4.1.1 Sanace ekologických zátěží a revitalizace brownfieldů	X
		4.1.2 Využití potenciálu krajiny rekultivované pro těžbě	X
	4.2 Zvýšit kvalitu veřejného prostoru a odolnost území vůči klimatickým rizikům	4.2.1 Sídelní zeleň, retenční schopnost krajiny a prevence klimatických rizik	OP ŽP
		4.2.2 Zatraktivnění a úpravy veřejného prostoru ve městech	IROP
	4.3 Optimalizovat nakládání s energiemi v území	4.3.1 Realizace energetických úspor	OP ŽP
	4.4 Snížit produkci odpadu a zvýšit podíl jeho separované složky	4.4.1 Zefektivnění odpadového hospodářství	OP ŽP
5 Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	5.1 Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	5.1.1 Revitalizace památek, muzeí a veřejných knihoven	IROP
		5.1.2 Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP

Příprava koncepční části byla založena na principu partnerství a aktivním zapojení klíčových aktérů v území. Do procesu byla zapojena všechna statutární města, obce, zástupci odborných institucí, vysokých škol, neziskového sektoru i dalších partnerů prostřednictvím PS, ŘV ITI nebo individuálních konzultací a jednání. Díky tomuto přístupu bylo možné identifikovat hlavní rozvojové potřeby území a současně hledat jejich řešení prostřednictvím integrovaných řešení. Koncepční část ISg ÚChA 2021+ bylo možné rovněž několikrát veřejně připomínkovat a vyjádřit se k ní.

Proces přípravy koncepční části ISg ÚChA 2021+ lze hodnotit pozitivně. ISg ÚChA 2021+ byla zpracována na základě reálných potřeb území, respektovala princip partnerství a stala se funkčním základem pro přípravu programových rámců, vyhlašování výzev ITI a výběr strategických projektů. Pozitivně lze hodnotit také provázání jednotlivých tematických oblastí, které umožnilo vznik tzv. integrovaným řešení, tedy souboru tematicky a územně si blízkým projektům, které mnohdy přesahovaly hranice jednotlivých obcí.

Na druhou stranu je potřeba zmínit poměrně slabý zájem aktérů se z vlastní vůle do procesu přípravy či připomínkování ISg ÚChA 2021+ zapojit, což může být způsobeno velmi specifickou agendou, což

nástroj ITI představuje. Dále proces tvorby probíhal v období, kdy se postupně zpřesňovaly podmínky jednotlivých operačních programů i metodické dokumenty na národní úrovni. Tato skutečnost vyžadovala průběžné úpravy návrhu strategie a zvýšené nároky na koordinaci přípravy tohoto dokumentu. Zcela největším limitem koncepční části ISg ÚChA 2021+ byla skutečnost, že ji nebylo možné v průběhu sledovaného období aktualizovat ani jiným způsobem upravovat. Přestože se v průběhu implementace nástroje ITI dílčí potřeby území měnily, nositel ITI neměl možnost tyto změny do koncepční části promítnout. Pro nositele ITI se nemožnost aktualizovat koncepční část ISg ÚChA 2021+ stala limitujícím především při (ne)aktualizaci integrovaných řešení, která jsou součástí této koncepční části, nikoliv v úrovni strategických a specifických cílů či jednotlivých opatření. Koncepční část ISg ÚChA 2021+ tak vycházela po celé sledované období z nastavení připraveného na jeho počátku, což prakticky anulovalo flexibilitu. Do budoucna je žádoucí umožnit i takovéto změny.

1.2.2 PŘÍPRAVA AKČNÍHO PLÁNU V ČLENĚNÍ PODLE JEDNOTLIVÝCH PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ

Akční plán 2021+ vychází z tvorby koncepční části strategie, konkrétně její analytické a strategické části, která definovala opatření, podporovaná témata a integrovaná řešení. Akční plán 2021+ se skládá z programových rámců obsahující seznamy strategických projektů pro jednotlivé operační programy EU fondů, jejichž prostřednictvím dochází k podpoře strategických projektů v rámci nástroje ITI. Jednotlivá opatření programových rámců přitom věcně vycházejí z příslušných specifických cílů a opatření ISg ÚChA 2021+, čímž je zajištěna vazba mezi strategickou a implementační částí strategie. Strategické projekty zařazované do programových rámců tak musí svým zaměřením přispívat k naplňování příslušných specifických cílů a opatření strategie a současně odpovídat možnostem podpory příslušného operačního programu. Strukturu specifických cílů a opatření ISg ÚChA 2021+ znázorňuje Tabulka 3.

Ve sledovaném období vytvářel nositel ITI programové rámce pouze pro Integrovaný regionální operační program (dále jen IROP), OP D, Operační program Životní prostředí (dále jen OP ŽP) a OP JAK. Naopak nebyl sestavován pro Operační program Zaměstnanost+ (dále jen OP Z+). Jednotlivé programové rámce byly připravovány postupně s ohledem na harmonogram přípravy operačních programů, metodické dokumenty národní úrovně a aktuální stav implementace nástroje ITI, zejm. v návaznosti na zmiňovanou absorpční kapacitu. Na základě jejího průběžného mapování a komunikace s potenciálními žadateli byl pro jednotlivé programové rámce postupně vytvářen prvotní seznam strategických projektů, který představoval výchozí soubor projektových záměrů pro jejich další projednávání a hodnocení, čímž se zabývají následující podkapitoly.

Akční plán 2021+ a jeho jednotlivé programové rámce jsou vytvářeny na základě výsledků transparentního hodnotícího procesu strategických projektů. Po ukončení hodnocení jsou PS zpracovány návrhy seznamů strategických projektů, které následně projednává a schvaluje ŘV ITI. Součástí přípravy jednotlivých programových rámců je rovněž sestavení finančního plánu a plánu indikátorů. Finanční plán vychází zejména z disponibilní alokace příslušného programového rámce a finančních požadavků zařazovaných strategických projektů, zatímco plán indikátorů zohledňuje jejich předpokládaný příspěvek k plnění relevantních indikátorů. Oba dokumenty tak umožňují provázat věcnou podobu programového rámce s jeho finančním zabezpečením a očekávanými měřitelnými výsledky. Finální programové rámce jsou následně schváleny statutárními orgány nositele ITI a předloženy ke schválení příslušným řídicím orgánům prostřednictvím monitorovacího systému MS2021+. Celý proces byl nastaven víceúrovňově s jasně definovanými kompetencemi jednotlivých

subjektů implementační struktury. Větší míra detailu konkrétních postupů přípravy Akčního plánu 2021+ (příprava harmonogramu výzev nositele ITI, výzev nositele ITI, atd.) jsou zmíněny v následujících kapitolách.

Aktuální znění, vč. starších verzí, Akčního plánu 2021+ je zveřejňováno na webových stránkách nositele ITI. Jednotlivé programové rámce a jejich struktura, vč. seznamů strategických projektů, přehledu indikátorů a finančních plánů jsou dostupné v Akčním plánu 2021+ [zde](#).

1.2.3 ZKUŠENOSTI S PROVÁDĚNÍM ZMĚN A ADMINISTRACÍ ZMĚN ISG ÚCHA 2021+

Proces administrace změn ISG ÚChA 2021+ rozdělme do dvou rovin. Tou první jsou změny koncepční části ISG ÚChA 2021+, které, jak již bylo zmíněno, prakticky nebylo možné ve sledovaném období provést, což nositel ITI hodnotí jako významný limit efektivnější implementace nástroje ITI, a to zejména kvůli integrovaným řešením, které nebylo možné upravovat či jakkoliv reagovat na jejich aktuální vývoj.

Druhou rovinou jsou změny Akčního plánu 2021+, tedy programových rámců, které vychází z aktuálních potřeb a požadavků nebo pokynů řídicích orgánů. Aktualizace jednotlivých programových rámců probíhá na sobě v čase nezávisle a reaguje na aktuální stav implementace nástroje ITI a stav realizace strategických projektů, tedy na volné finanční prostředky v rámci programového rámce. Aktualizace programových rámců se seznamy strategických projektů standardně probíhá jako při jejich sestavování. Nositel ITI je však za účelem zachování efektivní implementace nástroje ITI a zachování souladu strategického projektu se zmiňovaným seznamem oprávněn aktualizovat seznam strategických projektů i bez vyhlášení výzvy ITI, např. na základě provedeného změnového řízení v rámci projektu (avšak bez možnosti přidání nového strategického projektu). Na tvorbě aktualizovaného či změněného Akčního plánu 2021+ standardně participují PS a následně jej projednává ŘV ITI a schvaluje RM. K nastavení kompetencí došlo na začátku sledovaného období na základě komplexního posouzení efektivnosti. ZM Ústí nad Labem se schází zpravidla pouze 4–6krát ročně a nositel ITI často potřebuje reagovat na vzniklé skutečnosti v rámci implementace nástroje ITI rychle, a i stávající schvalovací systém je především kvůli transparentnosti zdlouhavý. Přenesení kompetencí schvalování programových rámců, tedy Akčního plánu 2021+, ze ZM na RM je nositelem ITI hodnoceno jako velmi efektivní a pozitivní praxe.

Nositel ITI se potýkal s významnými rozdíly v přístupu jednotlivých řídicích orgánů k administraci změn programových rámců. Nejednotnost metodických požadavků, rozdílné administrativní postupy i odlišné lhůty pro předkládání a schvalování změn představují jeden z hlavních faktorů zvyšujících administrativní náročnost.

Z pohledu nositele ITI lze pozitivně hodnotit přístup řídicího orgánu IROP, který vedle detailního posuzování změn nabízí možnost jejich průběžných konzultací a v průběhu implementace přijal několik opatření směřujících ke snížení administrativní zátěže. Za významný příklad dobré praxe lze označit zejména možnost spojení procesu realokace finančních prostředků s aktualizací programového rámce, čímž došlo ke snížení počtu samostatných administrativních úkonů. Pozitivně lze hodnotit rovněž rychlost schvalování změn, která po jejich předložení probíhala zpravidla v řádu několika pracovních dnů. Na druhou stranu je potřeba zmínit přetrvávající požadavky na opakované sjednocování údajů mezi seznamem strategických projektů a monitorovacím systémem, což představuje administrativu s minimální přidanou hodnotou, která zvyšuje časovou náročnost procesu, aniž by významně přispívala ke kvalitě řízení ISG ÚChA 2021+. U OP ŽP je naopak proces posuzování změn zpravidla časově

náročnější. Pozitivně však lze hodnotit přístup řídicího orgánu v situacích, kdy bylo nutné změny vyřešit v krátkém čase. Delší dobu zpravidla vyžaduje rovněž posuzování změn v rámci OP D, přičemž v některých případech byla ze strany nositele ITI nutná opakovaná urgence či připomenutí předložených požadavků. To snižuje předvídatelnost délky procesu a zvyšuje nároky na jeho průběžné sledování ze strany nositele ITI.

Přestože přístupy jednotlivých řídicích orgánů nejsou zcela jednotné, lze celkovou spolupráci hodnotit pozitivně. Řídicí orgány byly otevřené průběžné komunikaci, poskytovaly metodickou podporu a v případě identifikovaných problémů hledaly společně s nositelem ITI vhodná řešení.

Monitorovací systém 2021+ je obecně nositelem ITI hodnocen pozitivně a osvědčil se jako přehledný a uživatelsky srozumitelný nástroj. Na druhou stranu se některá pole ukázala jako zmatečná. Například jsou v rámci monitorovacího systému dvě místa na vkládání dokumentů pro žádosti o změnu. Jedno rozhraní pro vkládání dokumentů je čistě pro samotný programový rámec a druhé pro změnu programového rámce.

Identifikovaným zcela zásadním doporučením je snaha usilovat o větší metodické sjednocení postupů jednotlivých řídicích orgánů při administraci změn programových rámců, zejména pokud jde o rozsah požadovaných podkladů. Současně lze doporučit pokračovat v rozvoji konzultační podpory.

1.3 KOMUNIKACE A ABSORPCE, PŘÍPRAVA HARMONOGRAMU VÝZEV NOSITELE

1.3.1 ZAJIŠTĚNÍ INFORMOVANOSTI A ABSORPČNÍ KAPACITY V AGLOMERACI

Informovanost a monitoring absorpční kapacity zajišťuje realizační tým nositele ITI. Dochází k dlouhodobému monitorování a posilování absorpční kapacity celého území Ústecko-chomutovské aglomerace, a to zejména komunikací s klíčovými aktéry a partnery se vztahem k tématům řešeným v rámci ISg ÚChA 2021+. Za účelem zvyšování absorpční kapacity byly v rámci sledovaného období poskytovány individuální konzultace připravovaných projektových záměrů. Nositel ITI dále pravidelně zajišťuje informování všech měst a obcí nacházejících se ve vymezeném území Ústecko-chomutovské aglomerace. Informace byly distribuovány zejména prostřednictvím e-mailu. Informovanost poskytovaná nositelem ITI je transparentní a systematická, kdy především reaguje na potřebu předat aktuální informace. Základní rámec pro zajištění komunikace a informovanosti byl přitom nastaven již v průběhu přípravy ISg ÚChA 2021+, jejíž součástí byl rovněž komunikační plán vymezující základní principy, cílové skupiny a nástroje komunikace.

Nositel ITI identifikuje prostor pro další rozvoj především v oblasti zpětné vazby od aktérů v území. Přestože jsou informace pravidelně distribuovány všem obcím a dalším partnerům, míra jejich aktivní odezvy zůstává relativně nízká. Komunikace je tak ve značné míře založena na jednostranném předávání informací ze strany nositele ITI, zatímco podněty, připomínky či návrhy přicházející přímo z území jsou spíše ojedinělé. Tato skutečnost však nemusí být interpretována jako projev nefunkčnosti systému, ale spíše jako přirozený důsledek skutečnosti, že většina obcí vstupuje do komunikace především v okamžiku, kdy připravuje konkrétní projektový záměr nebo řeší specifickou situaci.

Nositel ITI dále interně v rámci nepravidelných časových úsecích zpracovává tzv. informativní brožuru/leták např. s fotografiemi dokončených projektů, což je společně s propagačními materiály

v rámci nejrůznějších jednání a setkání distribuováno partnerům. Tiskové zprávy, např. v městských novinách, nositel ITI využívá spíše okrajově.

Hlavním komunikačním nástrojem jsou však dlouhodobě webové stránky nositele ITI ÚChA (www.iti-ucha.cz), v rámci kterých nositel ITI zveřejňuje veškeré dokumenty, aktuální informace, výzvy ITI, harmonogram výzev nositele ITI nebo nejrůznější návody, atd. Nositel ITI registruje i přes pozitivní zpětnou vazbu k rozsahu a formě zveřejňovaných informací potřebu aktualizace nejen vizuálního stylu kvůli zastaralému vzhledu, ale rovněž rozšíření informovanosti do sféry sociálních sítí, zejm. LinkedIn, což je v dosavadní agendě upozadováno. Efektivní využití a řízení sociálních sítí skýtá potenciál pro rozvoj nejen agendy spojené s implementací nástroje ITI.

Aktuální informace nejen o nástroji ITI, ale i o dalších možnostech podpory či řešených problémech na veškerých úrovních jsou kontinuálně prezentovány na jednáních RSK ÚK, NSK ČR či specifických akcích nositele ITI, jako jsou nejrůznější setkání územních koordinátorů, projektový tým ITI či dílčí semináře a workshopy. Významným kanálem pro přenos informací jsou rovněž jednání pracovních skupin a ŘV ITI. Jejich členům nejsou předávány pouze informace bezprostředně související s implementací nástroje ITI, ale také širší spektrum relevantních informací o připravovaných dotačních možnostech, aktuálním vývoji na národní úrovni, činnosti řídicích orgánů, řešených problémech či dalších tématech využitelných pro rozvoj území. V případě identifikace konkrétní potřeby či problematického tématu je nositel ITI současně schopen operativně reagovat organizací vlastní tematicky zaměřené akce a zapojením relevantních partnerů. Příkladem je seminář zaměřený na aktivitu veřejných prostranství v IROP, který byl realizován ve spolupráci s Agenturou ochrany přírody a krajiny ČR (dále jen AOPK ČR) a Centrem pro regionální rozvoj České republiky (dále jen CRR) a umožnil potenciálním žadatelům konzultovat specifické požadavky a otázky spojené s přípravou projektů.

1.3.2 PŘÍPRAVA A ZVEŘEJŇOVÁNÍ HARMONOGRAMU VÝZEV NOSITELE

Proces přípravy harmonogramu výzev nositele ITI byl v průběhu celého sledovaného období prakticky neměnný a do značné míry vychází z praxe z minulého PO 2014+. Nositel ITI sestavuje harmonogram výzev ITI, do kterého uvádí každou plánovanou výzvu ITI, jakmile lze reálně odhadnout zahájení a ukončení příjmu strategických projektů. Harmonogram výzev nositele ITI je nezávazný, sloužící především pro orientaci potenciálních žadatelů. Z toho důvodu je umožněna jeho průběžná aktualizace, která probíhá dle aktuální potřeby. Harmonogram výzev nositele ITI může být doplňován o nově připravované výzvy ITI, kdy tyto výzvy mohou být měněny nebo mohou být odebrány v případě, že jejich vyhlášení bude zrušeno.

Harmonogram výzev nositele ITI obsahuje:

- identifikaci výzvy – strategický cíl a opatření ISg ÚChA 2021+, operační program a jeho specifický cíl,
- nastavení výzvy – odhad plánované alokace příspěvku EU, datum vyhlášení (měsíc/rok),
- zaměření výzvy – název či stručný popis zaměření výzvy (tematické zacílení).

Harmonogram výzev nositele ITI, vč. jeho aktualizace, je projednáván a schvalován ŘV ITI. Harmonogram výzev nositele ITI může být před samotným schválením konzultován s příslušnými ŘO. Informace o schváleném harmonogramu výzev nositele ITI či jeho aktualizaci je předávána na vědomí

RSK ÚK, CRR a zároveň nositel ITI zasílá aktualizovaný harmonogram výzev nositele ITI ŘO do 10 p. d. od jeho schválení, a to v případě, že zmiňované je ŘO požadováno.

Harmonogram výzev nositele ITI je pravidelně zveřejňován na webových stránkách nositele ITI ÚChA, vč. jeho aktualizací a archivu, a je dostupný [zde](#).

1.4 PŘÍPRAVA A HODNOCENÍ VÝZEV NOSITELE

1.4.1 ZPŮSOB PŘÍPRAVY VÝZEV NOSITELE, SPOLUPRÁCE S ŘO PŘI PŘÍPRAVĚ VÝZEV

Příprava výzev nositele ITI probíhá v souladu s harmonogramem výzev nositele ITI, OM ÚChA 2021+, metodickými dokumenty příslušných řídicích orgánů operačních programů a MP INRAP. Proces přípravy výzev ITI je nastaven jako víceúrovňový a zahrnuje jak odborné posouzení prostřednictvím PS, tak následné projednání a schválení ŘV ITI. Toto nastavení přispívá k transparentnosti celého procesu a současně umožňuje zohlednit potřeby jednotlivých tematických oblastí i aktuální situaci v území. Nositel ITI vyhlásil prvotní výzvy ITI pro každou aktivitu operačního programu, nicméně v obecné rovině je oprávněn přistoupit k nevyhlášení některé z nich, a to např. z důvodu absence absorpční kapacity. V případě potřeby a na základě absorpční kapacity je nositel ITI oprávněn vyhlásit výzvy ITI na zbývající finanční prostředky uvolněné alokace pro vybrané aktivity operačních programů.

Ve fázi přípravy výzev nositele ITI nebyla identifikována potřeba intenzivní spolupráce s řídicími orgány operačních programů. Proces přípravy výzev nositele ITI vycházel z metodických dokumentů jednotlivých operačních programů a z již nastavených implementačních postupů, díky čemuž mohl nositel ITI většinu činností zajistit samostatně. Komunikace s řídicími orgány probíhala zejména v případech, kdy bylo potřeba upřesnit metodický výklad nebo řešit specifické situace. Současně je třeba uvést, že vzhledem k odlišnému nastavení jednotlivých operačních programů se nositel ITI musel průběžně přizpůsobovat rozdílným administrativním postupům, harmonogramům a metodickým požadavkům jednotlivých řídicích orgánů.

1.4.2 VYHLÁŠENÍ VÝZEV NOSITELE

Výzvy nositele ITI jsou vyhlašovány na webových stránkách nositele ITI (www.iti-ucha.cz) a na úředních deskách všech statutárních měst v Ústecko-chomutovské aglomeraci (tzn. Děčín, Ústí nad Labem, Teplice, Most a Chomutov). Díky spolupráci s územními koordinátory probíhalo vyhlašování výzev ITI ve stanovených termínech a bez výraznějších komplikací. Informace o vyhlášení výzev nositele ITI byly propisovány i do aktualit na webových stránkách nositele ITI a po skončení příjmu projektových záměrů jsou veškeré výzvy přesunuty do archivu, tak aby byly v případě potřeby nadále dostupné v plném rozsahu.

Specifickou výzvu představovalo vyhlášení prvních výzev nositele ITI na počátku implementace, kdy ještě docházelo k postupnému upřesňování některých pravidel a metodických požadavků jednotlivých operačních programů, například způsobu výpočtu některých indikátorů u aktivity zaměřené na veřejná prostranství v IROP. Nositel ITI se přitom rozhodl zahájit vyhlašování výzev ve velmi rané fázi implementace a patřil mezi první nositele ITI, kteří tento proces zahájili. Tento přístup sice znamenal

zvýšené nároky na průběžnou komunikaci s řídicími orgány a reakci na postupně zpřesňovaná pravidla, současně však nositeli ITI přinesl významnou časovou výhodu pro čerpání finančních prostředků.

Celkem bylo již vyhlášeno 51 výzev nositele ITI, přičemž do sledovaného období spadá 25 z nich. Počet vyhlášených výzev nositele ITI se postupujícím časem přirozeně snižuje, a to z důvodů omezenější dostupnosti volných finančních prostředků.

Ve třech případech došlo ke změně výzvy nositele ITI a jednalo se výhradně o navýšení alokace – o této možnosti byli žadatelé od začátku informováni přímo v textu výzvy nositele ITI. Proces aktualizace strategických projektů se odehrával stejným způsobem jako vyhlášení původní výzvy nositele ITI s jednoznačným určením, v čem daná změna spočívá.

1.4.3 VYHODNOCENÍ VÝZEV NOSITELE

Po uplynutí termínu vyhlášení výzvy ITI provádí nositel ITI několikastupňové hodnocení přihlášených strategických projektů dle schválených hodnotících kritérií, která jsou vždy vytvořena pro každou výzvu nositele ITI samostatně a jsou její přílohou. Každý projekt byl posouzen nejprve na základě kritérií formálních náležitostí a kritérií přijatelnosti. V případě evidovaného převisu přihlášených strategických projektů nad alokaci výzvy ITI, provádí se po úspěšném základním hodnocení (kritéria formálních náležitostí a kritéria přijatelnosti) i věcné hodnocení. Hodnocení strategických projektů, které se přihlásily v termínu vyhlášení výzvy ITI, probíhá v několika stupních. Prvotní předhodnocení projektů provádí referent odd. řízení ITI ve spolupráci s relevantním tematickým koordinátorem, které následně verifikuje/ověřuje manažer ITI či jím pověřená osoba. Zmíněné předhodnocení se mimo jiné zaměřuje na úplnost, jednoznačnost a formální stránku podaných strategických projektů s ohledem na případné vyzvání žadatele k doplnění. Po předhodnocení ze strany odd. řízení ITI je svoláváno jednání relevantní PS, která provádí finální hodnocení a celý proces verifikuje. Na jeho základě pak vytváří návrh seznamu strategických projektů pro relevantní programový rámec. Výsledky hodnocení musí být ve všech stupních shodné a není přípustná jakákoliv odlišnost, jelikož hodnotící kritéria jsou jednoznačná. V případě, kdy je během hodnocení strategického projektu zjištěna nesrovnalost, vrací nositel ITI strategický projekt žadateli a vyzývá ho k doplnění.

Proces hodnocení strategických projektů byl ve sledovaném období nastaven transparentně, systematicky a v souladu s interní dokumentací i příslušnými metodickými pokyny. Jednotlivé fáze hodnocení na sebe logicky navazovaly a umožňovaly efektivní posouzení projektových záměrů z hlediska jejich souladu nejen s ISg ÚChA 2021+.

Nastavený proces hodnocení přispěl rovněž k transparentnosti celého systému výběru strategických projektů. Ve sledovaném období nebyly evidovány žádné připomínky ani námitky ze strany žadatelů vůči způsobu hodnocení či aplikaci schválených hodnotících kritérií, což lze považovat za indikátor správně nastaveného a srozumitelného hodnotícího procesu. Samotné hodnocení projektových záměrů na úrovni nositele ITI přitom probíhá zpravidla velmi rychle. Celkový proces vedoucí k možnosti předložení žádosti o podporu je však výrazně delší, neboť zahrnuje několik navazujících stupňů projednání a schválení v rámci implementační struktury ITI a následné posouzení ze strany příslušného řídicího orgánu. Z pohledu žadatele tak může být časově náročný celý proces, nikoliv samotné hodnocení projektového záměru nositelem ITI. Za silnou stránku nastaveného systému lze považovat také vysokou míru transparentnosti, ověřitelnosti a předvídatelnosti hodnocení. Hodnotící kritéria jsou předem známá a umožňují žadatelům relativně jednoznačně posoudit požadavky, které musí jejich projektový záměr splnit. Tato vlastnost však současně představuje určité omezení systému, neboť

důraz na jednoznačně ověřitelná a transparentně aplikovatelná kritéria ponechává menší prostor pro širší kvalitativní posouzení projektových záměrů a jejich vzájemné porovnání z hlediska kvality či míry přínosu pro naplňování strategie.

1.5 VYJÁDŘENÍ O SOULADU PROJEKTŮ S ISG ÚCHA 2021+, ZMĚNY VYJÁDŘENÍ A ZMĚNY PROJEKTŮ

1.5.1 VYDÁVÁNÍ VYJÁDŘENÍ ŘV O SOULADU/NESOLADU PROJEKTŮ S ISG ÚCHA 2021+

Proces vydávání Vyjádření ŘV ITI o souladu či nesouladu strategických projektů s ISg ÚChA 2021+ byl ve sledovaném období nastaven transparentně a v souladu s metodickými požadavky řídicích orgánů. Vyjádření ŘV ITI byla vydávána na základě předem daných podmínek vydefinovaných MP INRAP, zejména tedy po schválení příslušného programového rámce a vyhlášení odpovídající výzvy řídicího orgánu. Ve většině případů nositel ITI využíval šablony těchto Vyjádření ŘV ITI, které po diskuzi s nositeli ITI stanovily některé řídicí orgány. V rámci znění Vyjádření ŘV ITI se však nositelé ITI zejména na začátku sledovaného období setkali s dílčími problémy, kdy šablony nebyly dlouhou dobu stanoveny a po jejich vydání se objevila chybovost, na kterou byl nositel ITI nucen řídicí orgán upozornit (např. chyběla identifikace integrované strategie). Na základě tohoto upozornění došlo k aktualizaci dílčích šablon, což způsobilo administrativní zátěž a zpoždění procesu vydání Vyjádření ŘV ITI. Do budoucna nositel ITI identifikuje nezbytnou potřebu diskutovat agendu týkající se nástroje ITI s nositeli ITI s dostatečným časovým předstihem.

Pozitivně lze hodnotit zejména skutečnost, že vydávání Vyjádření ŘV ITI bylo do značné míry automatizováno, standardizováno a navázáno na usnesení Řídicího výboru ITI. Díky tomu nebylo nutné jednotlivé projekty opakovaně projednávat, což přispělo ke zrychlení administrativních procesů a snížení administrativní zátěže jak na straně nositele ITI, tak na straně žadatelů. Významné snížení administrativní zátěže rovněž zapříčinila delegace možnosti podpisu Vyjádření ŘV ITI na Manažera ITI z Předsedy ŘV ITI. Díky tomu byl nositel ITI schopen reagovat operativně a efektivně, což se ukázalo jako dobrá praxe.

Ve sledovaném období nebyly identifikovány významnější problémy související s vydáváním Vyjádření ŘV ITI. Proces byl pro žadatele předvídatelný a díky jasně stanoveným pravidlům nevznikaly spory v procesu jeho vydávání. Na druhou stranu se ukazuje jako dílčí administrativní zátěž vydávání Vyjádření ŘV ITI o nesouladu projektu s ISg ÚChA 2021+, což rovněž může být pro koncového žadatele jako zmatečné. Žadatel s odstupem času obdrží po ukončeném hodnoticím procesu toto Vyjádření ŘV ITI o nesouladu, které pro něj nic neznamena a reálně mu neumožňuje s ním jakkoliv dále operovat. Byť by nositel ITI rád tuto administrativu do budoucna vyloučil, je po nositeli ITI vyžadována a nositel ITI k ní přistupuje jako k oficiálnímu ukončení stavu přihlášeného strategického projektu a závěrečnému informování žadatele.

1.5.2 SCHVALOVÁNÍ ŽÁDOSTÍ O ZMĚNU PROJEKTŮ

Proces administrace žádostí o změnu strategických projektů byl ve sledovaném období nastaven s důrazem na maximální transparentnost, jednoznačnost a předvídatelnost jednotlivých kroků.

Nastavené procesy umožňovaly pružně reagovat na změny vznikající v průběhu přípravy i realizace strategických projektů při současném zachování jejich smyslu, cíle a souladu s ISg ÚChA 2021+.

Proces administrace změn byl rozdělen do dvou základních kategorií, tedy změny před získáním právního aktu (=změny strategického projektu a Vyjádření ŘV ITI) a změny po získání platného právního aktu (=vyjádření nositele ITI ke změně). Postupy a konkrétní pravidla pro oba typy změn (např. za jakých podmínek lze či nelze danou změnu provést) jsou podrobně upraveny v interní dokumentaci nositele ITI, kdy zde byly dále jednoznačně vymezeny kompetence jednotlivých subjektů implementační struktury a způsob posuzování a systém schvalování změn. Toto celkové nastavení významně eliminovalo prostor pro rozdílný výklad pravidel a vytvořilo jednotný přístup ke všem žadatelům strategických projektů. Nositel ITI vytvořil své vlastní formuláře pro jednotlivé typy změn, v rámci kterých žadatelé jasně definují prováděné změny.

Na druhou stranu se ukázalo, že systém žádostí o změnu je z pohledu některých žadatelů i tak mnohdy obtížněji srozumitelný. Především rozlišení jednotlivých typů změn, rozdílné kompetence orgánů nositele ITI při jejich schvalování nebo nutnost změnu v projektu řešit s nositelem ITI se ukázalo pro některé žadatele jako nejednoznačné a náročné. Tento postup je přitom uplatňován pouze u projektů IROP, zatímco u ostatních operačních programů obdobný systém projednávání změn strategických projektů na úrovni nositele ITI nastaven není. Absence jednotného přístupu napříč operačními programy tak dále snižuje přehlednost systému pro žadatele, kteří musí při realizaci projektů zohledňovat rozdílné postupy podle příslušného zdroje podpory. V rámci možností nastavených IROP je proto snahou nositele ITI administrativní náročnost procesu minimalizovat, přičemž maximální možný rozsah změn je řešen přímo Manažerem ITI bez nutnosti jejich projednávání v dalších orgánech implementační struktury.

Administrativní náročnost změnových procesů se přitom promítala také do kapacit realizačního týmu nositele ITI. Specifickým příkladem byl požadavek IROP na doložení aktualizovaného Vyjádření ŘV ITI i u tzv. pozitivních změn, například při navýšení hodnoty monitorovacího indikátoru nebo úspore finančních prostředků. Tento postup vytvářel dodatečnou administrativu, aniž by docházelo k ohrožení původního účelu strategického projektu. Po diskusi nositelů ITI se zástupci řídicího orgánu došlo k částečnému zjednodušení tohoto postupu prostřednictvím vydání Závazného stanoviska č. 32.

Nositel ITI si byl této skutečnosti vědom a průběžně přijímal opatření ke zjednodušení orientace žadatelů. Na webových stránkách nositele ITI byla vytvořena samostatná sekce věnovaná administraci žádostí o změnu, která obsahovala metodický návod, přehled jednotlivých postupů i vzory formulářů pro podávání žádostí. Současně byly žadatelům poskytovány individuální konzultace s cílem správně identifikovat typ změny ještě před jejím oficiálním podáním, čímž docházelo k minimalizaci administrativních pochybení a urychlení celého procesu. Tento postup se stal zcela běžným standardem a téměř všechny změny jsou dopředu konzultovány.

Celkově lze konstatovat, že proces administrace žádostí o změnu byl nastaven velmi transparentně a jednoznačně. Přestože z pohledu některých žadatelů mohl působit administrativně složitěji, přijatá metodická opatření a průběžné konzultace přispívaly ke správnému řešení změn strategických projektů.

Do dalšího období chce nositel ITI zachovat stávající transparentní a jednoznačně nastavený systém administrace žádostí o změnu, nicméně je do budoucna vhodné pokračovat v rozvoji přehledných návodů, materiálů, individuální komunikace a zpracování např. praktických příkladů nejčastějších typů změn, které mohou jednotlivým žadatelům přispět ke snadnější orientaci v procesu změnového řízení.

1.6 MONITOROVÁNÍ ISG ÚCHA 2021+

1.6.1 VĚCNÉ MONITOROVÁNÍ REALIZACE ISG ÚCHA 2021+

Průběžné věcné monitorování realizace ISg ÚChA 2021+ je široký pojem, který představuje jeden ze základních nástrojů řízení implementace nástroje ITI. Jeho cílem je při implementaci nástroje ITI průběžně sledovat např. čerpání finančních prostředků jednotlivých programových rámců, naplňování finančních milníků, aktuální stav strategických projektů, vývoj absorpční kapacity v území a dopady, výsledky a výstupy realizovaných projektů.

Nositel ITI využívá kombinaci několika datových zdrojů. Základním a primárním zdrojem dat a informací je monitorovací systém MS2021+. Dále to jsou údaje předávané řídicími orgány jednotlivých operačních programů, informace od nositelů strategických projektů nebo interně vedená databáze strategických projektů. Tato databáze umožňuje sledovat celý životní cyklus strategických projektů (od samotného podání do výzvy ITI, přes změnová řízení, až po jeho ukončení).

Standardními a povinnými zdroji dat jsou Zprávy o plnění ISg ÚChA 2021+, které nositel ITI dle MP INRAP zpracovává 2x ročně. Pololetní zjednodušená zpráva o plnění k 30. 6. příslušného kalendářního roku a závěrečná zpráva o plnění k 31. 12. Tyto zprávy reflektují aktuální stav nástroje ITI, jsou projednávány ŘV ITI a zveřejňovány na webových stránkách nositele ITI.

Monitoring a přehledné grafické zpracování dat slouží rovněž k informování členů ŘV ITI a PS. Díky tomu lze efektivně zobrazit např. aktuální stav čerpání finančních prostředků, rozdíl mezi sledovanými obdobími a případně zavčas přijmout patřičná opatření. Pro maximální zajištění informovanosti nositel ITI přistupuje ke zpracování tzv. Monitorovacích zpráv ISg ÚChA 2021+ v roční periodicitě, které slouží zejména k informovanosti ZM o aktuálním stavu a dění v rámci nástroje ITI. Jedná se o dokumenty, které jsou plně informativní grafiky dle vlastní struktury, tudíž se jedná o jiný nástroj než standardní Zprávy o plnění ISg ÚChA 2021+. Tyto monitorovací zprávy rovněž projednává ŘV ITI. Nositel ITI již zpracoval celkem 4 monitorovací zprávy za 4 kalendářní roky (2022-2025), které jsou zveřejňovány na [webových stránkách nositele ITI](#).

Směrem nejen k veřejnosti spravuje nositel ITI na svých webových stránkách v sekci „Realizované projekty“ interaktivní mapu projektů. Tato mapa přehledně zobrazuje projekty realizované skrze nástroj ITI, které jsou rozděleny do nejružnějších kategorií dle programových období, operačních programů či tematického zaměření. Zároveň je reflektována lokace realizace příslušného projektu, která je doplněna stručným popisem a případně fotografiemi. Tento grafický nástroj slouží k efektivní prezentaci již dokončených a aktuálně realizovaných strategických projektů prostřednictvím nástroje ITI ÚChA.

Věcné monitorování realizace ISg ÚChA 2021+ lze hodnotit jako komplexní a odpovídající potřebám řízení implementace nástroje ITI. Pozitivně lze hodnotit zejména skutečnost, že monitoring není zaměřen pouze na plnění povinností vůči řídicím orgánům, ale představuje aktivní a velmi pestrý nástroj. Naopak jako problematické lze hodnotit možnosti využití BI sestav dostupných v rámci monitorovacího systému. Tyto sestavy jsou z pohledu praktických potřeb nositele ITI často nepřehledné, jejich funkčnost není vždy spolehlivá a získané výstupy nejsou v řadě případů přímo využitelné pro průběžné řízení a monitoring implementace. Nositel ITI je proto nucen potřebná data zpracovávat a sledovat také prostřednictvím vlastních evidenčních a analytických nástrojů, což zvyšuje administrativní a časovou náročnost monitoringu. Získaná data jsou průběžně využívána např. při

identifikaci rizik implementace, plánování dalších výzev ITI nebo při informování partnerů v území. Do dalšího období lze doporučit pokračovat v rozvoji automatizace monitorovacích procesů a dále rozšiřovat využití analytických a vizualizačních nástrojů, které umožní efektivnější práci s daty. Získaná zpětná vazba od nositelů strategických projektů byla využívána pro identifikaci administrativních bariér a průběžnou optimalizaci nastavených procesů nositele ITI.

1.7 NEJVÝZNAMNĚJŠÍ ASPEKTY, KTERÉ ZTĚŽOVALY ADMINISTRACI ITI Z POHLEDU ZPRACOVATELE

Nositel ITI identifikuje následující aspekty, které ztěžovaly administraci ITI z pohledu zpracovatele:

- Koordinace více operačních programů s rozdílnými pravidly, tedy absence jednotného metodického prostředí. Administraci nástroje ITI komplikovala diverzifikace operačních programů a jejich pravidel, harmonogramů a administrativních postupů. Tato skutečnost kladla zvýšené nároky na koordinaci mezi nositelem ITI, řídicími orgány i jednotlivými žadateli a vyžadovala průběžnou metodickou podporu. Rozdílná pravidla byla současně obtížněji srozumitelná pro žadatele, což vedlo k častějším dotazům a potřebě konzultací a následně také zvyšovalo časovou a administrativní náročnost na straně nositele ITI.
- Administrativní náročnost změnových procesů. Přestože byly procesy nastaveny transparentně, představovaly zvýšené nároky na administrativní kapacity realizačního týmu nositele ITI. Zmiňované se týkalo především situace v rámci IROP, kdy žadatel byl povinen v rámci žádosti o podporu dokládat opravené Vyjádření ŘV ITI i v případě, že typ jeho změny byl tzv. pozitivní – tedy navyšoval hodnotu některého monitorovacího indikátoru nebo spořil finanční prostředky. To se částečně podařilo po dlouhých diskuzích se zástupci řídicího orgánu vyřešit vydáním Závazného stanoviska č. 32.
- Obtížné hledání a vytváření integrovaných řešení, což je částečně způsobeno výraznou polycentritou území ÚChA, ale také samotným nastavením kohezní politiky. Jednotlivé operační programy a jejich úzce vymezené podporované aktivity vedou žadatele k přípravě projektů odpovídajících předem stanoveným oblastem podpory, což omezuje možnost vytvářet komplexní projekty reagující současně na více vzájemně provázaných potřeb území. V tomto ohledu lze pozitivněji vnímat flexibilnější přístup uplatňovaný např. v Operačním programu Spravedlivá transformace (dále jen OPST), který vytváří větší prostor pro přípravu skutečně integrovaných projektů. Tuto bariéru v případě ÚChA dále umocňovala omezená disponibilní alokace.

1.8 NEJVÝZNAMNĚJŠÍ ASPEKTY, KTERÉ USNADŇOVALY ADMINISTRACI ITI Z POHLEDU ZPRACOVATELE

Nejvýznamnější aspekty, které naopak usnadňovaly administraci ITI z pohledu zpracovatele dle nositele ITI jsou:

- Kvalitně nastavené interní procesy řízení nástroje ITI. Ačkoliv se při pohledu zvenčí může zdát jeho fungování velmi komplikované, nositel ITI ho považuje po metodické stránce za efektivní a vlivem toho nastávalo minimum problematických situací. Významným prvkem nastavených procesů je hodnoticí systém strategických projektu a důraz na transparentnost a otevřenost.

- Fungující partnerství a komunikace v území. Významným pozitivním faktorem je dlouhodobě budovaná síť partnerství nejen mezi statutárními městy, vybranými obcemi, institucemi, ale i dalšími aktéry z území Ústecko-chomutovské aglomerace. Nositel ITI se dlouhodobě snaží otevřeně komunikovat a pravidelně spolupracovat, což přispívá ke schopnosti řešit vznikající problémy včas a efektivně.
- Stabilní a zkušený realizační tým nositele ITI. Jedním z hlavních faktorů přispívajících k efektivní administraci nástroje ITI byla personální stabilita a vysoká míra schopnosti zastupitelnosti. Zachování zkušených pracovníků umožnilo využívat nejen znalosti získané již v předchozím programovém období 2014+.

Celkově lze konstatovat, že identifikované faktory ztěžující administraci ITI představovaly zejména vnější vlivy související s nastavením implementačního prostředí, zatímco faktory usnadňující administraci byly převážně výsledkem kvalitního institucionálního nastavení implementační struktury, dlouhodobě budovaného partnerství a zkušeností realizačního týmu nositele ITI.

2 ZHODNOCENÍ RELEVANCE INTEGROVANÉ STRATEGIE

Předmětem evaluace v rámci zhodnocení relevance ISg ÚChA 2021+ je posouzení, do jaké míry byly původní východiska, cíle či opatření nastaveny správně a do jaké míry jsou stále platné. Klíčovými parametry tohoto zhodnocení je především shrnout hlavní zjištění a uvést případná doporučení pro další realizaci ISg ÚChA 2021+.

2.1 PLATNOST VÝCHODISEK PRO REALIZACI INTEGROVANÉ STRATEGIE

Ve sledovaném období nebyly identifikovány takové změny vnějšího ani vnitřního prostředí, které by vyžadovaly zásadní revizi koncepční části ISg ÚChA 2021+ nebo změnu jejích strategických cílů. Přestože docházelo k průběžným změnám socioekonomického prostředí (zejména v důsledku inflačního vývoje, růstu cen stavebních prací a materiálů či energetické krize), tyto skutečnosti neměly zásadní dopad na věcné zaměření ISg ÚChA 2021+. Naopak potvrdily správnost zvolených strategických priorit a potřebu jejich dlouhodobého naplňování. Závěry analytické části jsou tak stále aktuální. Evaluace identifikovala pouze omezenou potřebu dílčích úprav některých integrovaných řešení, která jsou součástí koncepční části. Tyto změny mají spíše zpřesňující charakter a jejich případná aktualizace by přispěla ke zvýšení flexibility ISg ÚChA 2021+, nikoliv ke změně jejího strategického směřování.

Změny byly zaznamenány spíše na úrovni implementace než samotného strategického rámce. V průběhu realizace bylo nezbytné průběžně reagovat na vývoj absorpční kapacity území a připravenost strategických projektů. Tyto skutečnosti byly řešeny zejména prostřednictvím aktualizací Akčního plánu 2021+ (jednotlivých programových rámců), aniž by bylo nutné jakkoliv měnit koncepční část ISg ÚChA 2021+.

2.2 PLATNOST SPECIFICKÝCH CÍLŮ A OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+ VŮČI PROBLÉMUM A ROZVOJOVÝM POTŘEBÁM ÚZEMÍ

V průběhu implementace nebyly identifikovány skutečnosti, které by zakládaly potřebu zásadní revize specifických cílů nebo opatření ISg ÚChA 2021+. Naopak lze konstatovat, že realizované intervence potvrzují správnost nastavené intervenční logiky a přispívají k naplňování dlouhodobých rozvojových priorit Ústecko-chomutovské aglomerace. Do dalšího období je proto vhodné na dosavadní cíle a opatření kontinuálně navázat, dále rozvíjet jejich obsah a podporovat realizaci kvalitních integrovaných projektů, které budou přispívat k naplňování stanovených strategických cílů.

Současně je však třeba konstatovat, že možnosti naplňování jednotlivých specifických cílů a opatření jsou do značné míry limitovány tematickým vymezením podpory jednotlivých operačních programů i objemem finančních prostředků určených pro nástroj ITI. Řada rozvojových potřeb území tak nemůže být prostřednictvím nástroje ITI řešena v plném rozsahu, případně vyžaduje kombinaci více finančních nástrojů a zdrojů podpory. Tato skutečnost však nesnižuje relevanci samotných specifických cílů a opatření, ale potvrzuje potřebu jejich dlouhodobého a koordinovaného naplňování prostřednictvím širšího spektra rozvojových intervencí.

2.3 ADEKVÁTNOST ALOKOVANÝCH FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ NA JEDNOTLIVÁ OPATŘENÍ PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ PRO VYŘEŠENÍ PROBLÉMŮ A POTŘEB V ÚZEMÍ

2.3.1 VYHODNOCENÍ SOULADU ALOKACE OPATŘENÍ PROGRAMOVÝCH RÁMCŮ SE SKUTEČNÝM ZÁJMEM POTENCIÁLNÍCH ŽADATELŮ

Tabulka 4 shrnuje situaci ve vyhlášených výzvách nositele ITI č. 1-45 v průběhu sledovaného období, a to primárně z pohledu zájmu ze strany žadatelů o dostupnou alokaci. V tabulce jsou zahrnuty i výzvy nositele ITI č. 1-20, které nebyly vyhlášeny v rámci sledovaného období (byly vyhlášeny 23. 6. 2022, tedy o pár měsíců dříve), nicméně pro celkový kontext je jejich zahrnutí nezbytné.

Tabulka 4: Přehled vyhlášených výzev nositele ITI

Číslo výzvy ITI	OP	Název výzvy ITI	Alokace výzvy ITI (mil. Kč)	Alokace přihlášených projektů (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací výzvy ITI a alokací přihlášených projektů (mil. Kč)	Míra naplnění výzvy přihlášenými projekty (%)
1	OP D	Výstavba a modernizace trolejbusových a tramvajových tratí	1 850,00	1 174,67	675,33	63 %
2	OP D	ITS (Inteligentní dopravní systémy)	62,89	62,89	0,00	100 %
3	IROP	Infrastruktura pro bezpečnou nemotorovou dopravu	90,05	90,05	0,00	100 %
4	IROP	Multimodální osobní doprava	132,35	201,27	-68,92	152 %
5	IROP	Nízkoemisní a bezemisní vozidla pro veřejnou dopravu	553,87	542,50	11,37	98 %
6	IROP	Plnicí a dobíjecí stanice pro veřejnou dopravu	28,03	28,03	0,00	100 %
7	IROP	Telematika pro veřejnou dopravu	82,22	118,60	-36,38	144 %
8	IROP	Infrastruktura pro cyklistickou dopravu	144,87	503,46	-358,59	348 %
9	IROP	Mateřské školy	47,12	47,12	0,00	100 %
10	IROP	Základní školy	325,73	914,20	-588,47	281 %
11	IROP	Sociální bydlení	18,85	34,57	-15,72	183 %
12	IROP	Revitalizace, odborná infrastruktura a vybavení pro činnost knihoven	396,40	828,76	-432,36	209 %
13	IROP	Revitalizace, odborná infrastruktura a vybavení pro činnost muzeí	92,66	189,14	-96,48	204 %
14	IROP	Revitalizace a vybavení pro činnost památek přispívající k ochraně kulturního dědictví	235,30	744,16	-508,86	316 %
15	IROP	Veřejná infrastruktura udržitelného cestovního ruchu	55,60	160,36	-104,76	288 %
16	IROP	Zelená infrastruktura ve veřejném prostranství měst a obcí	452,98	986,30	-533,32	218 %

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

17	OP ŽP	Sídelní zeleň	Alokace výzev ITI v rámci OP ŽP byla stanovena dodatečně dle přihlášených projektů.	18,70		
18	OP ŽP	Odpadové hospodářství		600,60		
19	OP ŽP	Energetické úspory		0,00		
20	OP JAK	Dlouhodobá mezisektorová spolupráce	201,45	261,68	-60,23	130 %
21	IROP	Sociální bydlení II.	18,85	0,00	18,85	0 %
22	OP D	Výstavba tramvajových a trolejbusových tratí	98,78	23,04	75,74	23 %
23	OP D	Modernizace tramvajových a trolejbusových tratí	605,76	875,41	-269,65	145 %
24	IROP	Sociální bydlení III.	18,85	0,00	18,85	0 %
25	IROP	Základní školy II.	24,89	74,68	-49,79	300 %
26	IROP	Infrastruktura pro bezpečnou nemotorovou dopravu II.	19,00	54,17	-35,17	285 %
27	IROP	Infrastruktura pro cyklistickou dopravu II.	34,26	35,45	-1,19	103 %
28	IROP	Zelená infrastruktura ve veřejném prostranství měst a obcí II.	242,22	381,82	-139,60	158 %
29	IROP	Revitalizace, odborná infrastruktura a vybavení pro činnost muzeí II.	55,91	0,00	55,91	0 %
30	IROP	Revitalizace a vybavení pro činnost památek přispívající k ochraně kulturního dědictví II.	63,60	146,42	-82,82	230 %
31	IROP	Veřejná infrastruktura udržitelného cestovního ruchu II.	16,94	8,22	8,72	49 %
32	OP ŽP	Odpadové hospodářství II.	31,98	5,62	26,36	18 %
33	OP D	ITS (Inteligentní dopravní systémy) II.	62,33	53,14	9,19	85 %
34	IROP	Multimodální osobní doprava II.	132,35	146,92	-14,57	111 %
35	OP ŽP	Odpadové hospodářství III.	23,96	2,49	21,47	10 %
36	OP D	ITS (Inteligentní dopravní systémy) III.	9,19	9,19	0,00	100 %
37	IROP	Sociální bydlení IV.	18,85	0,00	18,85	0 %
38	IROP	Zelená infrastruktura ve veřejném prostranství měst a obcí III.	52,08	50,62	1,46	97 %
39	IROP	Revitalizace, odborná infrastruktura a vybavení pro činnost muzeí III.	55,91	12,75	43,16	23 %
40	IROP	Revitalizace a vybavení pro činnost památek přispívající k ochraně kulturního dědictví III.	54,39	129,39	-75,00	238 %
41	IROP	Veřejná infrastruktura udržitelného cestovního ruchu III.	17,38	17,09	0,29	98 %
42	IROP	Plnicí a dobíjecí stanice pro veřejnou dopravu II.	17,26	9,84	7,42	57 %
43	IROP	Infrastruktura pro cyklistickou dopravu III.	6,13	0,00	6,13	0 %
44	OP ŽP	Odpadové hospodářství IV.	21,46	0,00	21,46	0 %
45	IROP	Základní školy III.	31,45	49,79	-18,34	158 %

Zdroj: Interní data nositele ITI

V rámci následujícího komentáře je nezbytné rozdělit hodnocení do tzv. „prvního kola výzev ITI“ (tedy do výzev ITI, které byly vyhlášeny vůbec poprvé) a zbytku. První kolo výzev ITI (výzvy č. 1–20) lze z pohledu absorpční kapacity území i nastavení implementace hodnotit jako mimořádně úspěšné. Naprostá většina výzev ITI se setkala s výrazným převisem finančních požadavků strategických projektů nebo se 100% naplněním, což svědčí o vysokém zájmu ze strany žadatelů a o nedostatečných finančních prostředcích pro řešení konkrétních problematik. Významnější nenaplnění alokace bylo v prvním kole identifikováno pouze u výzvy zaměřené na výstavbu a modernizaci trolejbusových a tramvajových tratí v rámci OP D. Tato skutečnost však byla způsobena především vysokou investiční náročností strategických projektů a omezeným okruhem oprávněných žadatelů. Nelze ji proto interpretovat jako nedostatek absorpční kapacity území ani jako důsledek nevhodně nastavených procesů nositele ITI.

Výjimku v rámci prvního kola představovala výzva zaměřená na energetické úspory v rámci OP ŽP, do níž nebyl předložen žádný strategický projekt. Tuto skutečnost však nelze interpretovat jako absenci potřeb v dané oblasti. Naopak se jednalo o důsledek kombinace několika faktorů, zejména existence alternativních zdrojů financování energetických opatření nebo nejistoty potenciálních žadatelů v počáteční fázi programového období. Zároveň daná aktivita není součástí programového rámce OP ŽP.

Obecně však lze výsledek prvního kola výzev ITI hodnotit velmi pozitivně. Za významný faktor tohoto výsledku lze označit dlouhodobou a systematickou práci nositele ITI při přípravě výzev ITI a samotné implementaci ISg ÚChA 2021+. Nositel ITI nevystupoval pouze jako administrátor jednotlivých procesů, ale aktivně podněcoval absorpční kapacitu území již v předstihu před vyhlášením výzev ITI.

Ve zbytku vyhlášených výzev nositele ITI (tedy u výzev ITI č. 21-45) lze sledovat větší rozdíly v míře naplnění jednotlivých výzev ITI. Vedle tematických oblastí, kde nadále přetrvával vysoký převis projektových záměrů (např. základní školy, památky, multimodální doprava nebo zelená infrastruktura), se již objevily i výzvy ITI s nižší absorpcí nebo bez předložených strategických projektů. Tento vývoj však nelze jednostranně interpretovat jako obecný pokles absorpční kapacity území, ale spíše jako kombinaci částečné realizace projektů z prvního kola výzev ITI, využití alternativních zdrojů financování nebo značně limitujícími podmínkami pravidel a výzev řídicích orgánů.

Jmenovitě se jednalo především o tematickou oblast sociálního bydlení, kterou se i přes opakované vyhlášení výzev ITI nepodařilo naplnit. Důvody jsou dle nositele ITI především značně limitující podmínky relevantní dokumentace řídicího orgánu IROP. Obdobně nízká absorpce byla evidována u výzvy odpadového hospodářství v rámci OP ŽP, kde se nepodařilo naplnit výzvu ITI investičně rozsáhlejšími projekty, jejichž potřeby byly pokryty prostřednictvím jiných finančních nástrojů (např. individuální výzvou OP ŽP). Významným limitem v tomto kontextu byla zpožďující se příprava dokumentace pro nástroj ITI ze strany řídicího orgánu OP ŽP na začátku programového období.

V kontextu této kapitoly je zároveň nutné uvést, že Ústecko-chomutovská aglomerace je specifické území v rámci České republiky, jelikož jsou zde vlivem historického vývoje koncentrovány značné problémy a bariéry spojené s těžbou a těžkým průmyslem, které jsou vzájemně provázané a jsou řešitelné pouze dlouhodobými intervencemi, a to navíc často na národní úrovni. Finanční prostředky alokované na jednotlivá opatření jsou tak nedostatečné pro vyřešení problémů a potřeb v dotčeném území v rámci témat řešených v ISg ÚChA 2021+, v některých oblastech mohou přispět pouze ke zmírnění.

Nositel ITI vnímá jako klíčové pokračování realizace integrovaného přístupu, vyšší koncentraci finanční prostředků a obecně vyšší zacílení kohezní politiky, k čemuž právě integrované přístupy přispívají.

2.3.2 FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ MÍRU ZÁJMU

První z výzev nositele ITI, která byla naplněna projektovými záměry z méně než 70 %, byla hned první Výzva ITI: Výstavba a modernizace trolejbusových a tramvajových tratí. Byť se do této výzvy ITI přihlášily projekty za více než 1,1 mld. Kč, tak se v důsledku enormní alokace nástroje ITI v rámci OP D jedná o zhruba 63 % rezervované alokace. Nositel ITI shledává nedostatečné naplnění především ve velmi omezeném okruhu potenciálních žadatelů a ve faktu, že se jedná o investičně náročné projekty. Nositeli ITI se však i na základě dlouhodobých diskuzí, řadě jednání a podněcování absorpční kapacity podařilo drtivou většinu v následujících výzvách ITI pokrýt kvalitními strategickými projekty. Nižší zájem přetrval u novostaveb.

První problematická výzva nositele ITI byla Výzva ITI č. 21 Sociální bydlení II. a následně se opakující výzvy ITI č. 24 a 37 s pořadovými čísly III. a IV., do kterých se nepřihlásil i přes opakované podněcování absorpční kapacity žádný strategický projekt. Byť se do prvotní výzvy ITI na sociální bydlení přihlášily celkem 4 projekty od dvou žadatelů, z důvodu limitujících podmínek řídicího orgánu IROP (zejm. podmínka veřejné podpory a vysoká doba udržitelnosti) a změně politického zadání, nepodařilo se zrealizovat ani jeden z nich a od všech projektů žadatelé odstoupili. Nutno podotknout, že nositel ITI už od počátku nastavení výzvy ITI pracoval s omezeným okruhem potenciálních žadatelů, do kterých nebyly zahrnuty neziskové organizace. K tomuto kroku nositel ITI přistoupil v návaznosti na dosavadní zkušenosti z minulého programového období 2014-2020, kdy se nositel ITI potýkal s problematickými a účelově vznikajícími organizacemi. Oprávněnými žadateli se tak staly zejm. obce, které se dlouhodobě a koncepčně sociálnímu bydlení věnují. Nositeli ITI se i přes opakující se konzultace a nabídku oblasti sociálního bydlení nepodařilo sehnat kvalitní projekt a v důsledku rizika nevyčerpání finančních prostředků započal diskuze k realokaci rezervovaných finančních prostředků s nositelem ITI jiné aglomerace.

Obdobná situace se váže k tematické oblasti a Výzvám ITI č. 13, 29 a 39: Revitalizace, odborná infrastruktura a vybavení pro činnost muzeí, II. a III. Zatímco prvotní vyhlášená výzva pro tuto oblast (výzva č. 13) se potýkala s více než dvojnásobnou absorpční kapacitou, po jednom neúspěšně realizovaném projektu, který od své realizace odstoupil, se již nositeli ITI nepodařilo sehnat adekvátní náhradu a dlouhodobě se potýkal s výrazně omezenou absorpční kapacitou. Nižší zájem o navazující výzvy muzeí nelze interpretovat jako absenci potřeb v oblasti kulturní infrastruktury, ale spíše jako důsledek omezeného počtu způsobilých a projektově připravených institucí v území. Nositel ITI na základě zmiňovaných faktů přistoupil k opatření interní realokace finančních prostředků, viz kapitola 2.4.4.

Další výzvou ITI, která byla naplněna na méně než 70 % je Výzva ITI č. 31: Veřejná infrastruktura udržitelného cestovního ruchu II., kdy se jednalo již o navazující výzvu na zbytkovou alokaci pro tuto oblast. Zbytkovou alokaci této výzvy ITI nositel ITI společně s dalšími úspory využil opětovně pro vyhlášení další výzvy ITI s pořadovým číslem III., kterou se i díky dílčí podpoře absorpční kapacity podařilo naplnit strategickými projekty z 98 %.

Poměrně specifickými oblastmi jsou výzvy ITI zaměřené na Odpadové hospodářství a Energetické úspory v rámci OP ŽP, které se od začátku potýkali se specifickým přístupem. Nositel ITI operoval s rezervovanou alokací, která byla stanovena až ex-post na základě vybraných strategických projektů. Do oblasti energetických úspor se nepřihlásil žádný projekt. Jak již bylo zmíněno, prázdná výzva ITI neznačí nepotřebnost našeho území řešit toto téma, nicméně ve sledovaném období existovala řada alternativních zdrojů financování energetických opatření. V rámci odpadového hospodářství se do

výzvy přihlásil projekt sběrného dvora za desítky mil. Kč, na základě kterého byla nositeli ITI vypočtena alokace. Z důvodu zpoždění na straně řídicího orgánu OP ŽP při přípravě výzvy řídicího orgánu pro nositele ITI se stalo, že se žadatel se svým strategickým projektem přihlásil do paralelní individuální výzvy řídicího orgánu. Nositeli ITI se i přes intenzivní snahu nepodařilo v rámci následujících výzev ITI sehnat adekvátní náhradu a vyhlášené výzvy ITI pro tuto oblast se setkaly pouze s dílčími investičně nenákladnými projekty. Absorpční kapacita tak byla i kvůli alternativním zdrojům financování značně omezena a nositel ITI skončil s nevyčerpanými finančními prostředky v tematické oblasti odpadového hospodářství.

Poslední dvě výzvy ITI, které se naplnily na méně než 70 % alokace výzvy, jsou Výzvy ITI č. 42: Plnicí a dobíjecí stanice pro veřejnou dopravu II. a Výzva ITI č. 43: Infrastruktura pro cyklistickou dopravu III. Obě tyto výzvy ITI patřily co do výše alokace k těm menším. Do výzvy ITI č. 43 na cyklistickou infrastrukturu se z důvodu neatraktivní výše alokace kvůli investičně náročným projektům (6,13 mil. Kč) nepřihlásil žádný projekt. Tato alokace byla následně využita společně s realokacemi pro vyhlášení další výzvy pro tuto oblast a tuto výzvu se podařilo pokrýt kvalitními strategickými projekty. Nízký zájem o oblast plnicích a dobíjecích stanic byl způsoben především omezeným okruhem žadatelů a změnou dotačních podmínek, zejm. výrazným snížením výše příspěvku Evropské unie. Nositel ITI se i přes intenzivní nabídku a konzultace zmiňované tematické oblasti setkal s nedočerpaním rezervované alokace. Tato zbytková alokace byla využita společně s dalšími finančními prostředky pro interní realokaci ve prospěch výzvy ITI na cyklistickou infrastrukturu.

2.4 ZMĚNY OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+

2.4.1 UPUŠTĚNÍ OD PLNĚNÍ NĚKTERÝCH OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+

V rámci sledovaného období se neupustilo od plnění žádného opatření ISg ÚChA 2021+. Dílčí potenciální změny jednotlivých opatření znemožňoval fakt, že nositel ITI nebyl oprávněn jakkoliv zasahovat do znění koncepční části ISg ÚChA 2021+.

2.4.2 ZMĚNY/ROZŠÍŘENÍ ZACÍLENÍ OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+

V rámci sledovaného období nebylo změněno/rozšířeno zacílení žádného opatření ISg ÚChA 2021+.

2.4.3 NOVĚ ZAŘAZENÁ OPATŘENÍ DO ISG ÚCHA 2021+ REALIZOVANÁ NÁSTROJEM ITI V PRŮBĚHU IMPLEMENTACE

V rámci sledovaného období nebyla v průběhu implementace ISg ÚChA 2021+ zařazena žádná nová opatření.

2.4.4 OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+, JEJICHŽ ALOKACE BYLA SNÍŽENA

Na závěr sledovaného období nositel ITI reflektoval výsledky opakovaně vyhlášených výzev ITI a aktuální stav absorpční kapacity území Ústecko-chomutovské aglomerace a přistoupil k interním realokacím finančních prostředků mezi jednotlivými opatřeními. Hlavním cílem těchto realokací bylo zajistit maximálně efektivní využití disponibilních finančních prostředků a přesunout je z oblastí, kde byl dlouhodobě evidován nižší zájem potenciálních žadatelů nebo kde zbývající menší částky již neumožňovaly podpořit další kvalitní strategické projekty, do oblastí s vysokou poptávkou a výrazným převisem připravených projektových záměrů. Díky realokacím se podařilo výrazně minimalizovat riziko nevyčerpání vyčleněných finančních prostředků. Dílčí provedené realokace zobrazuje následující Tabulka 5.

Tabulka 5: Přehled interních realokací nositele ITI

ODKUD			KAM		
Opatření ISg ÚChA 2021+	Opatření IROP	Alokace	Opatření ISg ÚChA 2021+	Opatření IROP	Alokace
Revitalizace památek, muzeí a veřejných knihoven	Muzea	43 237 928,32 Kč	Revitalizace památek, muzeí a veřejných knihoven	Památky	47 980 608,04 Kč
Revitalizace památek, muzeí a veřejných knihoven	Knihovny	3 144 602,20 Kč			
Budování kapacit škol a školských zařízení a zvyšování jejich kvality	Mateřské školy	68 265,30 Kč			
Zlepšení podmínek, škol, školských zařízení a dalších subjektů pro rozvoj kompetencí	Základní školy	1 529 812,22 Kč			
Modernizace vozového parku veřejné dopravy vč. související infrastruktury	Vozidla	11 775 443,38 Kč	Výstavba a modernizace infrastruktury pro cyklodopravu	Cyklodoprava	32 928 629,96 Kč
Zvýšení bezpečnosti pěší dopravy	Bezpečnost	11 172 580,59 Kč			
Modernizace vozového parku veřejné dopravy vč. související infrastruktury	Plnicí a dobíjecí stanice	9 980 605,99 Kč			

Zdroj: Interní data nositele ITI

Přesuny finančních prostředků směřovaly do oblastí kulturních památek a cyklistické infrastruktury, kde byl opakovaně evidován vysoký převis kvalitních strategických projektů, zatímco zdrojové oblasti vykazovaly nízkou absorpci nebo disponovaly pouze zbytkovými alokacemi nedostatečnými pro realizaci dalších projektů. O cílových tematických oblastech rozhodl ŘV ITI na základě objektivních dat a podkladových materiálů. Variantou k cyklodopravě byla navržena tematická oblast nákupu bezemisních vozidel, které v konečném hlasování nebyla vybrána. Výzvy ITI na předběžně schválenou realokaci byly vyhlášeny až začátkem roku 2026.

V závěru sledovaného období započal nositel ITI intenzivní diskuze s nositelem ITI jiné aglomerace o realokaci mezi opatřeními (sociální bydlení a cyklodoprava) v celkové částce nepřevyšující 19 mil. Kč, a to především z důvodu, že řídicím orgánem nebyly umožněny interní realokace pro tuto tematickou oblast. Zamýšlená výměna finančních prostředků mezi nositeli ITI reflektuje prakticky nulový zájem o sociální bydlení v Ústecko-chomutovské aglomeraci a již zmiňované ponížení alokace tohoto opatření IROP.

Ke snížení alokace bez realokace (interní nebo mezi nositeli ITI), tedy k odejmutí finančních prostředků nositele ITI Ústecko-chomutovské aglomerace, nedošlo.

3 ZHODNOCENÍ REALIZACE INTEGROVANÉ STRATEGIE

Předmětem evaluace v rámci zhodnocení realizace ISg ÚChA 2021+ je posouzení průběhu její implementace, funkčnosti nastavených procesů a míry naplňování stanovených cílů prostřednictvím realizovaných intervencí. Hodnocení se zaměřuje zejména na efektivitu implementační struktury, využití finančních prostředků, absorpční kapacitu území a identifikaci hlavních zjištění a faktorů ovlivňujících úspěšnost realizace strategie, včetně formulace případných doporučení pro další období.

3.1 STAV REALIZACE INTEGROVANÉ STRATEGIE K 31. 12. 2025

3.1.1 STAVY REALIZACE PROJEKTŮ

Stav realizace strategických projektů v rámci ISg ÚChA 2021+ dle stavů a objemu alokace je zobrazen v Tabulce 6. Počet stavů je s ohledem na probíhající implementaci PO 2021+ poměrně vysoký, jelikož jsou zde zobrazeny veškeré podrobné stavy, které zohledňují např. rozdílnou terminologii řídicího orgánu OP D, který operuje s termínem předběžná žádost o podporu.

Tabulka 6: Přehled stavů realizace projektů (k 31. 12. 2025)

Kód stavu	Název stavu	Počet projektů	Alokace projektů - příspěvek EU (mil. Kč)
PP42	Projekt finančně ukončen MF-PO	10	438,09
PP41	Projekt finančně ukončen ŘO	1	33,22
PP31	Projekt v realizaci	11	1 218,33
PP30	Projekt s právním aktem	25	969,33
PP25b	Žádost o podporu doporučena k financování s výhradou	1	8,21
PP23b	Žádost o podporu splnila podmínky věcného hodnocení s výhradou	1	1 004,40
PP22	Žádost o podporu splnila formální náležitosti a podmínky přijatelnosti	2	5,15
PP20	Žádost o podporu zaregistrována	6	177,86
PIP14	Projekt se zaregistrovanou první žádostí o platbu	4	66,48
PIP12	Žádost o podporu doporučená Centrem k financování bez výhrady	1	14,19
V2	Předběžná žádost o podporu vrácena k rozšíření na plnou žádost	1	42,30
PU01	Předběžná žádost o podporu vrácena k doplnění	1	23,04
PN23	Žádost o podporu nesplnila podmínky věcného hodnocení	4	136,04
PN22	Žádost o podporu nesplnila formální náležitosti nebo podmínky přijatelnosti	5	120,69

PN20b	Žádost o podporu ukončena ŘO/ZS	3	119,84
PN20a	Žádost o podporu stažena žadatelem	3	92,45
PN00a	Předběžná žádost o podporu stažena žadatelem	1	42,30

Zdroj: MS2021+

Byť nejsou ke konci sledovaného období podány veškeré strategické projekty na rezervovanou alokaci nositele ITI, tak nositel ITI celkový počet projektů považuje za poměrně nízký, což je na jednu stranu dáno omezenou alokací v jednotlivých operačních programech, nicméně na druhou stranu je to dáno rovněž významným počtem finančně nákladných a investičně náročných projektů, zejména v oblasti dopravy (např. obnova vozového parku v IROP, drážní infrastruktura v OP D).

Drtivá většina strategických projektů se nachází v pozitivních stavech, tedy některé projekty jsou úspěšně dokončeny, nachází se v samotné fyzické realizaci nebo s ohledem na konec roku, kdy byl jeden z interních termínů pro podávání žádostí o podporu, jsou ve stavu zaregistrované žádosti o podporu.

Nositel ITI zároveň registruje poměrně vysoký počet projektů v negativních stavech – konkrétně 16 projektů. U naprosté většiny projektů (u 12 z nich) však došlo v průběhu sledovaného období k opětovnému podání žádosti o podporu a stal se z nich úspěšný projekt. Často se jednalo o administrativní pochybení na straně žadatele, přepracování projektu nebo nutné opětovné podání žádosti o podporu kvůli hodnoticímu procesu řídicího orgánu OP JAK. Jeden další projekt byl na začátku sledovaného období podán do nástroje ITI omylem, kdy žadatel, který ani není z Ústecko-chomutovské aglomerace, okamžitě svou žádost o podporu stáhl. Zbýlé 3 strategické projekty v průběhu hodnocení nesplnily dotační podmínky a byly nuceny od realizace upustit. Jednalo se o projekt parkovacího domu, kulturní památky a cyklostezky. Dohromady se jednalo o zhruba 132 mil. Kč příspěvku EU, na které však byly vyhlášeny další výzvy ITI a které tak v rámci relevantních tematických oblastí jsou využity a pokryty novými strategickými projekty.

Nositel ITI u projektů, které doposud nebyly podány do Monitorovacího systému pro programové období 2021-2027 (dále jen MS2021+), je s jejich žadateli v intenzivním kontaktu a interně monitoruje stanovené termíny a případná rizika. U velmi rizikových projektů (zejm. projekty investičně náročné, které mají rezervované velké množství finančních prostředků a stanovený termín ukončení realizace ke konci PO 2021+) si nositel ITI nechává zpracovávat od jejich žadatelů pravidelný podrobný report, např. v měsíční periodicitě, se stanovenými kroky a jednotlivými termíny. Nositel ITI si tímto zajišťuje případný prostor pro akceschopnost pro využití rezervovaných finančních prostředků ve prospěch jiných strategických projektů. V současnosti nositel ITI registruje 1 takto rizikový projekt, který je zaměřen na veřejná prostranství.

3.1.2 STAV ČERPÁNÍ PLÁNOVANÉ ALOKACE

V kontextu zhodnocení stavu čerpání plánované alokace je třeba poznamenat, že ani na konci sledovaného období nemůže nositel ITI hodnotit MS2021+ jako intuitivní nástroj, který efektivně skrze dostupná a přehledná data, pomáhá nositeli ITI řídit a monitorovat ISg ÚChA 2021+. Ačkoliv data jsou v MS2021+ na úrovni jednotlivých projektů dohledatelná, celkové přehledy jsou hodnoceny jako nedostatečné – ať už se jedná o často nefunkční BI sestavy či chybějící komplexní export dat, který by

zobrazoval ideálně veškeré aktuální informace a hlavně ve vazbě na ISg ÚChA 2021+ (např. s informací o vazbě na opatření). To vnímá nositel ITI jako doporučení vůči MMR ČR do budoucna.

Tabulka 7: Stav čerpání alokace na úrovni opatření ISg ÚChA 2021+ (skutečné čerpání dle ŽoP)

Kód a název opatření ISg ÚChA 2021+	Operační program	Alokace ISg ÚChA 2021+ - CZV (mil. Kč)	Alokace ISg ÚChA 2021+ - příspěvek EU (mil. Kč)	Alokace MS 2021+ - CZV (mil. Kč)	Alokace MS 2021+ - příspěvek EU (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací ISg ÚChA 2021+ a alokací MS2021+ - CZV (mil. Kč)	Rozdíl mezi alokací ISg ÚChA 2021+ a alokací MS2021+ - příspěvek EU (mil. Kč)	Míra vyčerpané alokace - příspěvek EU (%)
1.2.1: Rozvoj sociálního bydlení	IROP	22,17	18,85	0,00	0,00	22,17	18,85	0,00
1.3.1: Budování kapacit škol a školských zařízení a zvyšování jejich kvality	IROP	55,43	49,89	27,55	24,80	27,88	25,09	49,70
1.3.2: Zlepšení podmínek škol, školských zařízení a dalších subjektů pro rozvoj kompetencí	IROP	383,21	344,89	193,17	173,85	190,04	171,04	50,41
2.1.3: Rozvoj mezisektorové spolupráce	OP JAK	233,20	221,54	14,48	13,17	218,72	208,37	5,94
3.1.1: Zavádění ITS pro řízení a usměrňování provozu silniční dopravy	OP D	73,33	62,33	0,00	0,00	73,33	62,33	0,00
3.1.2: Zvýšení bezpečnosti pěší dopravy	IROP	105,95	90,05	0,00	0,00	105,95	90,05	0,00
3.2.1: Výstavba a modernizace drážní infrastruktury MHD	OP D	2183,74	1856,18	56,30	47,86	2127,44	1808,33	2,58
3.2.2: Modernizace vozového parku veřejné dopravy včetně související infrastruktury	IROP	684,59	581,90	244,48	207,81	440,11	374,09	35,71
3.2.3: Výstavba a modernizace infrastruktury integrované veřejné dopravy	IROP	155,71	132,35	0,00	0,00	155,71	132,35	0,00
3.2.4: Telematika ve veřejné dopravě	IROP	96,73	82,22	0,00	0,00	96,73	82,22	0,00

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

3.3.1: Výstavba a modernizace infrastruktury pro cyklo dopravu	IROP	170,43	144,87	82,19	69,86	88,25	75,01	48,22
4.2.1: Sídlní zeleň, retenční schopnost krajiny a prevence klimatických rizik	OP ŽP	22,00	18,70	0,00	0,00	22,00	18,70	0,00
4.2.2: Zatraktivnění a úpravy veřejného prostoru ve městech	IROP	532,92	452,98	69,94	59,45	462,98	393,53	13,12
4.4.1: Zefektivnění odpadového hospodářství	OP ŽP	11,59	8,11	0,00	0,00	11,59	8,11	0,00
5.1.1: Revitalizace památek, muzeí a veřejných knihoven	IROP	852,19	733,83	146,39	129,81	705,80	604,02	17,69
5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP	65,41	56,67	0,00	0,00	65,41	56,67	0,00

Zdroj: MS2021+ (Zpráva o plnění ISg ÚChA 2021+ k 31. 12. 2025)

Tabulka 7 nám zobrazuje hodnoty alokací pro jednotlivá opatření ISg ÚChA 2021+, a to v porovnání s již proplacenými finančními prostředky v úrovni jak celkových způsobilých výdajů, tak příspěvku EU. Jedná se tedy o „nejvyšší“ možný stav, kdy finanční prostředky jsou na účtech jednotlivých žadatelů. Poslední sloupec nám zobrazuje procentuální vyjádření vyčerpané alokace vůči celkové alokace na dané opatření ISg ÚChA 2021+. Tabulka nezobrazuje sloupec „plán k roku N“, který je součástí zprávy o plnění ISg ÚChA 2021+, a to z důvodu, že se jedná pouze o data stanovená finančním plánem příslušných programových rámců, která jsou pro tuto kapitolu nerelevantní a neúplná (např. pro některé programové rámce nejsou stanoveny finanční plány pro jednotlivé kalendářní roky).

Tabulka zobrazuje i míru vyčerpané alokace, v rámci které jsou mezi jednotlivými opatřeními významné rozdíly. Ty jsou způsobeny nejen rozdílnou absorpční kapacitou území, ale především rozdílnou délkou, náročností přípravy a realizace strategických projektů nebo historickou přípravou podmínek jednotlivých řídicích orgánů, které se často zpožďovaly. Z tohoto důvodu nelze nižší míru vyčerpané alokace automaticky interpretovat jako neúspěch implementace nástroje ITI. Ostatně náplní první poloviny PO 2021+ bylo z velké části teprve nastavit implementační procesy nejen na straně nositele ITI, ale rovněž na straně řídicích orgánů.

Pozitivně lze hodnotit zejména opatření zaměřená na vzdělávací infrastrukturu a cyklistickou dopravu, kde byla potvrzena vysoká připravenost projektů i absorpční kapacita v území a podařilo se tak zrealizovat vysoký počet kvalitních strategických projektů. Významný zájem byl zaznamenán rovněž v oblastech veřejné dopravy nebo revitalizace kulturního dědictví, kde nicméně část projektů ke konci sledovaného období stále procházela administrací ze strany řídicích orgánů.

Naopak nejnižší hodnoty vykazují opatření zaměřená na sociální bydlení, odpadové hospodářství, sídlní zeleň nebo veřejná prostranství, kde se projeví již zmiňované aspekty omezené absorpční kapacity území nebo velmi specifické podmínky jednotlivých operačních programů. V některých případech byla nízká míra čerpání ovlivněna také nutností opakovaného vyhlášení výzev ITI či provedením interních realokací.

Nízká míra vyčerpané alokace je patrná také u opatření realizovaných prostřednictvím OP D a OP JAK. V případě OP D se jedná převážně o důsledek mimořádně investičně náročných projektů vyžadující časově náročnou projektovou přípravu a v rámci OP JAK se jedná o dlouhodobější projekty zaměřené na výzkum.

Celkově lze konstatovat, že dosažené hodnoty odrážejí především aktuální fázi implementace programového období a nelze je samostatně interpretovat jako měřítko úspěšnosti implementace ISg ÚChA 2021+. Pozitivní průběh implementace lze naopak doložit mimo jiné plněním finančních milníků IROP, v rámci kterých byly započítávány rovněž zaregistrované žádosti o platbu.

Finanční milníky IROP se dařilo plnit v průběhu sledovaného období velmi dobře. Řídící orgán IROP stanovil do 06/2025 povinný finanční milník pro všechna ITI na 17,08 %, což pro nositele ITI ÚChA znamenalo mít min. 453,7 mil. Kč v zaregistrovaných žádostech o platbu. K 1. 4. 2025 měl nositel ITI tento milník splněn, kdy v reálném čerpání finančních prostředků měl 463,8 mil. Kč, tedy 17,46 %, a to dokonce v proplacených žádostech o platbu. K 4. 6. 2025 nositel ITI přeplňoval tento milník na 20,00 %. K datu tvorby Mid-term evaluace má nositel ITI s přehledem splněn i finanční milník pro rok 2026.

Hlavním zjištěním je, že čerpání alokace probíhá mezi jednotlivými opatřeními výrazně nerovnoměrně, což je ovlivněno zejména rozdílnou připraveností, délkou realizace strategických projektů a specifickými podmínkami jednotlivých operačních programů. Celkový postup implementace však lze s ohledem na dosavadní plnění finančních milníků, zejména v IROP, hodnotit pozitivně. Pro další období lze doporučit pokračovat v intenzivním monitoringu finančního postupu jednotlivých strategických projektů, včas identifikovat prostředky ohrožené nevyčerpáním a podle potřeby využívat realokace mezi opatřeními tak, aby byla disponibilní alokace ISg ÚChA 2021+ využita v maximální možné míře.

3.2 PŘÍSPĚVEK REALIZACE JEDNOTLIVÝCH OPATŘENÍ ISG ÚCHA 2021+ K DOSAHOVÁNÍ HODNOT INDIKÁTORŮ

3.2.1 DOSAŽENÍ HODNOT INDIKÁTORŮ V SOULADU S PŘEDPOKLÁDANOU REALIZACÍ PROJEKTŮ DO 31. 12. 2025

Nositel ITI průběžně monitoruje naplňování cílů jednotlivých opatření ISg ÚChA 2021+, a to především prostřednictvím zpracování povinných Zpráv o plnění ISg ÚChA 2021+. V rámci této kapitoly je nezbytné zmínit, že veškeré monitorovací indikátory mají stanovená termíny dosažení cílových hodnot mimo sledované období mid-term evaluace, a to především ke konci kalendářních roků 2026, 2027, 2028 a 2029. Vzhledem k investičně a projekčně náročným projektům, které se skrze nástroj ITI realizují, by hodnocení naplňování cílových hodnot monitorovacích indikátorů k 31. 12. 2025 bylo nerelevantní, neboť jsou tyto hodnoty často nulové. Konkrétní data, vč. stanovených cílových hodnot a termínů pro jejich dosažení, jsou součástí povinné Přílohy 2 této mid-term evaluace.

Zmínit však lze plnění stanovených milníkových indikátorů IROP, které byly nositeli ITI Ústecko-chomutovské aglomerace přiděleny, a to k 31. 12. 2024, kdy měly být cílové hodnoty splněny. O jaké monitorovací indikátory se jednalo, vč. jejich cílových a dosažených hodnot, zobrazuje následující Tabulka 8.

Tabulka 8: Naplnění milníkových indikátorů IROP (k 31. 12. 2024)

Kód indikátoru	Název indikátoru	Cílová hodnota	Dosažená hodnota	Splnění cílové hodnoty
444 001	Zelená infrastruktura podpořená pro jiné účely než přizpůsobování se změnám klimatu	1,8	0	Nesplněno
500 002	Počet podpořených škol či vzdělávacích zařízení	6	4	Nesplněno
910 201	Nová či modernizovaná turistická infocentra	1	0	Nesplněno
748 101	Kapacita kolejových vozidel pro hromadnou veřejnou dopravu šetrných k životnímu prostředí	216	2004	Splněno
748 010	Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu	5	12	Splněno
753 011	Infrastruktura pro alternativní paliva (plnicí/dobíjecí stanice)	1,0	0	Nesplněno

Zdroj: Interní data ITI ÚChA

Tabulka zobrazuje, že bylo nositeli ITI stanoveno celkem 6 milníkových indikátorů, kdy 4 z nich se nepodařilo splnit. Nenaplnění cílových hodnot monitorovacích indikátorů bylo dáno především prodlužující se realizací strategických projektů či změnou podmínek podpory (zejména u dobíjecích stanic, kdy výrazně klesla míra podpory EU). Nositel ITI vnímá velmi pozitivně, že i přes nesplnění zmiňovaných cílových hodnot milníkových indikátorů z objektivních důvodů nebyly vůči nositeli ITI stanoveny žádné finanční ani jiné postihy.

Hlavním zjištěním je, že aktuální stav plnění indikátorů zatím neumožňuje komplexně vyhodnotit věcný pokrok ISg ÚChA 2021+, neboť termíny pro dosažení většiny cílových hodnot jsou stanoveny až na následující roky. Nesplnění části milníkových indikátorů IROP bylo ovlivněno zejména prodlužující se realizací strategických projektů a změnami podmínek podpory. Pro další období lze doporučit pokračovat v průběžném monitoringu plnění indikátorů a včas identifikovat případná rizika jejich nenaplnění ve vazbě na postup realizace jednotlivých strategických projektů.

3.2.2 ÚPRAVY CÍLOVÝCH HODNOT INDIKÁTORŮ

Nositel ITI ve sledovaném období disponuje čtyřmi programovými rámci pro čtyři různé operační programy. Těmi jsou IROP, OP D, OP ŽP a OP JAK. Stanovené cílové hodnoty monitorovacích indikátorů na úrovni ISg ÚChA 2021+, jejich sledování a případné změny se v rámci jednotlivých programových rámců s ohledem na rozdílné požadavky řídicích orgánů lišily. Níže jsou zaznamenány situace pro každý programový rámec zvlášť.

Řídící orgán OP JAK nesleduje monitorovací indikátory na úrovni ISg ÚChA 2021+, pouze sleduje monitorovací indikátory na úrovni jednotlivých projektů. To znamená, že nositel ITI nedisponoval v rámci programového rámce stanovenými cílovými hodnotami monitorovacích indikátorů.

V rámci IROP ve sledovaném období neproběhly žádné úpravy cílových hodnot monitorovacích indikátorů, které však byly s ohledem na aktuální a vyvíjející se realizaci strategických projektů (i s ohledem na interní realokace) plánovány do budoucna a proběhly mimo sledované období.

V OP D byly v rámci sledovaného období provedeny změny reagující na výsledky vyhlášených Výzev ITI č. 22 a 23, kdy došlo k doplnění jednoho monitorovacího indikátoru a cílové hodnoty dvou monitorovacích indikátorů byly navýšeny.

V rámci sledovaných monitorovacích indikátorů OP ŽP došlo rovněž k dílčím formálním úpravám. V důsledku realizace projektu, který se zaměřoval na sběrný dvůr, došlo k odebrání relevantního monitorovacího indikátoru, který však byl nahrazen jiným monitorovacím indikátorem. Dále došlo k dílčímu navýšení hodnot zbylých monitorovacích indikátorů, které reagovalo na výsledky vyhlášených relevantních výzev ITI.

Obecně lze hodnotit nastavování cílových hodnot monitorovacích indikátorů na úrovni ISg ÚChA 2021+ za dostatečné. Problematické se však ukázalo, že nastavování monitorovacích indikátorů často probíhalo na začátku PO 2021+, kdy nositel ITI ještě nedisponoval kartami indikátorů řídicích orgánů, konkrétními vybranými strategickými projekty a docházelo tak především ke kvalifikovanému odhadu. V kontextu postupující implementace PO 2021+ a nástroje ITI docházelo v řadě případů k aktualizaci cílových hodnot, která zohledňovala aktuální stav realizace strategických projektů. Cílové hodnoty monitorovacích indikátorů však byly nastaveny objektivně a prováděné nutné aktualizace byly spíše v nižších jednotkách případů.

Hlavním zjištěním je, že nastavení a případné úpravy cílových hodnot indikátorů probíhají funkčně a reagují na skutečný vývoj realizace strategických projektů. Potřeba dílčích aktualizací vycházela zejména z omezeného množství informací dostupných při počátečním nastavování cílových hodnot. Pro další období lze doporučit pokračovat v průběžném vyhodnocování reálnosti nastavených cílových hodnot a jejich případné úpravy provádět včas na základě aktuálního stavu realizace strategických projektů.

3.3 NAPLŇOVÁNÍ CÍLŮ ISG ÚCHA 2021+ V NÁVAZNOSTI NA JEJÍ IMPLEMENTACI

Vyhodnocení této části mid-term evaluace vychází z kombinace kvalitativních a kvantitativních metod a z více vzájemně se doplňujících zdrojů informací. Využita byla zejména obsahová analýza dostupných dokumentů, datových a monitorovacích podkladů nositele ITI, výstupy z realizovaných případových studií a poznatky získané prostřednictvím polostrukturovaných skupinových diskusí a průběžné komunikace s relevantními aktéry implementace ISg ÚChA 2021+. Jednotlivá zjištění byla současně konfrontována s dlouhodobými zkušenostmi realizačního týmu nositele ITI.

3.3.1 NAPLŇOVÁNÍ SPECIFICKÝCH A STRATEGICKÝCH CÍLŮ ISG ÚCHA 2021+

ISg ÚChA 2021+ byla od počátku přípravy koncipována jako rozvojová a nikoliv dotační strategie, takže obsahovala i řadu témat (a tedy i specifických cílů) mimo možné financování v rámci nástroje ITI. To

bylo dáno jednak limity způsobilosti a přístupu ze strany ŘO, ale i objemem finančních prostředků, kdy nebylo možné podpořit všechny klíčové oblasti. V kontextu zadání mid-term evaluace a možnosti nositele ITI ovlivnit plnění jednotlivých cílů budou v tomto ohledu vyhodnocovány pouze specifické cíle, které mohl nositel ITI prostřednictvím intervencí s podporou EU fondů přímo ovlivnit.

Průběh naplňování jednotlivých cílů bude posuzováno na úrovni specifických cílů (5 vydefinovaných strategických cílů je jim nadřazeno) a v míře: vůbec – málo – střední – velmi.

Strategický cíl 1: Lidské zdroje

Specifický cíl 1.1: Zvýšit šance znevýhodněných osob na trhu práce

Míra naplnění specifického cíle: MÁLO

Míra naplňování tohoto specifického cíle je ve sledovaném období hodnocena jako **MÁLO**, a to především z důvodu omezených implementačních možností nástroje ITI v této tematické oblasti. Klíčovým faktorem byla skutečnost, že v rámci OP Z+ nebylo nositeli ITI umožněno vytvořit programový rámec, a tedy využít standardní implementační mechanismus ITI. Možnosti podpory opatření zaměřených na znevýhodněné osoby na trhu práce tak jsou významně omezeny, a to především z důvodu nízkého objemu finančních prostředků. To je zvláště významné v případě Ústecko-chomutovské aglomerace, kde problematika sociálního vyloučení, dlouhodobé nezaměstnanosti a nízké zaměstnatelnosti znevýhodněných skupin představuje dlouhodobý strukturální problém. Specifický cíl je i nadále vysoce relevantní.

Specifický cíl 1.2: Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a sociálního bydlení a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů

Míra naplnění specifického cíle: MÁLO

Míra naplňování tohoto specifického cíle je ve sledovaném období hodnocena jako **MÁLO**, a to z několika vzájemně souvisejících důvodů. Obdobně jako u předchozího specifického cíle byly možnosti intervence prostřednictvím nástroje ITI významně omezeny skutečností, že v rámci OP Z+ nebylo nositeli ITI umožněno vytvořit programový rámec. Tím došlo k výraznému omezení možností podpory sociálních služeb a preventivních aktivit prostřednictvím integrovaného nástroje.

Dalším významným faktorem byla zkušenost nositele ITI z PO 2014+. V jeho průběhu se opakovaně objevovaly problémy spojené s některými žadateli v oblasti sociálních služeb, což vedlo při přípravě současného programového období k obezřetnějšímu nastavení implementace nástroje ITI a jeho tematického zacílení. Podpora byla proto soustředěna především na oblasti s vyšší mírou předvídatelnosti a nižšími implementačními riziky.

V případě sociálního bydlení se navíc projevila prakticky nulová absorpční kapacita území, což mohlo být do jisté míry způsobeno nastavením dotačních podmínek řídicího orgánu. Nositel ITI záměrně omezil okruh oprávněných žadatelů na obce, čímž sledoval zajištění dlouhodobé udržitelnosti a systémového přístupu k rozvoji obecního bytového fondu. Přes toto nastavení však nebyl ze strany obcí evidován dostatečný zájem o realizaci projektů, což se promítlo do opakovaně nevyužité alokace ve vyhlášených výzvách ITI. Přesto zůstává specifický cíl vzhledem k přetrvávajícím sociálním problémům Ústecko-chomutovské aglomerace nadále relevantní.

Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury

Míra naplnění specifického cíle: STŘEDNĚ

Míra naplňování tohoto specifického cíle je ve sledovaném období hodnocena jako **STŘEDNÍ**. V oblasti ZŠ se podařilo dosáhnout velmi dobrých výsledků, když byly prostřednictvím nástroje ITI podpořeny investičně významné projekty zaměřené zejména na modernizaci odborných učeben, zkvalitnění zázemí škol a rozvoj vzdělávací infrastruktury. O vysoké absorpční kapacitě i potřebnosti těchto intervencí svědčil výrazný převis kvalitních projektových záměrů nad disponibilní alokací výzev ITI, což potvrzuje, že podpora byla do této oblasti směřována účelně a reagovala na skutečné potřeby území.

Na druhé straně byly možnosti podpory významně omezeny v oblasti mateřských škol, a to zejména podmínkami řídicího orgánu. Územní způsobilost byla stanovena na základě předem definovaného koeficientu, v jehož důsledku bylo v rámci Ústecko-chomutovské aglomerace možné podpořit pouze projekty realizované na území ORP Most. Přestože potřeba rozvoje předškolního vzdělávání byla identifikována i v dalších částech aglomerace, pravidla operačního programu neumožnila jejich financování prostřednictvím nástroje ITI. Celkové naplnění specifického cíle tak bylo pozitivně ovlivněno úspěšnou podporou základních škol, avšak současně limitováno podmínkami, které nositel ITI nemohl svým nastavením ovlivnit.

Strategický cíl 2: Ekonomika

Specifický cíl 2.1: Zajistit odpovídající infrastrukturu a aktivovat lidský kapitál pro vědu, výzkum a inovace

Míra naplnění specifického cíle: STŘEDNÍ

Míra naplňování tohoto specifického cíle je ve sledovaném období hodnocena jako **STŘEDNÍ**, a to především z důvodu omezených možností jeho implementace prostřednictvím nástroje ITI. Specifický cíl je tvořen třemi opatřeními, přičemž prostřednictvím ITI bylo možné realizovat pouze jedno z nich, a to v rámci OP JAK zaměřené na podporu dlouhodobé mezisektorové spolupráce. V této oblasti byla dostupná alokace plně využita, což potvrzuje existenci absorpční kapacity i zájmu relevantních aktérů.

Zbývající opatření specifického cíle byla naplňována mimo implementační mechanismus nástroje ITI, případně jejich realizace prostřednictvím Operačního programu Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost nebyla možná z důvodu nedostatečné absorpční kapacity v území. Celkové hodnocení specifického cíle je proto ovlivněno především omezeným tematickým rozsahem podpory a absencí kvalitní absorpční kapacity.

Specifický cíl 2.2: Iniciovat komplexní využití vodíku

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA.

Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura

Specifický cíl 3.1: Zvýšit bezpečnost dopravy

Míra naplnění specifického cíle: STŘEDNÍ

Míra naplňování zvýšení bezpečnosti dopravy je hodnocena jako **STŘEDNÍ**. Prostřednictvím opatření zaměřených na inteligentní dopravní systémy (OP D) a bezpečnou nemotorovou dopravu (IROP) se podařilo plně využít dostupné finanční prostředky a podpořit řadu kvalitních strategických projektů s významným přínosem pro bezpečnost dopravy v území. Současně však přetrvává vysoký potenciál

realizace dalších projektů v této oblasti i do následujících let, které však nebude možné z důvodu omezené alokace podpořit.

Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy

Míra naplnění specifického cíle: VELMI

Zmiňovaný specifický cíl patří mezi stěžejní oblasti realizace ISg ÚChA 2021+ a dlouhodobě představuje jednu z priorit nositele ITI. V rámci tohoto cíle se daří významně podporovat modernizaci a zkvalitňování veřejné dopravy prostřednictvím investic do obnovy vozového parku, rozvoje dopravní infrastruktury a zavádění moderních telematických řešení. Přes dílčí komplikace spojené zejména s nastavením podmínek ze strany řídicích orgánů (např. v oblasti podpory dobíjecí infrastruktury) je absorpční kapacita v tomto tématu mimořádně vysoká a poptávka po podpoře výrazně převyšuje dostupné možnosti financování. V rámci specifického cíle byly využity investice v řádu stovek milionů korun. Celkově lze naplňování tohoto specifického cíle hodnotit jako **VELMI** úspěšné.

Specifický cíl 3.3: Zvýšit atraktivitu cyklodopravy

Míra naplnění specifického cíle: VELMI

Zvyšování atraktivity cyklodopravy patří mezi nejúspěšněji naplňované oblasti ISg ÚChA 2021+ a představuje druhý specifický cíl, který lze v rámci hodnocení označit úrovní **VELMI**. V průběhu realizace se podařilo významně podpořit absorpční kapacitu území, využít veškeré disponibilní finanční prostředky a zároveň prostřednictvím interních realokací navýšit objem prostředků směřujících právě do této oblasti. Realizované projekty vykazují vysokou míru připravenosti, přidané hodnoty a integrovanosti, přičemž přispívají nejen k rozvoji infrastruktury pro cyklodopravu, ale také k lepšímu propojení jednotlivých částí aglomerace a podpoře udržitelných forem dopravy. Vzhledem k vysokému zájmu žadatelů, kvalitní projektové připravenosti a významnému přínosu realizovaných projektů lze naplňování tohoto specifického cíle hodnotit jako velmi úspěšné.

Strategický cíl 4: Životní prostředí a veřejný prostor

Specifický cíl 4.1: Odstranit ekologické zátěže, rekultivovat krajinu a nově využít plochy brownfieldů

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA.

Specifický cíl 4.2: Zvýšit kvalitu veřejného prostoru a odolnost území vůči klimatickým rizikům

Míra naplnění specifického cíle: STŘEDNÍ

Naplňování tohoto specifického cíle je ve sledovaném období hodnocena nositelem ITI jako **STŘEDNÍ**, přestože jeho význam pro rozvoj Ústecko-chomutovské aglomerace je dlouhodobě vysoký. Specifický cíl je naplňován prostřednictvím dvou opatření, realizovaných v rámci IROP a OP ŽP, přičemž každá z těchto oblastí čelila odlišným implementačním limitům.

V rámci IROP byla podpora zaměřena na revitalizaci veřejných prostranství. Přestože byla pro tuto oblast vyčleněna významná finanční alokace a zájem žadatelů byl poměrně vysoký, příprava projektů se ukázala jako mimořádně náročná a problematické byly zejména nové a poměrně složité interpretovatelné podmínky řídicího orgánu. To vedlo k prodlužování přípravy projektů, opakovaným úpravám projektových dokumentací a celkovému zpomalení implementace projektů. Na druhou stranu nositel ITI registruje prozatím dostatečnou absorpční kapacitu. V případě OP ŽP byly možnosti

naplňování specifického cíle omezeny především nižší disponibilní alokací a současně omezenou absorpční kapacitou území.

Specifický cíl 4.3: Optimalizovat nakládání s energiemi v území

Realizováno mimo podporu nástroje ITI ÚChA.

Specifický cíl 4.4: Snížit produkci odpadu a zvýšit podíl jeho separované složky

Míra naplnění specifického cíle: MÁLO

Míra naplňování tohoto specifického cíle je ve sledovaném období hodnocena jako **MÁLO**, a to především z důvodu omezené absorpční kapacity v území a situaci, kdy v začátku PO 2021+ došlo vlivem zdlouhavé přípravy výzvy řídicího orgánu pro nositele ITI k tomu, že jeden klíčový a významný připravovaný projekt byl předložen do individuální výzvy. Tím došlo ke ztrátě klíčového projektového záměru, jehož nahrazení se v dalším průběhu implementace nástroje ITI ukázalo jako obtížné.

Současně se v této oblasti projevila nízká projektová připravenost dalších potenciálních žadatelů. Do vyhlášených výzev se přihlašovaly převážně projekty menšího rozsahu s nižšími finančními nároky, které nedokázaly plně využít disponibilní alokaci. Přestože realizované projekty přispívají ke zlepšení systému odpadového hospodářství v území, jejich rozsah neumožnil dosáhnout očekávané intenzity naplňování specifického cíle.

Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch

Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch

Míra naplnění specifického cíle: VELMI

Míra naplňování tohoto specifického cíle je ve sledovaném období hodnocena jako **VELMI**. Specifický cíl je naplňován prostřednictvím dvou opatření zaměřených na revitalizaci kulturního dědictví a rozvoj cestovního ruchu, do nichž byla směřována významná část finančních prostředků nástroje ITI. Ve většině podporovaných oblastí se podařilo realizovat kvalitní, investičně významné a vzájemně provázané strategické projekty. Významný převis projektových záměrů byl zaznamenán zejména v oblasti kulturních památek, což potvrzuje vysokou absorpční kapacitu i potřebnost těchto intervencí. Celkové hodnocení specifického cíle však snižuje nízká absorpční kapacita v oblasti revitalizace muzeí, kde se ani po opakovaném vyhlášení výzev ITI nepodařilo identifikovat dostatečný počet připravených projektů odpovídajících podmínkám podpory. Z tohoto důvodu byla část nevyužitých finančních prostředků realokována do oblasti kulturních památek, která se potká s vyšším zájmem žadatelů a připravenými strategickými projekty.

Souhrnně lze konstatovat, že míra naplňování jednotlivých specifických cílů ISg ÚChA 2021+ je ve sledovaném období výrazně diferencovaná. Nejvyššího pokroku je dosahováno zejména v oblastech veřejné dopravy, cyklodopravy a kulturního dědictví, kde se kombinuje vysoká absorpční kapacita, připravenost kvalitních strategických projektů a možnost využití odpovídajících zdrojů podpory. Naopak nižší míra naplňování některých cílů je spojena především s omezenými možnostmi jejich podpory prostřednictvím nástroje ITI, nízkou absorpční kapacitou, nedostatečnou projektovou připraveností nebo specifickými podmínkami jednotlivých operačních programů. Míru naplnění jednotlivých cílů proto nelze ve všech případech přímo ztotožňovat s úspěšností jejich implementace ze strany nositele ITI. Pro další období lze doporučit pokračovat v intenzivním monitoringu absorpční kapacity a postupu strategických projektů, průběžně identifikovat oblasti s rizikem nedostatečného

naplnění a podle možností flexibilně využívat realokace disponibilních prostředků ve prospěch oblastí s dostatečnou absorpční kapacitou a připravenými projekty. Současně je vhodné nadále podporovat přípravu projektů v oblastech s nižší absorpční kapacitou a zkušenosti z dosavadní implementace využít při přípravě budoucího programového období, zejména při vyjednávání tematického zaměření podpory, výše alokací a podmínek umožňujících efektivnější naplňování rozvojových potřeb ÚChA.

3.3.2 POSUN V NAPLŇOVÁNÍ VIZE ISG ÚCHA 2021+

Vize na úrovni ISg ÚChA 2021+ byla definována ve znění:

Ústecko-chomutovská aglomerace je hospodářsky významnou metropolitní oblastí České republiky. Hospodářská výkonnost regionu vychází z pestré odvětvové základny, v níž se úspěšně etablují některé inovativní obory, a z napojení centrální oblasti České republiky (pražská metropolitní oblast) na německou ekonomiku v oblasti investic a trhu práce. Celá oblast Ústecko-chomutovské aglomerace je dobře dopravně dostupná a vnitřně propojená. Obyvatelé měst zde žijí v urbanisticky kvalitních, bezpečných sídlech se zdravým životním prostředím a v příznivých sociálních podmínkách.

Posun v naplňování vize za dosavadní PO 2021+ je hodnocen jako málo významný, což má řadu souvislostí a důvodů, nicméně s určitými prvky zlepšení, které reflektují dosavadní realizované intervence v území Ústecko-chomutovské aglomerace.

Ústecko-chomutovská aglomerace se potýká s řadou dlouhodobých strukturálních problémů, které souvisejí zejména s historickým vývojem regionu, transformací hospodářství po útlumu těžby uhlí, nižší ekonomickou výkonností, sociálními rozdíly i nepříznivým stavem některých částí veřejné infrastruktury. Tyto problémy mají systémový charakter a jejich řešení přesahuje možnosti samotného nástroje ITI. Nástroj ITI však představuje významný rozvojový nástroj, jehož finanční i tematický rozsah však neumožňuje samostatně dosáhnout zásadní proměny celého území.

Ve sledovaném období byly zaznamenány pozitivní posuny zejména v oblasti přípravy a realizace projektů zaměřených na udržitelnou mobilitu, veřejný prostor, vzdělávací infrastrukturu, kulturní dědictví či podporu rozvoje měst. Tyto intervence vytvářejí důležité předpoklady pro postupné naplňování vize ISg ÚChA 2021+, jejich dopady se však vzhledem k charakteru investic projeví až ve střednědobém až dlouhodobém horizontu.

Vize ISg ÚChA 2021+ zůstává i pro nadcházející druhou polovinu PO 2021+ plně relevantní a odpovídá dlouhodobým potřebám Ústecko-chomutovské aglomerace. Přestože realizace ISg ÚChA 2021+ již přináší první konkrétní výsledky v podobě schválených a realizovaných strategických projektů, celkový posun směrem k naplnění vize lze v této fázi hodnotit omezeně. Do budoucna je nezbytné pokračovat v realizaci integrovaných nástrojů a posilovat postupy, které přispívají k efektivní implementaci kohezní politiky a zacílení podpory na konkrétní potřeby daného území.

3.4 PŘIDANÁ HODNOTA NÁSTROJE ITI V NÁVAZNOSTI NA REALIZOVANÉ INTERVENCE V JEDNOTLIVÝCH OPERAČNÍCH PROGRAMECH

Vyhodnocení této části mid-term evaluace vychází z kombinace kvalitativních a kvantitativních metod a z více vzájemně se doplňujících zdrojů informací. Využita byla zejména obsahová analýza dostupných

dokumentů, datových a monitorovacích podkladů nositele ITI, výstupy z realizovaných případových studií a poznatky získané prostřednictvím polostrukturovaných skupinových diskusí a průběžné komunikace s relevantními aktéry implementace ISg ÚChA 2021+. Jednotlivá zjištění byla současně konfrontována s dlouhodobými zkušenostmi realizačního týmu nositele ITI.

3.4.1 ZLEPŠENÍ MÍSTNÍ SPRÁVY, PRINCIPU PARTNERSTVÍ A SPOLUPRÁCE V DŮSLEDKU IMPLEMENTACE NÁSTROJE ITI

Na základě zpracování případových studií i dlouhodobé zpětné vazby z území je možné konstatovat, že navazování nových partnerství, posilování stávající spolupráce a síťování je vnímáno jako jedna z největších přidaných hodnot v rámci nástroje ITI. Řada rozvojových problémů svým charakterem přesahuje území jednotlivých samospráv a vyžaduje koordinovaný přístup na úrovni celé aglomerace.

Prohloubení spolupráce napříč administrativními hranicemi v rámci vymezeného území ITI

Významnou roli v tomto směru sehrává metropolitní spolupráce, kterou nositel ITI dlouhodobě rozvíjí nad rámec běžné agendy spojené s implementací nástroje ITI. Nositel ITI aktivně vytváří prostor pro společné řešení odborných témat, jejichž dopady přesahují hranice jednotlivých municipalit, jako jsou například energetika, odpadové hospodářství nebo podpora proinvestorské politiky. Díky tomu dochází k postupnému posilování metropolitního způsobu řízení území, založeného na partnerství, koordinaci a sdílení dobré i špatné praxe. Pozitivně lze rovněž hodnotit, že spolupráce mezi jednotlivými aktéry není omezena pouze na administraci evropských fondů, ale postupně se rozšiřuje i do dalších oblastí strategického plánování a přípravy rozvojových projektů. Nástroj ITI tak přispívá nejen k realizaci konkrétních investic, ale také k posilování institucionálních vazeb a vzájemné důvěry. Nositel ITI stále více funguje jako metropolitní koordinátor a významný stakeholder území ÚChA než jako pouhý administrátor nástroje ITI. Významným nástrojem spolupráce jsou zejména pravidelná setkání územních koordinátorů ITI jednotlivých částí aglomerace, která vytvářejí prostor pro sdílení aktuálních informací, zkušeností a společné řešení rozvojových témat. Obdobnou platformu představuje také projektový tým ITI, jehož prostřednictvím jsou rovněž diskutovány aktuální otázky implementace i širší témata rozvoje území.

Prohloubení spolupráce mezi nositeli ITI

Ve sledovaném období došlo rovněž k významnému prohloubení spolupráce mezi jednotlivými nositeli ITI. Vedle pravidelných formálních jednání pokračovala také intenzivní neformální spolupráce založená na průběžném sdílení zkušeností, vzájemných konzultacích a operativním řešení společných problémů spojených s implementací nástroje ITI. Tato spolupráce přispěla ke sjednocování výkladů metodických postupů, přenosu příkladů dobré praxe i efektivnějšímu řešení každodenních implementačních otázek.

Za jeden z nejvýznamnějších posunů lze označit vznik Kanceláře ITI, která se stala odborným, metodickým a koordinačním zázemím pro všechny nositele ITI. Kancelář ITI významně přispívá ke zkvalitnění vzájemné komunikace, poskytování odborného servisu, koordinaci společných schůzek, stanovisek vůči řídicím orgánům i MMR ČR a k systematickému sdílení zkušeností mezi jednotlivými metropolitními oblastmi a aglomeracemi. Její činnost představuje významnou institucionální podporu implementace nástroje ITI a současně posiluje jednotné vystupování nositelů při řešení systémových otázek.

Významným tématem v rámci sledovaného období byly rovněž intenzivní přípravy na vznik Svazku obcí metropolitních oblastí a aglomerací (dále jen SO MOA). Jedním z hlavních cílů SO MOA je vytvořit stabilní platformu pro dlouhodobou spolupráci metropolitních oblastí, koordinované prosazování jejich společných zájmů a aktivní zapojení do přípravy kohezní politiky a podoby programového období po roce 2027. Lze očekávat, že vznik této platformy dále posílí institucionální postavení nositelů ITI a umožní efektivnější prosazování potřeb metropolitních území na národní i evropské úrovni.

Rozvoj spolupráce veřejného, soukromého a neziskového sektoru

Rozvoj spolupráce mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem byl ve sledovaném období realizován v omezené míře. Důvodem však nebyl nezáměr nositele ITI o zapojení dalších partnerů, ale především charakter podporovaných aktivit a podmínky jednotlivých operačních programů, které byly ve většině případů zaměřeny na veřejné subjekty, zejména obce, města a jejich organizace.

Spolupráce veřejného sektoru je ve sledovaném období hodnocena jako funkční a představuje jeden z klíčových předpokladů úspěšné implementace nástroje ITI. Intenzivní spolupráce probíhala zejména mezi statutárními městy aglomerace, dalšími obcemi, Krajským úřadem Ústeckého kraje, příspěvkovými organizacemi a akademickou sférou, především v podobě pravidelných jednání PS, ŘV ITI i konzultací při přípravě a realizaci strategických projektů.

Prostor pro systematické zapojení soukromého sektoru byl poměrně omezený. Ve sledovaném období byly vedeny snahy o realizaci projektu soukromého sektoru zaměřeného na revitalizaci kulturní památky ve statutárním městě Most, a to za podpory zástupců města Most. Přestože projekt nebyl z různých důvodů nakonec realizován, jeho příprava potvrdila rozšiřující se zájem o hledání nových forem spolupráce a poukázala na potenciál širšího zapojení soukromých partnerů v budoucích programových obdobích.

Neziskový sektor byl do implementace zapojován především prostřednictvím členství v PS a ŘV ITI, kde měl jejich zástupce možnost se podílet na diskusi nad rozvojovými potřebami území a připravovanými intervencemi. Přesto lze konstatovat, že dominantní roli při realizaci strategických projektů sehrával veřejný sektor, což odpovídalo tematickému zaměření, podmínkám většiny podporovaných oblastí i zkušenosti nositele ITI z PO 2014+.

Do budoucna lze hledat větší prostor pro zapojení soukromého a neziskového sektoru, zejména v oblastech inovací, energetiky, digitalizace nebo regenerace brownfieldů, kde může partnerství veřejných a soukromých subjektů přinášet významnou přidanou hodnotu.

Ostatní přínosy nástroje ITI a přidaná hodnota z pohledu nositele ITI

Přidaná hodnota nástroje ITI se ve sledovaném období neprojevuje pouze prostřednictvím realizovaných strategických projektů, ale zejména změnou způsobu řízení rozvoje ÚChA. Implementace ISg ÚChA 2021+ významně posiluje strategické plánování na úrovni celé aglomerace, prohlubuje spolupráci mezi jednotlivými aktéry a vytváří stabilní platformu pro koordinaci investic napříč územím i tematickými oblastmi.

Přínosů nástroje ITI a přidaných hodnot je z pohledu nositele ITI mnoho. Pro potřeby této kapitoly lze zmínit například:

- **Integrovanost projektů** – projekty nejsou připravovány izolovaně, ale tvoří vzájemně provázané celky,
- **Společné strategické řízení území** – díky nastavenému partnerství a sdílení dobré a špatné praxe mohou obce řešit rozvoj v širším kontextu,

- **Posílení partnerství a komunikace** – pravidelné fungování ŘV ITI, PS a pravidelná setkávání (např. projektový tým, územní koordinátoři a důležití partneři nejen z území ÚChA),
- **Vyšší kvalita projektů** – díky individuálním konzultacím a dlouhodobé práci s absorpční kapacitou,
- **Schopnost reagovat na změny** – interní realokace prostředků, změny programových rámců, průběžná práce s absorpční kapacitou,
- **Posílení postavení aglomerace vůči státu a řídicím orgánům** – nositel ITI se stává respektovaným partnerem při přípravě analytických dokumentů i při nejrůznějším vyjednávání.

Specifickou přidanou hodnotu představuje rovněž samotná role nositele ITI, která výrazně přesahuje administrativní zajištění implementace Isg ÚChA 2021+. Nositel ITI může prostřednictvím nastavení partnerství, práce s absorpční kapacitou, tematického vymezování a časování výzev či koordinace připravovaných strategických projektů aktivně ovlivňovat způsob využití disponibilních finančních prostředků podle potřeb území. Přidaná hodnota tak spočívá také v možnosti přizpůsobovat implementaci specifickým podmínkám aglomerace, koordinovat jednotlivé intervence v čase a vytvářet podmínky pro vznik projektů a integrovaných řešení s vyšším přínosem pro celé území ÚChA.

Lze konstatovat, že nástroj ITI představuje pro ÚChA významný přínos, který přesahuje samotnou realizaci strategických projektů. Vedle efektivního využívání evropských prostředků přispívá k systematickému řízení rozvoje území, posilování partnerství, koordinaci veřejných investic a vytváření dlouhodobé spolupráce mezi klíčovými aktéry. Získané zkušenosti jednoznačně potvrzují opodstatněnost pokračování integrovaného přístupu i v navazujícím programovém období.

3.4.2 PŘÍSPĚVEK IMPLEMENTACE NÁSTROJE ITI K INTEGROVANOSTI REALIZOVANÝCH PROJEKTŮ

Příspěvní realizace nástroje ITI k integrovanosti na úrovni projektů se významně liší v různých tematických oblastech, u různých typů žadatelů a také nahlížením na integrovanost z různých úhlů pohledu. V obecné rovině je možné konstatovat, že ještě významnější integrovanosti brání výše dostupné alokace, která je pro rozsah řešených témat, problémů, výzev i vzhledem ke složitosti území nedostatečná.

Podpora projektů v rámci nástroje ITI rozhodně přispěla k lepší koordinaci projektů z pohledu času a vzájemné návaznosti. Příkladem může být strategický projekt Dopravního podniku měst Mostu a Litvínova zaměřující se na infrastrukturu drážní dopravy, který převyšuje 1 mld. Kč a navazuje na první etapu realizovanou v předchozím PO 2014+. Podobně lze uvést i mnohé projekty z IROP řešící obnovu vozového parku dopravních podniků, které přirozeně navazují na již proběhlé intervence z PO 2014+. Dále lze zmínit modernizaci infrastruktury základního školství ve statutárním městě Děčín, který obdobně realizuje dvě navazující etapy modernizace základních škol.

Osvědčila se i koordinační role ITI mezi tématy nebo různými operačními programy. Například v rámci integrovaných řešení na podporu, rozvoj a ekologizaci veřejné dopravy se v řadě statutárních měst dařilo účinně kombinovat financování z IROP (např. bezpečnost, telematika, obnova vozového parku, terminály) a OP D (telematika ITS, infrastruktura drážní dopravy). Významné tematické přesahy mají i výzkumné projekty UJEP a ČVUT, např. směrem do dopravy či zdravotnictví. Ještě větší

interdisciplinární přesah byl limitován výši dostupných finančních prostředků, kde řada témat nemohla být podpořena v rámci nástroje ITI.

Charakter realizovaných strategických projektů potvrzuje, že jejich přínosy významně přesahují administrativní hranice jednotlivých obcí. Dopady řady intervencí jsou využívány obyvateli širšího území. Typickým příkladem jsou investice do veřejné dopravy, které zlepšují mobilitu obyvatel napříč aglomerací (např. viz případová studie Veřejná doprava dvojměstí Most-Litvínov), nebo projekty v oblasti vzdělávání, kultury či cestovního ruchu, jejichž přínosy nejsou omezeny pouze na místo realizace projektu. Významný multiplikační efekt lze očekávat rovněž u projektů zaměřených na veřejný prostor nebo již zmiňovaný výzkum a inovace (např. viz případová studie Evaluace netradičních odpadních surovin pokročilými recyklačními technologiemi). Tyto intervence přispívají nejen ke zlepšení kvality života v konkrétních lokalitách, ale současně podporují konkurenceschopnost, atraktivitu a udržitelný rozvoj celé aglomerace.

Co se týče vazeb na aktivity, strategie a politiky obcí, měst, Místních akčních skupin (dále jen MAS) či Ústeckého kraje, tak implementace nástroje ITI byla ve sledovaném období realizována v úzké vazbě se zmiňovanými rozvojovými prvky jednotlivých úrovní veřejné správy. ISg ÚChA 2021+ představuje zastřešující strategický dokument pro koordinaci integrovaných investic v území, přičemž jednotlivé strategické projekty vycházejí z potřeb identifikovaných v rozvojových strategiích statutárních měst, obcí i Ústeckého kraje. Významná provázanost je registrována s Plány udržitelné městské mobility nebo Místními akčními plány, se kterými realizované projekty skrze nástroj ITI musí být v souladu. Na úrovni Ústeckého kraje lze pozitivně hodnotit např. koordinaci projektů v kontextu regionální inovační strategie, a především také Operační program Spravedlivá transformace, v rámci kterého je vyhlášováno mnoho výzev, které mnohdy nástroj ITI tematicky doplňují, ale rovněž i překrývají, což umožňuje ještě více podpořit registrovanou absorpční kapacitu. V případě spolupráce s MAS dochází k minimálním překryvům z pohledu věcného zaměření (např. veřejná prostranství IROP, byť MAS operují s rozdílnými podmínkami), takže zde byla spolupráce ve sledovaném období přirozeně slabší. Nositel ITI se však účastní setkání Řídicích výborů v rámci místních akčních plánů rozvoje vzdělávání (zástupce MAS je zároveň řádným členem ŘV ITI).

3.4.3 PŘÍSPĚVEK INTERVENČÍ V JEDNOTLIVÝCH OPERAČNÍCH PROGRAMECH K DOSAŽENÍ SYNERGICKÝCH ÚČINKŮ

Jedním ze základních principů nástroje ITI je podpora integrovaných řešení, která propojují více tematických oblastí, územních aktérů i zdrojů financování. Ve sledovaném období lze konstatovat, že realizace ISg ÚChA 2021+ tento princip naplňovala a ve většině podporovaných oblastí byly vytvářeny předpoklady pro vznik synergických účinků mezi intervencemi financovanými z jednotlivých operačních programů. Společným jmenovatelem v rámci synergických účinků na úrovni konkrétních projektů je navazování různých partnerství, posilování spolupráce a koordinace v území, což přetrvává i po ukončení realizace projektů.

Nejvýraznější synergické efekty byly identifikovány především v oblasti udržitelné dopravy. Vzájemně se doplňovaly investice financované z OP D zaměřené na modernizaci tramvajové a trolejbusové infrastruktury či inteligentní dopravní systémy (ITS) s projekty IROP podporujícími obnovu vozového parku, výstavbu přestupních terminálů, telematické systémy, dobíjecí infrastrukturu či rozvoj cyklistické dopravy. Jednotlivé projekty tak nepředstavují izolované investice, ale vytvářejí funkčně propojený systém veřejné dopravy s vyšší přidanou hodnotou pro obyvatele aglomerace.

V rámci **OP D** jsou realizovány investičně mimořádně náročné strategické projekty s dlouhodobým dopadem na rozvoj veřejné dopravy v Ústecko-chomutovské aglomeraci, zejm. v dvojměstí Most-Litvínov (více v případové studii č. 1). Jedná se zejména o rozsáhlé projekty výstavby a modernizace tramvajové infrastruktury, které navazují na investice realizované již v PO 2014+. Lze tak konstatovat, že podpora z OP D umožňuje kontinuální rozvoj páteřní infrastruktury veřejné dopravy, přičemž jednotlivé etapy na sebe věcně i časově navazují a společně vytvářejí dlouhodobě ucelený systém s významným přínosem pro mobilitu obyvatel aglomerace. Bez finanční podpory nástroje ITI by byly projekty jednotlivých žadatelů nerealizovatelné.

Významných synergických účinků je dosahováno rovněž prostřednictvím intervencí financovaných z **IROP**, které v řadě případů přímo doplňují rozsáhlé dopravní investice realizované v rámci OP D, jak již bylo zmíněno. Vedle rozvoje veřejné dopravy jsou však integrovaná řešení uplatňována i v dalších tematických oblastech. Koncepční přístup je patrný například v oblasti základního školství, kde jsou koordinovaně podporovány projekty modernizace vzdělávací infrastruktury napříč aglomerací nebo v oblasti kultury a cestovního ruchu. Zejména na území města Litoměřice vzniká soubor vzájemně provázaných projektů zaměřených na revitalizaci kulturních památek a muzea, což je obohaceno např. o revitalizaci veřejných prostranství. Do realizace jednotlivých projektů jsou zapojeni různí nositelé. Tím dochází k vytváření komplexních územních řešení, jejichž přínosy významně převyšují efekty jednotlivých samostatně realizovaných intervencí. Městu Litoměřice je věnována případová studie č. 3.

V **OP ŽP** jsou synergické efekty vnímány spíše z úrovně nositele ITI, kde se prostřednictvím maximální snahy využít dostupné finanční prostředky daří realizovat investičně ne tolik nákladné projekty zaměřené na odpadové hospodářství na území statutárního města Chomutov.

V rámci **OP JAK** je synergický efekt vytvářen skrze pět strategických projektů zaměřených na dlouhodobou mezisektorovou spolupráci. Přestože jsou jednotlivé projekty tematicky zaměřeny na odlišné oblasti výzkumu, společně naplňují jednotný cíl spočívající v prohlubování spolupráce mezi výzkumnými organizacemi, podnikatelským sektorem a dalšími regionálními partnery. Vzniká tak vzájemně se doplňující soubor intervencí, který posiluje inovační potenciál ÚChA, rozvíjí se dlouhodobá partnerství a přispívá k efektivnějšímu přenosu výsledků výzkumu do aplikační praxe. Významným přínosem je rovněž koncentrace projektů u klíčových výzkumných institucí regionu, která podporuje vznik společného inovačního ekosystému a vytváří předpoklady pro navazující výzkumné i mezinárodní projekty.

Přidaná hodnota intervencí v rámci **OP Z+** spočívá především v jejich komplementaritě vůči investičním projektům realizovaným z ostatních operačních programů. Realizované projekty skrze OP Z+ rozvíjejí lidský kapitál, podporují zaměstnanost, protidluhové poradenství a obecně rozvíjí měkké aktivity. Tím přispívají k naplňování principu integrovaného rozvoje území, kdy jsou investiční intervence doplňovány neinvestičními opatřeními s dlouhodobým dopadem na sociální a ekonomický rozvoj aglomerace. Přestože nebyl vytvořen samostatný programový rámec OP Z+, lze konstatovat, že realizované projekty vhodně doplňují ostatní intervence ISg ÚChA 2021+ a přispívají k vytváření synergických účinků napříč tematickými oblastmi.

3.5 ÚZEMNÍ ROZLOŽENÍ INTERVENČÍ NÁSTROJE ITI

3.5.1 ROZLOŽENÍ REALIZOVANÝCH INTERVENČÍ VE VYMEZENÉM ÚZEMÍ ITI

V rámci sledovaného období jsou realizované intervence rozloženy poměrně rovnoměrně, co se statutárních měst týče, nicméně registrujeme očekávané rozdíly mezi statutárními městy a ostatními obcemi. Přehled počtů realizovaných projektů dle rozložení území, na kterém jsou projekty realizovány, nalezneme v Tabulce 9.

Tabulka 9: Přehled počtu projektů dle území realizace (bez projektů OP Z+), k 31. 12. 2025

Území realizace projektu	Počet realizovaných projektů	
Statutární město Chomutov	11	57
Statutární město Děčín	11	
Statutární město Teplice	6	
Statutární město Most	14	
Statutární město Ústí nad Labem	15	
Ostatní obec	20	

Zdroj: Interní data nositele ITI

Tabulka 9 nezobrazuje celkem 11 realizovaných projektů financovaných prostřednictvím OP Z+, a to z důvodu, že jednotlivé projekty ve většině případech působí na úrovni jednotlivých obcí s rozšířenou působností nebo dokonce celého regionu. Výzkumné projekty univerzit byly zahrnuty dle sídla příslušné univerzity (4x Ústí nad Labem a 1x Děčín). V tomto kontextu je však také zapotřebí zmínit, že dopad zmiňovaných projektů může být významně širší, než je katastrální území příslušného statutárního města.

Z hlediska územního rozložení realizovaných projektů lze konstatovat poměrně vyvážené zastoupení jednotlivých statutárních měst v rámci ÚChA. Počty projektů realizovaných na území jednotlivých statutárních měst se pohybují v obdobných hodnotách, přičemž žádné z měst výrazně nepřevažuje nad ostatními. Do tohoto počtu jsou zahrnuty také projekty realizované dopravními podniky, které mají významný vliv zejména v oblasti veřejné dopravy a související infrastruktury. Drobně nižší hodnota u statutárního města Teplice je zřejmě dána poměrně nedávno vzniklým dopravním podnikem a absencí drážní infrastruktury.

Výraznější rozdíl je naopak patrný při porovnání statutárních měst a ostatních obcí, kde je počet realizovaných projektů výrazně nižší, a to téměř trojnásobně. Tento rozdíl je však vzhledem k velikosti sídel, koncentraci obyvatel, rozsahu infrastruktury a obecně vyšší absorpční kapacitě statutárních měst zcela přirozený. Statutární města koncentrují významnou část veřejné infrastruktury, služeb, školských

zařízení a dopravních systémů, a proto přirozeně disponují vyšším počtem projektových záměrů i větší absorpční kapacitou. Zároveň lze ocenit, že podpora prostřednictvím nástroje ITI nebyla koncentrována pouze do velkých měst, ale byla využita také v dalších obcích aglomerace.

3.5.2 PŘESAHY MIMO VYMEZENÉ ÚZEMÍ ITI

Dopady projektů mimo Ústecko-chomutovskou aglomeraci jsou považovány za spíše nepřímého charakteru a jsou spatřovány zejména ve třech oblastech.

První je podpora vědy a výzkumu, kde někteří zapojení partneři pocházejí z území mimo ÚChA (např. jeden z partnerů ESURET, který je řešen v rámci případové studie, má sídlo v Lovosicích) a partnerství tak bylo posilováno v nadregionálním měřítku. Stejně tak některé výstupy těchto projektů mohou být obecně přenositelné i pro jiná území.

Druhou oblastí je podpora kultury a cestovního ruchu, kdy revitalizované kulturní a národní kulturní památky, společně např. s informačními středisky, mají nepřímý dopad na účastníky cestovního ruchu nejen z celé České republiky, ale i ze zahraničí.

Třetí oblastí je pak veřejná doprava, jejíž zkvalitnění, zvýšení dostupnosti, komfortu a informovanosti cestujících může být jedním z faktorů např. pro rozvoj zmiňovaného cestovního ruchu v ÚChA a usnadnění cestování pro návštěvníky pocházející z jiných regionů.

4 POUŽITÉ METODY

Mid-term evaluace realizace ISg ÚChA 2021+ byla prováděna odd. řízení ITI v rámci Magistrátu města Ústí nad Labem, které zodpovídá za řízení ISg ÚChA 2021+ a implementaci nástroje ITI ÚChA. Mid-term evaluace byla prováděna formou sebehodnocení s využitím zkušeností a poznatků na úrovni nositele ITI, které byly v maximální možné míře objektivizovány využitím externích vstupů a zpětné vazby. Byla využita kombinace kvalitativních i kvantitativních metod a dat.

Jedním z hlavních vstupů pro zpracování této evaluace bylo studium dokumentace související s realizací ISg ÚChA 2021+, což je kromě samotné integrované strategie zejména OM ÚChA 2021+, který řeší veškeré nastavené procesy v přípravě a především implementaci ISg ÚChA 2021+. Podkladem na úrovni dokumentace nositele ITI ÚChA byly dále výzvy nositele ITI, zprávy o realizaci ISg ÚChA 2021+, statuty a jednací řady PS a ŘV ITI.

Důležitým návazným podkladem na materiály související s implementací ISg ÚChA 2021+ byla data z MS2021+, a to jak na úrovni integrované strategie, tak na úrovni jednotlivých projektů, která byla podkladem pro interpretaci plněných závazků, ať už z věcného či finančního pohledu. Tato data doplňovala různá statistická data z národní, regionální i místní úrovně, která sloužila zejména jako vstup pro zpracování případových studií a dalších dílčích přehledových tabulek.

Odd. řízení ITI dále využívalo pro zpracování mid-term evaluace v dlouhodobém horizontu dílčí méně formální platformy (např. pravidelná setkání územních koordinátorů ITI, konference), kde se bylo možné s žadateli a dalšími partnery setkat a dlouhodobě diskutovat nastavení celého implementačního systému na straně nositele ITI a vnímat jejich zpětnou vazbu nezávisle na následném zadání MMR ČR.

V případových studiích se dílčí metody a zdroje lišily u jednotlivých případů na základě dostupných informací a jednotlivé části či celé studie byly s žadateli a nositelů projekty dopředu konzultovány, tak aby co nejlépe popisovaly skutečný stav. Metody a zdroje informací u případových studií jsou dle zadání MMR ČR vždy upřesněny v úvodu každé z nich.

5 PŘÍPADOVÉ STUDIE

Smyslem případových studií je na konkrétních příkladech ukázat smysluplnost integrovaného přístupu a dopad realizace konkrétních projektů a integrovaných řešení do území. Případové studie byly zpracovávány ve struktuře dle zadání MMR ČR. Do případových studií byly vybrány celkem 4 příklady integrovaných řešení či integrovaných projektů. Pro každý programový rámec realizovaný nositelem ITI byl vybrán jeden příklad integrovaného projektu nebo řešení.

Do případových studií byly vybrány tyto 4 příklady integrovaných řešení či integrovaného projektu:

1. Veřejná doprava dvojměstí Most-Litvínov,
2. Rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPRES v Mostě,
3. Zvýšení kvality veřejného prostoru v Litoměřicích,
4. Evaluace netradičních odpadních surovin pokročilými recyklačními technologiemi (ESURET).

5.1 PŘÍPADOVÁ STUDIE 1: VEŘEJNÁ DOPRAVA DVOJMĚSTÍ MOST-LITVÍNŮV

5.1.1 ÚVOD

Tabulka 10: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP	Modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most - Litvínov, II. etapa CZ.04.03.01/08/22_010/0000104/OP D
Žadatel	Dopravní podnik měst Mostu a Litvínova, a.s.
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 3.2 Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy/Opatření 3.2.1 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury MHD
Číslo a název opatření programového rámce	1. Infrastruktura městské drážní dopravy
Specifický cíl programu	Podpora udržitelné multimodální městské mobility v rámci přechodu na uhlíkově neutrální hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	1 243 826 951,00 Kč
z toho dotace EU	1 004 390 262,93 Kč
WWW projektu	https://www.dpmost.cz/opd
Termín realizace projektu	1. 1. 2021 - 31. 12. 2027
Stav realizace projektu v době zpracování	Žádost o podporu doporučena k financování

Důvodem zpracování této případové studie je mimořádný význam integrovaného řešení veřejné dopravy mezi Mostem a Litvínovem, které představuje z hlediska rozsahu, finanční náročnosti i míry vzájemné provázanosti jedno z nejvýznamnějších a nejkompexnějších řešení realizovaných prostřednictvím nástroje ITI ÚChA. Řešení propojuje investice do drážní infrastruktury, vozového parku a multimodální dopravy a současně reaguje na potřeby funkčně propojeného území dvojměstí. Z pohledu principu integrovanosti tak představuje příklad projektů s výrazným dopadem přesahujícím administrativní hranice jednotlivých měst.

Použité metody

Analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů
Konzultace s žadateli/příjemci realizujících jednotlivé projekty
Studium formulářů strategických projektů a žádostí o podporu v MS 21+

Použité zdroje

Plán udržitelné městské mobility měst Mostu a Litvínova
Integrovaný plán rozvoje města Mostu – Doprava
STARÝ, J., SÝKORA, T. (2018): Případová studie – Přispění řešení veřejné dopravy ve dvojměstí Most-Litvínov k plnění evropských cílů v období 2021-2027
Reportáž ČTK (<https://www.youtube.com/watch?v=CEsupDW7hoE>)
Webové stránky DpmML (<https://www.dpmost.cz/projekty>)

Webové stránky ITI ÚChA (<https://www.iti-ucha.cz/projekty/realizovane-projekty-iti>)

Data o integrovaných projektech z MS2021+

5.1.2 VÝCHOZÍ SITUACE

Statutární město Most a město Litvínov – jedny z největších měst Ústeckého kraje – jsou součástí vysoce urbanizovaného a funkčně propojeného území zvaného Ústecko-chomutovská aglomerace a žije v nich přes 90 tis. obyvatel (v jejich zázemí pak dalších více než 20 tis. obyvatel). Vymezené území bylo historicky zaměřeno na těžbu uhlí a tomu odpovídají navazující průmyslová odvětví. V průmyslových odvětvích je dosud zaměstnáno okolo 30 % obyvatel dvojměstí Most-Litvínov a dominantní postavení si uchovává chemický průmysl, zejména prostřednictvím provozu společnosti ORLEN Unipetrol, jejíž rozsáhlý areál v Záluží, lokalizovaný mezi oběma městy, je hlavním zaměstnavatelem dvojměstí a největším chemickým areálem v ČR. Poloha tohoto areálu při silnici I/27 mezi Mostem a Litvínovem výrazně ovlivňuje dojížděkové toky mezi oběma městy a mobilitu pracovní síly v širokém okolí. Populační velikost dvojměstí spolu se stávajícím stavem životního prostředí a aktuálními trendy vytváří požadavky směrem k obslužnosti území veřejnou dopravou. Nároky se zvyšují nejen z hlediska obslužnosti území (rozsah a intenzita spojů), ale i z hlediska komfortu a doprovodných služeb městské hromadné dopravy.

Veřejná hromadná doprava ve městech Most, Litvínov a dalších okolních městech a obcích je zajišťována DOPRAVNÍM PODNIKEM měst Mostu a Litvínova a.s. (dále jen DPmML). Tramvajová trať mezi těmito městy byla vybudována v 60. letech 20. století, od té doby na trati neproběhly zásadnější investice spojené s rekonstrukcí či modernizací – jednalo se spíše o provozní udržovací práce a lokální úpravy. Trať tak již aktuálně neodpovídala současným technickým a kvalitativním standardům a požadavkům cestujících na vysokou kvalitu veřejné dopravy. To částečně změnila první etapa projektu modernizace a rekonstrukce tramvajové trati, která se skrze nástroj ITI v PO 2014+ realizovala.

Kromě drážní infrastruktury se i vozový park DPmML dostával na hranici své životnosti, což významně ovlivňovalo kvalitu a komfort poskytované veřejné služby. Zároveň velká část tramvajů dopravce nebyla bezbariérová.

5.1.3 POPIS INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Integrované řešení se skládá z realizace několika dílčích projektů financovaných v rámci ITI ÚChA a navazuje na realizaci Integrovaného plánu rozvoje města Mostu – Doprava, který město Most realizovalo v programovém období 2007-2013 a na investiční projekty z PO 2014+. Toto integrované řešení tak zcela zásadně přispívá k plnění specifického cíle ISg ÚChA 2021+ – Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy a potvrzuje vazby mezi jednotlivými opatřeními v ISg ÚChA 2021+.

Stěžejním projektem v rámci tohoto integrovaného řešení je pro sledované období Modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most – Litvínov, II. etapa, tedy projekt, který obě města funkčně propojuje a zároveň je finančně nejvýznamnějším projektem v rámci celého ITI ÚChA ve sledovaném období. Na tento projekt (resp. především na jeho první etapu) financovaný z OP D navazují rovněž další dva projekty financované z OP D – Modernizace tramvajové trati Nádraží - Poliklinika, Litvínov

a Modernizace tramvajové trati na třídě Budovatelů, Most. Oba tyto projekty doplňují projekty v meziměstském prostoru a řeší modernizaci tramvajových tratí v samotných městech. Dalším projektem, který integrované řešení doplňuje, a je financovaný v rámci OP D, je Systém světelně řízených křižovatek v Mostě s dynamickým řízením a preferencí vozidel IZS a MHD. Integrované řešení je dále doplněno mnohými projekty, které jsou ve sledovaném období financovány z IROP – Rozšíření přestupního terminálu u vlakového nádraží v Mostě, Nový elektronický odbavovací systém a projekty zaměřující se na cyklistickou infrastrukturu. Dále jsou součástí projekty, které již byly realizovány v minulém programovém období – např. Výstavba dopravního terminálu města Litvínov a Pořízení 3 nízkopodlažních tramvají nebo individuální projekty DPmML na obnovu vozového parku v rámci IROP (např. projekty na nákup 2 a následně 6 nových tramvají) či Modernizačního fondu.

Vliv integrovaného řešení na plnění předmětného specifického cíle ISg ÚChA 2021+ lze tak hodnotit jako velmi významný.

Tabulka 11: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení

Název a číslo projektu/název OP	Modernizace a rekonstrukce tramvajové trati Most – Litvínov CZ.04.1.40/0.0/0.0/18_058/0000365/OP D
Žadatel	Dopravní podnik měst Mostu a Litvínova, a.s.
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA, opatření 1.1.1 Budování, rekonstrukce a modernizace tramvajových a trolejbusových tratí, vč. související infrastruktury
Číslo a název opatření programového rámce	Projekt realizován v rámci PO 2014+
Specifický cíl programu	Vytvoření podmínek pro zvýšení využívání veřejné hromadné dopravy ve městech v elektrické trakti
Celkové způsobilé výdaje	399 222 869,44 Kč
z toho dotace EU	339 339 439,02 Kč
WWW projektu	https://www.dpmost.cz/opd
Termín realizace projektu	1. 4. 2021 – 28. 4. 2023
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt dokončen

Název a číslo projektu/název OP	Modernizace tramvajové trati Nádraží - Poliklinika, Litvínov CZ.04.03.01/08/22_010/0000099/OP D
Žadatel	Dopravní podnik měst Mostu a Litvínova, a.s.
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 3.2 Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy/Opatření 3.2.1 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury MHD
Číslo a název opatření programového rámce	1. Infrastruktura městské drážní dopravy
Specifický cíl programu	Podpora udržitelné multimodální městské mobility v rámci přechodu na uhlíkové neutrální hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	457 956 123,00 Kč
z toho dotace EU	369 799 569,32 Kč
WWW projektu	https://www.dpmost.cz/opd

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Termín realizace projektu	2. 3. 2026 - 31. 10. 2027
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

Název a číslo projektu/název OP	Systém světelně řízených křižovatek v Mostě s dynamickým řízením a preferencí vozidel IZS a MHD CZ.04.01.02/06/25_038/0000324/OP D
Žadatel	Statutární město Most
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 3.1 Zvýšit bezpečnost dopravy/Opatření 3.1.1 Zavádění ITS pro řízení a usměrňování provozu silniční dopravy
Číslo a název opatření programového rámce	2. ITS - dopravní telematika
Specifický cíl programu	Rozvoj a posilování udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility odolné vůči změnám klimatu, včetně lepšího přístupu k síti TEN-T a přeshraniční mobility
Celkové způsobilé výdaje	49 763 582,61 Kč
z toho dotace EU	42 299 045,22 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	2. 1. 2026 - 30. 6. 2027
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

Název a číslo projektu/název OP	Modernizace tramvajové trati na třídě Budovatelů, Most CZ.04.03.01/08/25_039/0000570/OP D
Žadatel	Dopravní podnik měst Mostu a Litvínova, a.s.
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 3.2 Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy/Opatření 3.2.1 Výstavba a modernizace drážní infrastruktury MHD
Číslo a název opatření programového rámce	1. Infrastruktura městské drážní dopravy
Specifický cíl programu	Podpora udržitelné multimodální městské mobility v rámci přechodu na uhlíkově neutrální hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	650 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	524 875 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.dpmost.cz/opd
Termín realizace projektu	01/2026 - 12/2027
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt s platným Vyjádřením ŘV ITI

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Název a číslo projektu/název OP	Výstavba dopravního terminálu města Litvínov CZ.06.1.13/0.0/0.0/16_045/0013316/IROP
Žadatel	Město Litvínov
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA, opatření 1.1.3 Výstavba, modernizace a zatraktivnění přestupních terminálů
Číslo a název opatření programového rámce	Projekt realizován v rámci PO 2014+
Specifický cíl programu	Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy
Celkové způsobilé výdaje	47 035 294,00 Kč
z toho dotace EU	39 979 999,90 Kč
WWW projektu	https://www.litvinov.cz/vystavba-dopravniho-terminalu-v-litvinove/d-473985
Termín realizace projektu	21. 11. 2017 - 30. 6. 2022
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt dokončen

Název a číslo projektu/název OP	Pořízení 3 nízkopodlažních tramvají CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0006599/IROP
Žadatel	Dopravní podnik měst Mostu a Litvínova, a.s.
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ITI ÚChA, opatření 1.1.2 Modernizace a doplnění vozového parku vč. související infrastruktury
Číslo a název opatření programového rámce	Projekt realizován v rámci PO 2014+
Specifický cíl programu	Zvýšení podílu udržitelných forem dopravy
Celkové způsobilé výdaje	101 565 000,00 Kč
z toho dotace EU	86 330 250,00 Kč
WWW projektu	http://www.dpmost.cz/irop
Termín realizace projektu	23. 6. 2017 - 20. 3. 2020
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt dokončen

Název a číslo projektu/název OP	Rozšíření přestupního terminálu u vlakového nádraží v Mostě CZ.06.06.01/00/23_074/0006314/IROP
Žadatel	Statutární město Most
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 3.2 Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy/Opatření 3.2.3 Výstavba a modernizace infrastruktury integrované veřejné dopravy
Číslo a název opatření programového rámce	13. Multimodální osobní doprava
Specifický cíl programu	Podpora udržitelné multimodální městské mobility v rámci přechodu na uhlíkově neutrální hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	72 845 531,19 Kč

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

z toho dotace EU	61 918 701,51 Kč
WWW projektu	https://irop.gov.cz/cs/projekty-2021-2027/06-06-rozvoj-mestske-mobility/rozsireni-prestupniho-terminalu-u-vlakoveho-nadraz
Termín realizace projektu	6. 4. 2021 - 30. 4. 2027
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

Název a číslo projektu/název OP	Nový elektronický odbavovací systém CZ.06.06.01/00/22_067/0002484/IROP
Žadatel	Dopravní podnik měst Mostu a Litvínova, a.s.
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 3.2 Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy/Opatření 3.2.4 Telematika ve veřejné dopravě
Číslo a název opatření programového rámce	12. Telematika pro veřejnou dopravu
Specifický cíl programu	Podpora udržitelné multimodální městské mobility v rámci přechodu na uhlíkově neutrální hospodářství
Celkové způsobilé výdaje	37 586 853,00 Kč
z toho dotace EU	31 948 825,05 Kč
WWW projektu	https://www.dpmost.cz/irop
Termín realizace projektu	31. 5. 2018 - 31. 10. 2026
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

5.1.4 CÍL PROJEKTŮ A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Cílem integrovaného řešení je komplexní zvýšení kvality, dostupnosti a atraktivity veřejné dopravy mezi Mostem a Litvínovem, a tím posílení její role jako konkurenceschopné alternativy k individuální automobilové dopravě. Realizací navazujících investic do drážní infrastruktury, vozového parku a multimodální dopravy dochází ke zvýšení komfortu, bezpečnosti a bezbariérovosti přepravy, zlepšení přestupních vazeb a zkrácení přepravní doby. Očekávaným výsledkem je vyšší využívání veřejné dopravy na úkor individuální automobilové dopravy, zvýšení přepravního výkonu a mobility obyvatel, včetně osob dojíždějících za prací do průmyslového areálu v Záluží, a současně snížení emisní a hlukové zátěže území.

5.1.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

V rámci Integrovaného plánu rozvoje města bylo v oblasti dopravy na území statutárního města Most v období 2007-2013 podpořeno 9 dílčích projektů, a to s celkovými náklady přes 178,1 mil. Kč. V rámci PO 2014+ se v tomto integrovaném řešení podařilo skrze nástroj ITI podpořit další investiční projekty

za více než 450 mil. Kč. Ve sledovaném období jsou realizovány a připravovány aktivity na komplexní modernizaci tramvajových tratí, výstavbu přestupního terminálu, aj. za více než 1,5 mld. Kč.

Cílovou skupinou v případě všech realizovaných projektů jsou především uživatelé hromadné dopravy osob, tj. cestující. Jejich zapojení do projektu bylo spíše pasivní, nicméně projekty dlouhodobě vycházejí z jejich potřeb a zároveň jsou identifikovány v Plánu udržitelné městské mobility měst Mostu a Litvínova, do kterého byli zapojeni i právě občané měst Mostu a Litvínova.

5.1.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ

Realizaci projektu modernizace tramvajové trati mezi Mostem a Litvínovem historicky provázela vzhledem k jeho rozsahu a technické náročnosti dlouhá a komplexní projektová příprava, která vedla společně s nepředvídatelnými změnami v projektu k rozdělení do dvou etap. Zatímco první etapa již byla realizována v PO 2014+, druhá etapa je realizována ve sledovaném období a představuje zcela zásadně páteř celého integrovaného řešení. Zároveň se jedná o investičně nejrozsáhlejší strategický projekt nástroje ITI. Přípravu a realizaci projektu dále komplikoval nevyhovující technický stav některých mostních objektů dotčených modernizací a potřeba koordinace jednotlivých zásahů. V této souvislosti byla náročná zejména spolupráce a koordinace s Ředitelstvím silnic a dálnic ČR s.p., která měla vliv na postup přípravy některých částí projektu. V rámci tohoto projektu jsou rovněž sledována rizika, neboť je zvažována změna původně plánované trasy tramvajové trati. Nositel ITI tuto skutečnost společně s žadatelem průběžně monitoruje a komunikuje s relevantními aktéry (zejména s Ministerstvem dopravy ČR) s cílem včas identifikovat případné dopady, čímž se nositel ITI snaží co nejvíce předcházet komplikacím při další realizaci.

I přes velmi významnou rezervovanou alokaci v rámci OP D je dalším problémem integrovaného řešení jako celku rovněž omezená disponibilní alokace ve vztahu k finančním požadavkům připravovaného souboru projektů. Rozsah a investiční náročnost plánovaných intervencí (zejm. v drážní dopravě) převyšovaly finanční prostředky dostupné pro jejich podporu prostřednictvím nástroje ITI, což vytvářelo zvýšené nároky na prioritizaci, koordinaci a průběžné řízení finančních prostředků mezi jednotlivými projekty.

U ostatních dílčích projektů nebyly identifikovány zásadní problémy. Objevily se pouze standardní administrativní bariéry či počáteční nejasnosti ohledně (ne)realizace jednotlivých projektů ze strany žadatelů, které byly v průběhu jejich přípravy vyjasněny.

5.1.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

V Tabulce 12 je zobrazen přehled zvolených monitorovacích indikátorů výstupů a výsledků, včetně kvantifikace. Jsou zahrnuty pouze monitorovací indikátory relevantní pro strategické projekty realizované v rámci sledovaného období. Monitorovací indikátory jiných, již zrealizovaných, projektů z integrovaného řešení jsou dostupné v rámci Závěrečné ex-post evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2014-2020. Vzhledem k tomu, že projekty jsou zatím ve fázi realizace/přípravy podání žádosti o podporu, není možné vyhodnotit plnění indikátorů.

Tabulka 12: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení "Veřejná doprava dvojměstí Most-Litvínov"

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota k 31. 12. 2025	
				absolutně	%
746003	Délka rekonstruovaných nebo modernizovaných tramvajových tratí a tratí metra	0 km	8,85 km	-	-
746101	Počet uživatelů nových nebo modernizovaných tramvajových tratí a tratí metra za rok	3 450 376 osob/rok	3 519 383 osob/rok	-	-
764010	Parkovací místa pro jízdní kola	0 parkovacích míst	10 parkovacích míst	-	-
707101	Nová nebo modernizovaná intermodální spojení	0 intermodálních spojení	1 intermodální spojení	-	-
740010	Parkovací místa pro vozidla	0 parkovacích míst	76 parkovacích míst	-	-
749001	Počet uživatelů nové nebo modernizované veřejné dopravy za rok	700 000 uživatelů/rok	800 000 uživatelů/rok	-	-
704001	Města, která mají nové nebo modernizované digitalizované městské dopravní systémy	0 metropolí a měst	2 metropole a města	-	-

5.1.8 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Za významný pozitivní neplánovaný účinek lze považovat prohloubení spolupráce mezi nositelem ITI a jednotlivými žadateli, zejména mezi nositelem ITI a DPmML. Průběžná komunikace o aktuálním stavu projektů, řešených problémech a nových skutečnostech umožňuje včas reagovat na případná rizika a současně přispívá k lepší koordinaci jednotlivých investic. Pozitivně lze vnímat také postupné posilování komunikace a koordinace mezi městy Most, Litvínov a DPmML, což napomáhá překonávat dílčí bariéry, které se v minulosti při přípravě a realizaci navazujících projektů objevovaly.

Zvažovaná změna trasy II. etapy modernizace tramvajové trati Most-Litvínov představuje v současnosti potenciální neplánovaný účinek, jehož výsledný dopad nelze v této fázi jednoznačně vyhodnotit jako pozitivní či negativní. Změna může na jedné straně přinést vhodnější technické či provozní řešení, propojení drážní dopravy s velice významným strategickým bodem – jezerem Most a zvýšení dlouhodobého přínosu projektu pro území, vč. jeho obslužnosti, a to jak jednorázově (např. při konání významných kulturních a společenských akcí, které mají často nadregionální dopad), tak trvale. Na straně druhé však může znamenat změnu původně zamýšlených přínosů, prodloužení přípravy či dílčím způsobem ohrozit realizaci akce. Nositel ITI proto vývoj této skutečnosti průběžně sleduje a bude její dopad možné objektivně vyhodnotit až po přijetí konečného rozhodnutí a upřesnění podoby projektu.

Negativní neplánované účinky jsou vnímány v souvislosti s finanční stránkou projektů na modernizaci a rekonstrukci tramvajových tratí, kdy vlivem významných víceprací či nárůstem cen mnohdy skokově narůstají finanční náročnosti realizace projektů.

5.1.9 ZÁVĚR – ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Integrované řešení veřejné dopravy ve dvojměstí Most–Litvínov lze z pohledu nositele ITI hodnotit jako velmi úspěšné. Přestože část intervencí bude dokončena až v navazujících letech, již ve sledovaném období je zřejmé, že realizované projekty systematicky naplňují hlavní cíl spočívající ve zvýšení kvality, dostupnosti a atraktivity veřejné dopravy. Díky vzájemně provázaným investicím do tramvajové infrastruktury, vozového parku i přestupních vazeb vzniká moderní dopravní systém, jehož přínosy významně přesahují hranice jednotlivých dotčených měst a obcí. Integrované řešení současně přispívá k naplňování širších environmentálních, ekonomických a sociálních cílů ISg ÚChA 2021+.

Za mimořádně významný aspekt tohoto integrovaného řešení lze považovat jeho dlouhodobou kontinuitu, neboť jednotlivé vzájemně provázané aktivity jsou systematicky připravovány a realizovány již v průběhu několika programových období a směřují i do toho nadcházejícího po roce 2027. Nejedná se tak o soubor izolovaných investic vzniklých pouze v reakci na aktuální možnosti dotační podpory, ale o dlouhodobý systémový přístup Mostu a Litvínova k rozvoji veřejné dopravy v rámci jejich společného funkčního území. Právě schopnost dlouhodobě navazovat na již realizované investice, dále je rozvíjet a koordinovat jejich věcné i územní vazby významně posiluje integrovaný charakter celého řešení a představuje jednu z jeho hlavních přidaných hodnot. Celkově zmiňované integrované řešení představuje jeden z nejkvalitnějších příkladů v rámci ISg ÚChA 2021+ a potvrzuje vysokou přidanou hodnotu nástroje ITI.

5.2 PŘÍPADOVÁ STUDIE 2: REKONSTRUKCE KULTURNĚ VZDĚLÁVACÍHO CENTRA REPŘE V MOSTĚ

5.2.1 ÚVOD

Předmětem případové studie je integrované řešení rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPŘE v Mostě, které představuje jeden z nejvýznamnějších investičních záměrů statutárního města Most v oblasti kulturní, vzdělávací a veřejné infrastruktury. Celkový investiční záměr je realizován jako komplexní rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPŘE, v jejímž rámci dochází k obnově a novému funkčnímu využití významného objektu v centru města a současně k vytvoření nového moderního zázemí pro Městskou knihovnu Most.

Z pohledu nástroje ITI ÚChA je hlavním projektem integrovaného řešení projekt „Rekonstrukce městské knihovny v Mostě“, podpořený z IROP. Identifikační údaje uvedené v následující tabulce se proto vztahují výhradně k tomuto projektu.

Tabulka 13: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP	Rekonstrukce městské knihovny v Mostě CZ.06.04.04/00/22_016/0003707/IROP
Žadatel	Statutární město Most
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 5.1 Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch/Opatření 5.1.1 Revitalizace památek, muzeí a veřejných knihoven
Číslo a název opatření programového rámce	6. Revitalizace, odborná infrastruktura a vybavení pro činnost knihoven
Specifický cíl programu	Posilování úlohy kultury a udržitelného cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a sociálních inovacích
Celkové způsobilé výdaje	423 567 640,60 Kč
z toho dotace EU	360 032 494,51 Kč
WWW projektu	https://www.repremost.cz/
Termín realizace projektu	1. 1. 2019 - 30. 12. 2027
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

Celková rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPŘE má však širší věcný i finanční rozsah. Vedle projektu městské knihovny podpořeného z IROP zahrnuje další část rekonstrukce financovanou s podporou OPST a z vlastních zdrojů statutárního města Most. Případová studie proto dále hodnotí celý investiční záměr jako integrované řešení, přičemž důsledně rozlišuje projekt podpořený prostřednictvím ITI z IROP a ostatní části komplexní rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPŘE.

Tabulka 14: Přehled financování integrovaného projektu

Název projektu	Celkové způsobilé výdaje	Dotace – podpora celkem	Spoluúčast žadatele – vlastní zdroje
IROP – Rekonstrukce městské knihovny v Mostě	423 567 640,60 Kč	360 032 494,51 Kč	65 535 146,09 Kč
OPST – Rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPŘE	319 067 469,57 Kč	239 300 602,18 Kč	79 766 867,39 Kč
Celkem	742 635 110,17 Kč	599 333 096,69 Kč	143 302 013,48 Kč

Z pohledu principu integrovanosti je projekt významný vícezdrojovým financováním, a to IROP, OPST, vlastní zdroje, a zejména svým potenciálem koncentrovat více vzájemně se doplňujících funkcí do jednoho místa a přispět nejen ke zkvalitnění služeb městské knihovny, ale také k širšímu rozvoji kulturního a společenského zázemí města. Případová studie tak umožňuje podrobněji posoudit přínosy rozsáhlé investice do kulturní infrastruktury a její význam v kontextu rozvoje území ÚChA.

Rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPŘE vytváří jeden z významných iniciačních prvků komplexní proměny centra města. Na zmiňovaný projekt navazuje mnoho investičních projektů ze stávajícího PO 2021+ (např. revitalizace nedalekého parku Střed), ale i plánované investiční akce po roce 2027 (např. Transformační kampus Most).

Použité metody

Analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů

Konzultace s žadatelem/příjemcem realizující jednotlivé projekty

Studium formuláře strategického projektu a žádosti o podporu v MS 21+

Použité zdroje

ISg ÚChA 2021+

Webové stránky REPŘE (<https://repremost.cz/>)

Webové stránky města Most (<https://www.mesto-most.cz/>)

Webové stránky ITI ÚChA (<http://www.iti-ucha.cz/>)

Data o integrovaných projektech z MS2021+

5.2.2 VÝCHOZÍ SITUACE

Statutární město Most představuje jedno z hlavních center ÚChA, ve kterém hraje s ohledem na specifický historický vývoj města významnou roli kvalita veřejné, kulturní a společenské infrastruktury. Jedním z nejvýznamnějších objektů tohoto typu je kulturně vzdělávací centrum REPŘE, dokončené v roce 1984 a situované v centrální části města.

Objekt REPŘE dlouhodobě sloužil jako významné centrum kulturního a společenského života města a soustředil řadu funkcí, včetně společenských sálů, kina, restaurace či planetária. V průběhu času však docházelo k jeho technickému i morálnímu zastarávání a objekt postupně přestal odpovídat

současným požadavkům na moderní kulturní, vzdělávací a veřejnou infrastrukturu. Postupné omezení jeho využití a následné dlouhodobé nevyužívání vedly ke ztrátě jeho původní funkce a před zahájením rekonstrukce objekt představoval významný nevyužívaný areál – brownfield – přímo v centru města.

Potřeba jeho obnovy proto nebyla spojena pouze s modernizací samotné budovy, ale také se snahou navrátit objektu jeho významnou městskou funkci a znovu jej začlenit do každodenního života města. Rekonstrukce REPRESY současně představuje významný impuls pro širší revitalizaci centrální části Mostu.

Současně bylo nutné řešit také dlouhodobě nevyhovující podmínky pro fungování Městské knihovny Most. Její stávající objekt již z hlediska stavebně-technického stavu, prostorového uspořádání ani možností dalšího rozvoje plně neodpovídá požadavkům na poskytování moderních knihovnických, vzdělávacích a komunitních služeb.

Při hledání budoucího využití kulturně vzdělávacího centra REPRESY proto došlo k propojení dvou významných rozvojových potřeb města – komplexní obnovy dlouhodobě nevyužívaného kulturně vzdělávacího objektu v centru Mostu a vytvoření moderního zázemí pro Městskou knihovnu Most. Přemístění knihovny do objektu REPRESY se stalo jedním ze základních prvků jeho nového funkčního využití.

Výsledkem se stal rozsáhlý investiční záměr založený na koncentraci kulturních, vzdělávacích, společenských a komunitních funkcí do jednoho multifunkčního objektu. Umístění Městské knihovny Most do kulturně vzdělávacího centra REPRESY má vedle zásadního zkvalitnění samotných knihovnických služeb přispět také k intenzivnějšímu každodennímu využití objektu, zatímco modernizace dalších funkcí má obnovit jeho význam pro kulturní a společenský život města. Projekt tak svým rozsahem a finanční náročností představuje jednu z nejrozsáhlejších investic nástroje ITI, města Mostu a současně vytváří předpoklady pro širší oživení jeho centrální části. Z pohledu nástroje ITI je podstatná zejména provázanost jednotlivých funkcí a řešení několika rozvojových potřeb prostřednictvím jedné komplexní investice za přítomnosti kombinace finančních zdrojů, bez kterých by realizace takto rozsáhlého projektu nebyla realizovatelná.

5.2.3 POPIS INTEGROVANÉHO PROJEKTU

Integrované řešení rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPRESY v Mostě představuje komplexní investiční záměr statutárního města Most zaměřený na celkovou obnovu a nové funkční využití jednoho z významných objektů v centru města. Jeho stěžejní součástí je projekt „Rekonstrukce městské knihovny v Mostě“, podpořený z IROP prostřednictvím nástroje ITI, který je realizován v přímé věcné, technické a funkční vazbě na ostatní části rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPRESY. Na rozdíl od integrovaných řešení tvořených několika samostatnými projekty je princip integrovanosti v tomto případě založen především na propojení více vzájemně se doplňujících aktivit, rozvojových potřeb a finančních zdrojů v rámci jednoho rozsáhlého investičního projektu. Významnou součástí této integrovanosti je rovněž revitalizace brownfieldu v samotném centru města. Projekt tak vedle rozvoje veřejné infrastruktury současně přispívá k novému využití brownfieldu a k širší revitalizaci centrální části Mostu. Stěžejní součástí je vytvoření moderního zázemí pro již zmiňovanou Městskou knihovnu Most, které je spojeno s celkovou obnovou objektu kulturně vzdělávacího centra REPRESY a jeho opětovným zapojením do kulturního, vzdělávacího, komunitního a společenského života celého města.

Tento integrovaný projekt však nelze vnímat izolovaně pouze jako rekonstrukci jednoho, byť komplexního objektu. Významná je jeho územní a funkční vazba na systematický proces revitalizace

centra Mostu, v jehož rámci město dlouhodobě usiluje o revitalizaci veřejných prostranství, občanské vybavenosti i podmínek pro kulturní a společenský život. Rekonstrukce objektu kulturně vzdělávacího centra REPŘE a umístění městské knihovny do tohoto objektu mají přispět ke zvýšení návštěvnosti a intenzity využití centrální části města a společně s dalšími investicemi a rozvojovými aktivitami vytvářet předpoklady pro její postupné oživení. Integrovanost projektu se tak projevuje nejen propojením jednotlivých funkcí uvnitř objektu, ale také jeho návazností na širší investiční akce statutárního města Most.

Projekt současně významně přispívá k naplňování specifického cíle ISg ÚChA 2021+, jehož vliv nositel ITI hodnotí jako významný. Díky svému investičnímu rozsahu, finanční náročnosti a koncentraci několika aktivit představuje jednu z nejvýznamnějších investic realizovaných prostřednictvím nástroje ITI ÚChA ve sledovaném období. Jeho přínos přitom přesahuje samotnou modernizaci knihovnické infrastruktury – spočívá rovněž v obnově významného městského objektu, rozšíření možností jeho využití a vytvoření multifunkčního kulturního a společenského centra s potenciálem pozitivně ovlivnit fungování a atraktivitu centra města Most.

5.2.4 CÍL PROJEKTU A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Hlavním cílem integrovaného řešení je komplexní obnova kulturně vzdělávacího centra REPŘE a vytvoření moderního zázemí pro Městskou knihovnu Most, a tím zvýšení kvality a dostupnosti kulturních, vzdělávacích, komunitních a společenských služeb pro obyvatele města Mostu a jeho širšího spádového území. Prostřednictvím rekonstrukce objektu a koncentrace vzájemně se doplňujících funkcí do jednoho místa budou vytvořeny kvalitní podmínky pro poskytování moderních knihovnických a dalších veřejných služeb a pro opětovné plnohodnotné zapojení objektu REPŘE do každodenního života města. Významným cílem je současně změna role samotného objektu v rámci centra Mostu. Dlouhodobě nevyužívaný a technicky nevyhovující objekt představoval významný nevyužitý potenciál v centrální části města. Jeho komplexní obnovou vznikne multifunkční kulturně vzdělávací centrum, které má předpoklady stát se jedním z významných iniciačních prvků další proměny centra města a podpořit navazující investice a rozvojové aktivity v jeho okolí.

Integrované řešení současně zahrnuje další vzájemně provázaná témata přesahující samotnou obnovu kulturní a knihovnické infrastruktury. Rekonstrukce je spojena se zvýšením energetické účinnosti objektu a významnými energetickými úsporami, zatímco úpravy jeho bezprostředního okolí zahrnují také prvky modrozelené infrastruktury a zkvalitnění veřejného prostoru. I v tomto směru se projevuje integrovaný charakter projektu, který v jedné intervenci propojuje nové využití brownfieldu, rozvoj veřejných služeb, energetickou efektivitu, adaptaci veřejného prostoru na změnu klimatu a širší revitalizaci centra města.

Očekávaným výsledkem je vytvoření moderního multifunkčního kulturně vzdělávacího centra s každodenním provozem, zvýšení návštěvnosti a intenzity využití objektu REPŘE a zkvalitnění nabídky knihovnických, kulturních, vzdělávacích, komunitních a společenských služeb. Realizace projektu má současně přispět k oživení centrální části Mostu, zvýšení její atraktivity a posílení její role jako přirozeného centra veřejného, kulturního a společenského života města.

5.2.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

V rámci integrovaného řešení probíhá komplexní rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPŘE, jejíž významnou součástí je vybudování nového zázemí pro Městskou knihovnu Most. Rekonstrukce zahrnuje stavební a technologickou obnovu objektu, jeho dispoziční a funkční úpravy a modernizaci technického a energetického řešení budovy s cílem výrazně snížit její energetickou náročnost. Nová knihovna nabídne moderní prostory pro knihovní fond, vzdělávací a komunitní aktivity, přičemž v objektu budou současně zachovány či modernizovány další funkce – společenský sál, kinosál, planetárium a restaurace. Součástí projektu jsou také úpravy bezprostředního okolí objektu, veřejných prostranství, zeleně a vodních prvků. Celkově je řešeno území o rozloze přibližně 13,3 tis. m². Významnou součástí rekonstrukce je rovněž modernizace technického a energetického řešení budovy, která má vést k výraznému snížení její energetické náročnosti. Realizací projektu tak dochází nejen k vytvoření moderního zázemí městské knihovny, ale ke komplexní proměně objektu REPŘE v multifunkční kulturně-vzdělávací centrum.

Zapojení cílových skupin do samotné realizace projektu je obdobně jako u většiny velkých infrastrukturních projektů převážně nepřímé. Hlavní cílovou skupinu integrovaného projektu představují především návštěvníci kulturně vzdělávacího centra REPŘE, zejména tedy uživatelé Městské knihovny Most a návštěvníci kulturních, vzdělávacích, komunitních a společenských aktivit, a další uživatelé služeb soustředěných v objektu. Jedná se především o obyvatele města Mostu a jeho širšího spádového území napříč věkovými skupinami. Projekt vychází z potřeb budoucích uživatelů a vytváří předpoklady pro rozšíření okruhu návštěvníků a zvýšení návštěvnosti objektu. Vzhledem k významu kulturně vzdělávacího centra REPŘE pro kulturní a společenský život Mostu byla připravovaná rekonstrukce zároveň dlouhodobě předmětem veřejných diskusí a zvýšeného mediálního zájmu. Diskuse se týkala zejména výsledné podoby rekonstrukce, rozsahu a způsobu obnovy původního objektu a umístění Městské knihovny Most do jeho prostor. V průběhu přípravy projektu se objevovaly podporující i kritické postoje a projekt byl rovněž tématem rozhovorů, podcastů a dalších mediálních výstupů.

5.2.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ

Z pohledu administrace projektu „Rekonstrukce městské knihovny v Mostě“ v rámci nástroje ITI nebyly identifikovány zásadní ani systémové problémy. Spolupráce mezi nositelem ITI a statutárním městem Most jako žadatelem a příjemcem probíhá bez významnějších komplikací a je založena na pravidelné a funkční komunikaci. Významnou výzvu však v průběhu realizace představuje administrativní náročnost řízení změn vyvolaných zejména skutečným technickým stavem rekonstruovaného objektu.

Významnou komplikací v přípravné fázi bylo rovněž zajištění stabilního financování celého investičního záměru a sladění harmonogramu stavby s podmínkami jednotlivých dotačních zdrojů. Původně zvolený zdroj financování části rekonstrukce z Národního plánu obnovy nebylo možné vzhledem k jeho časovým podmínkám využít v celém plánovaném rozsahu. Financování proto bylo restrukturalizováno a pro příslušnou část rekonstrukce byl zajištěn alternativní zdroj z Operačního programu Spravedlivá transformace. Tato zkušenost současně ukázala význam vhodné kombinace a koordinace více zdrojů financování při realizaci rozsáhlého investičního záměru.

Specifickou výzvu v přípravné fázi představovala rovněž veřejná diskuse o připravované podobě rekonstrukce. Projekt vyvolával v Mostě výrazný zájem veřejnosti a rozdílné názory na způsob budoucího využití a podobu objektu. Kritické postoje se týkaly mimo jiné absence architektonické soutěže, rozsahu zásahů do původního objektu, přesunu Městské knihovny Most a vnímaného nedostatečného zapojení veřejnosti do přípravy projektu. Veřejná diskuse se v některých fázích promítla také do občanských a protestních aktivit. V průběhu samotné stavební realizace již intenzita této diskuse poklesla.

Nejvýznamnější komplikace jsou spojeny se samotnou stavební realizací, zejména s rozsahem rekonstrukce a skutečným technickým stavem původního objektu. V průběhu bouracích a stavebních prací byly zjištěny skutečnosti, které nebylo možné při přípravě projektu v potřebném rozsahu předvídat, zejména větší výskyt azbestu, nevyhovující stav některých nosných konstrukcí, rozdíly mezi dochovanou dokumentací a skutečným provedením stavby a další technické skutečnosti vyžadující úpravy původně navrženého řešení. Dodatečně zjištěný stav objektu si vyžádal sanační práce, úpravy technického řešení a další zásahy související mimo jiné se statikou a požární bezpečností objektu.

S uvedenými skutečnostmi souvisí rovněž vysoká administrativní náročnost řízení změn v průběhu realizace. Změny tohoto charakteru vyžadují technické, rozpočtové a právní posouzení a podle jejich povahy také projednání v příslušných orgánech města a odpovídající smluvní zakotvení. Rozsah a četnost změn kladou zvýšené nároky na koordinaci a vzájemný soulad technických, rozpočtových, smluvních a dotačních podkladů. Tento proces může ovlivňovat plynulost realizace, přestože investor přijímá opatření směřující ke zkrácení schvalovacích lhůt, včetně svolávání mimořádných jednání rady města.

Dodatečně zjištěné skutečnosti a související změny se promítají do zvýšené finanční a časové náročnosti realizace a do postupného posunu harmonogramu celé rekonstrukce. Jejich dopad se proto týká také harmonogramu části projektu zaměřené na rekonstrukci Městské knihovny Most. Přes vysokou technickou, finanční a administrativní náročnost realizace však nedochází ke změně základního účelu a plánovaných funkcí integrovaného řešení ani věcného rozsahu, účelu a plánovaných cílových hodnot indikátorů projektu „Rekonstrukce městské knihovny v Mostě“.

5.2.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

Výstupy a výsledky hlavního projektu integrovaného řešení – „Rekonstrukce městské knihovny v Mostě“, podpořeného z IROP prostřednictvím nástroje ITI – jsou sledovány prostřednictvím stanovených monitorovacích indikátorů výstupů a výsledků. Jejich přehled včetně výchozích a cílových hodnot je uveden v následující tabulce 14.

Vzhledem k tomu, že projekt je v době zpracování případové studie stále ve fázi fyzické realizace, není dosud možné vyhodnotit dosažení cílových hodnot indikátorů ani skutečné výsledky projektu po zahájení provozu. Jejich naplnění bude možné relevantně posoudit až po dokončení realizace a následném zahájení provozu Městské knihovny Most v rekonstruovaném kulturně vzdělávacím centru REPRES. Celková plocha řešeného území je 13 279 m².

Tabulka 15: Indikátory splněné v rámci integrovaného projektu "Rekonstrukce městské knihovny v Mostě"

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota k 31. 12. 2025	
				absolutně	%
907030	Počet nově zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů	0 podsbírek/fondů	1 podsběrka/fond	-	-
908201	Počet podpořených knihoven	0 knihoven	1 knihovna	-	-
910052	Počet návštěvníků podpořených lokalit v oblasti kultury a cestovního ruchu	59 831 návštěvníků/rok	60 000 návštěvníků/rok	-	-
323000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	9 158,40 GJ/rok	2 937,60 GJ/rok	-	-

Dosažení plánovaných výstupů a výsledků je podmíněno především úspěšným dokončením stavební realizace, zprovozněním nového zázemí Městské knihovny Most a následným plnohodnotným využíváním rekonstruovaných prostor. Významným faktorem je rovněž zachování věcného rozsahu a plánovaných funkcí projektu i při řešení technických a administrativních změn vznikajících v průběhu realizace.

Z hlediska širšího integrovaného řešení však nelze jeho očekávané přínosy hodnotit pouze prostřednictvím uvedených indikátorů projektu IROP. Celková rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPRES má vedle modernizace knihovnické infrastruktury přinést také obnovu kulturních, společenských a dalších veřejných funkcí objektu, zvýšení intenzity jeho využívání, zlepšení energetické účinnosti a příspěvek k oživení centrální části města. Tyto širší přínosy bude možné komplexněji vyhodnotit až po dokončení celé rekonstrukce a zahájení provozu kulturně vzdělávacího centra REPRES.

5.2.8 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Vzhledem k tomu, že projekt je stále ve fázi realizace, nelze jeho neplánované účinky v současnosti vyhodnotit v plném rozsahu.

Za hlavní negativní neplánovaný účinek lze považovat zvýšení technické, finanční, časové a administrativní náročnosti rekonstrukce v důsledku skutečného stavu původního objektu. V průběhu bouracích a stavebních prací byl zjištěn zejména větší rozsah výskytu azbestu, nevyhovující stav některých konstrukcí, rozdíly mezi dochovanou dokumentací a skutečným provedením stavby a další technické skutečnosti vyžadující dodatečné sanační práce a úpravy původně navrženého technického řešení. Tyto skutečnosti se promítají do celkových nákladů rekonstrukce, jejího harmonogramu i zvýšené administrativní náročnosti spojené s řízením a schvalováním změn. Výsledný dopad těchto opatření bude možné plně posoudit až po dokončení projektu, který je plánováno na konec roku 2027 a následně zahájení provozu, které je odhadováno v průběhu roku 2028.

Za pozitivní neplánovaný účinek širšího charakteru lze považovat zkušenosti statutárního města Most získané při přípravě a realizaci takto rozsáhlého a vícezdrojově financovaného investičního záměru. Projekt prakticky ukázal význam koordinace jednotlivých zdrojů financování, technické přípravy, investičního procesu a souvisejících administrativních postupů. Tyto zkušenosti mohou být využity při přípravě a realizaci dalších rozsáhlých investičních záměrů města.

Realizace rekonstrukce REPRESY současně přispěla k širším úvahám o komplexní proměně centra Mostu a způsobech financování navazujících investic. Součástí tohoto procesu je také posuzování možností využití návratných finančních nástrojů a jednání s Evropskou investiční bankou v souvislosti s financováním dalších významných rozvojových investic města.

Uvedené technické, finanční a časové komplikace se promítají do harmonogramu celé rekonstrukce, a tedy také do části zaměřené na projekt „Rekonstrukce městské knihovny v Mostě“ podpořený z IROP prostřednictvím nástroje ITI. Nemění však jeho základní účel, věcný rozsah ani plánované cílové hodnoty indikátorů. Celkové vyhodnocení pozitivních a negativních účinků integrovaného řešení bude možné provést až po dokončení rekonstrukce a zahájení plného provozu kulturně vzdělávacího centra REPRESY.

5.2.9 ZÁVĚR – ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ INTEGROVANÉHO PROJEKTU

Integrované řešení rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPRESY v Mostě lze z pohledu nositele ITI v dosavadní fázi realizace hodnotit pozitivně. Vzhledem k tomu, že rekonstrukce dosud nebyla dokončena a objekt nebyl uveden do provozu, nelze zatím definitivně vyhodnotit naplnění všech stanovených cílů ani skutečné přínosy investice. Dosavadní průběh realizace však směřuje k naplnění hlavního cíle, kterým je komplexní obnova kulturně vzdělávacího centra REPRESY, vytvoření moderního zázemí pro Městskou knihovnu Most a zkvalitnění kulturních, vzdělávacích, komunitních a společenských služeb.

Významnou přidanou hodnotou zvoleného řešení je koncentrace vzájemně se doplňujících veřejných funkcí do jednoho multifunkčního objektu. Začlenění Městské knihovny Most do rekonstruovaného kulturně vzdělávacího centra REPRESY vytváří předpoklady pro jeho intenzivní každodenní využívání, zatímco obnovené kulturní, společenské a další funkce rozšiřují spektrum jeho budoucích uživatelů. Projekt „Rekonstrukce městské knihovny v Mostě“, podpořený z IROP prostřednictvím nástroje ITI, tak není realizován jako izolovaná modernizace knihovnické infrastruktury, ale jako významná součást širšího investičního záměru města.

Přínosy projektu současně přesahují oblast kulturní a veřejné infrastruktury a projevují se také v environmentální rovině. Revitalizací dlouhodobě nevyužívaného objektu dochází k novému využití významného brownfieldu v centru města, přičemž samotná rekonstrukce přinese výrazné zvýšení energetické účinnosti objektu a související úspory energie. Úpravy navazujícího veřejného prostoru a začlenění prvků modrozelené infrastruktury zároveň přispějí ke zkvalitnění bezprostředního okolí kulturně vzdělávacího centra REPRESY a posílí environmentální rozměr revitalizace centrální části města. Projekt tak vhodně propojuje obnovu veřejné infrastruktury s energetickými, environmentálními a urbanistickými opatřeními.

Projekt současně svým významem přesahuje samotnou modernizaci knihovnické infrastruktury. Komplexní obnova objektu kulturně vzdělávacího centra REPRESY představuje významný příspěvek k revitalizaci a zvýšení atraktivity centra Mostu a vytváří předpoklady pro posílení kulturního

a společenského života ve městě. Přes komplikace spojené se stavební realizací a nárůstem její finanční a časové náročnosti nebyly dosud identifikovány skutečnosti, které by zásadním způsobem měnily původní účel a očekávané výsledky projektu.

Rekonstrukce kulturně vzdělávacího centra REPRES tak představuje příklad integrovaného přístupu v rámci ISg ÚChA 2021+, jehož přidaná hodnota spočívá zejména v propojení projektu podpořeného prostřednictvím ITI s dalšími věcně a technicky navazujícími aktivitami, v kombinaci více zdrojů financování, koncentraci vzájemně se doplňujících veřejných funkcí a vazbě investice na širší revitalizaci centra Mostu. Konečné vyhodnocení naplnění cílů a skutečných přínosů integrovaného řešení však bude možné provést až po dokončení rekonstrukce, zahájení plného provozu kulturně vzdělávacího centra REPRES a vyhodnocení jeho reálného využívání.

5.3 PŘÍPADOVÁ STUDIE 3: ZVÝŠENÍ KVALITY VEŘEJNÉHO PROSTORU V LITOMĚŘICÍCH

5.3.1 ÚVOD

Tabulka 16: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP	Revitalizace lesoparku Mostná hora CZ.05.01.03/01/23_052/0004230/OP ŽP
Žadatel	Město Litoměřice
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 4.2 Zvýšit kvalitu veřejného prostoru a odolnost území vůči klimatickým rizikům/Opatření 4.2.1 Sídlní zeleň, retenční schopnost krajiny a prevence klimatických rizik
Číslo a název opatření programového rámce	05.01.03.01: Veřejná sídlní zeleň, protipovodňová opatření a srážková voda
Specifický cíl programu	Podpora přírodě blízkých opatření v krajině a sídlech
Celkové způsobilé výdaje	22 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	18 700 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.litomerice.cz/projekty/revitalizace-lesoparku-mostna-hora
Termín realizace projektu	1. 11. 2024 - 31. 5. 2029
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

Důvodem zpracování této případové studie je specifický charakter integrovaného řešení zaměřeného na zvýšení kvality veřejného prostoru a obecně městského prostředí v Litoměřicích, které propojuje několik tematicky rozdílných, ale vzájemně se doplňujících strategických projektů. Ústředním projektem je Revitalizace lesoparku Mostná hora (financováno z OP ŽP), kdy integrované řešení dále doplňují projekty zaměřené na veřejná prostranství, kulturní památky a kulturní infrastrukturu, které společně přispívají ke zkvalitňování a zvyšování atraktivity městského prostředí.

V rámci tohoto integrovaného řešení je kombinována řada různých tematických oblastí, finančních zdrojů (OP ŽP, IROP, vlastní zdroje) a zároveň mnoho rozdílných žadatelů (město Litoměřice, Ústecký kraj i zástupci církve). Princip integrovanosti se dále projevuje na několika územních úrovních – nejvýrazněji v prostoru Dómského pahorku, kde se koncentrují vzájemně provázané projekty revitalizace veřejného prostoru a obnovy kulturních památek, ale také v širším měřítku města prostřednictvím společného příspěvku jednotlivých projektů ke kvalitě veřejného prostoru, ochraně kulturního dědictví, klimatické odolnosti a posilování rekreační, kulturní a návštěvnické funkce města Litoměřice.

Použité metody
Studium a analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů
Konzultace s žadateli/příjemci realizujících jednotlivé projekty
Formuláře strategických projektů

Použité zdroje

ISg ÚChA 2021+

Webové stránky žadatelů (<https://www.dltm.cz/biskupstvi/projekty>,
<https://www.litomerice.cz/projekty/revitalizace-lesoparku-mostna-hora>)

Webové stránky ITI ÚChA (<https://www.iti-ucha.cz/projekty/realizovane-projekty-iti>)

Data o integrovaných projektech z MS2021+

5.3.2 VÝCHOZÍ SITUACE

Litoměřice představují významné historické a kulturní město v rámci ÚChA, jehož atraktivita je do značné míry založena např. na kvalitě historického prostředí, veřejných prostranstvích, městské zeleně a koncentraci kulturních památek. Výchozí situace integrovaného řešení byla charakteristická postupným zhoršováním stavu některých těchto významných lokalit a objektů a potřebou jejich komplexnější obnovy. Současně se stále výrazněji projevovala potřeba reagovat na dopady změny klimatu, zejména prostřednictvím zvyšování odolnosti městské zeleně, podpory biodiverzity, zlepšování hospodaření se srážkovou vodou a vytváření kvalitního a klimaticky odolného veřejného prostoru. Problém se projevoval jak v oblasti veřejné zeleně, tak v technickém stavu kulturních památek a kvalitě či využitelnosti některých veřejných prostranstvích. Právě stav některých ploch městské zeleně současně ukazoval jejich zranitelnost vůči měnícím se klimatickým podmínkám a potřebu postupné adaptace na častější výskyt sucha a vysokých teplot. Bez realizace potřebných intervencí hrozilo další zhoršování jejich stavu, snižování kvality městského prostředí a postupné oslabování jejich funkcí. V případě zelené infrastruktury by současně docházelo k oslabování její schopnosti plnit ekologické, adaptační a rekreační funkce v podmínkách probíhající změny klimatu.

Řešení těchto potřeb současně navazuje na dlouhodobý přístup Litoměřic ke strategickému plánování a koordinaci rozvoje města. Současný strategický plán rozvoje města s výhledem do roku 2030 propojuje ekonomickou, sociální a environmentální dimenzi rozvoje a zdůrazňuje potřebu vzájemné synergie připravovaných intervencí. Město zároveň dlouhodobě pracuje se zásobníkem projektů a každoročními akčními plány, prostřednictvím kterých jsou strategické cíle postupně převáděny do konkrétních investičních záměrů a je proaktivní v oblasti životního prostředí. Dlouhodobý přístup města ke strategickému plánování se neprojevuje pouze prostřednictvím Strategického plánu rozvoje města, ale také soustavou navazujících tematických koncepcí a pravidelně aktualizovaných akčních plánů, které se věnují mimo jiné územnímu rozvoji, energetice a adaptaci na změnu klimatu, regeneraci městské památkové rezervace či cestovnímu ruchu (např. Energetický plán města Litoměřice do roku 2030 nebo Program regenerace Městské památkové rezervace Litoměřice na období 2024–2030). Město Litoměřice dále realizuje nebo připravuje směrem k dalšímu programovému období další relevantní projekty, které územně a tematicky doplňují integrované řešení. Jedná se například o projekty revitalizující veřejná prostranství, a to zejména vnitrobloků, náměstí nebo parkánů.

5.3.3 POPIS INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Integrované řešení Zvýšení kvality veřejného prostoru v Litoměřicích se skládá z několika dílčích projektů realizovaných prostřednictvím nástroje ITI ÚChA, které společně propojují revitalizaci

veřejných prostranství a sídelní zeleně, ochranu kulturního dědictví a rozvoj kulturní a návštěvnické infrastruktury. Jednotlivé projekty tak pozitivně a významně přispívají k naplňování příslušných specifických cílů ISg ÚChA 2021+, přičemž jejich přidaná hodnota spočívá především ve vzájemném doplňování rozdílných typů intervencí v rámci jednoho města. Specifikem integrovaného řešení a celkově rozvoje města je přitom také zapojení více typů regionálních aktérů, kteří se prostřednictvím vlastních investičních projektů podílejí na jeho postupné proměně. Vedle samotného města Litoměřice se jedná například o Ústecký kraj a subjekty zastupující církve, což vytváří zvýšené nároky na koordinaci jednotlivých záměrů, ale současně umožňuje řešit rozvoj území z více vzájemně se doplňujících perspektiv. Výchozí situace tak ukazovala potřebu koordinovaně reagovat na několik vzájemně souvisejících problémů ovlivňujících kvalitu, odolnost a atraktivitu městského prostředí Litoměřic.

Stěžejním projektem je Revitalizace lesoparku Mostná hora, financovaná z OP ŽP, která prostřednictvím obnovy sídelní zeleně reaguje na zhoršující se stav porostů a přispívá ke zvýšení biodiverzity, retenční schopnosti území, klimatické odolnosti a současně k zachování jeho významné rekreační funkce. Výrazná koncentrace vzájemně provázaných intervencí se nachází také v prostoru Dómského pahorku, kde projekt revitalizace veřejného prostranství doplňuje obnova kanovníckých domů a dvě etapy obnovy katedrály sv. Štěpána. Na jednom území jsou tak společně řešeny veřejný prostor a sídelní zeleň, hospodaření s vodou, ochrana kulturních památek, jejich přístupnost a návštěvnická atraktivita. Integrované řešení dále doplňuje projekt nové expozice Oblastního muzea v Litoměřicích, který navazuje na předchozí stavební revitalizaci Staré radnice a prostřednictvím nové expozice, návštěvnického a edukačního centra posiluje kulturní a vzdělávací funkci historického centra města. Environmentální a adaptační rozměr integrovaného řešení současně navazuje na širší dlouhodobý přístup Litoměřic k udržitelnému rozvoji města. Ten se vedle investic do městské zeleně a veřejných prostranství projevuje například rozvojem elektromobility a dobíjecí infrastruktury, využíváním obnovitelných zdrojů energie, energetickými úsporami či zaváděním dalších inovativních řešení ve veřejném prostoru.

Vliv integrovaného řešení na plnění příslušných specifických cílů ISg ÚChA 2021+ lze celkově hodnotit jako významný. Jednotlivé projekty přispívají k jejich naplňování rozdílným způsobem, společně však vytvářejí širší efekt spočívající ve zkvalitňování městského prostředí, posilování jeho environmentální odolnosti, ochraně a zpřístupňování kulturního dědictví a zvyšování atraktivity Litoměřic pro obyvatele i návštěvníky. Za zvláště významný lze považovat prostor Dómského pahorku, kde se princip integrovanosti nejvýrazněji projevuje přímou územní a funkční návazností několika projektů realizovaných různými subjekty.

Tabulka 17: Identifikační údaje dalších projektů v integrovaném řešení

Název a číslo projektu/název OP	Revitalizace Dómského pahorku - Litoměřice CZ.06.02.02/00/23_077/0006633/IROP
Žadatel	Biskupství litoměřické
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 4.2 Zvýšit kvalitu veřejného prostoru a odolnost území vůči klimatickým rizikům/Opatření 4.2.2 Zatraktivnění a úpravy veřejného prostoru ve městech
Číslo a název opatření programového rámce	1. Zelená infrastruktura ve veřejném prostranství měst a obcí
Specifický cíl programu	Posilování ochrany a zachování přírody, biologické rozmanitosti a zelené infrastruktury, a to i v městských oblastech, a omezování všech forem znečištění
Celkové způsobilé výdaje	45 000 000,00 Kč

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

z toho dotace EU	38 250 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.dltm.cz/biskupstvi/projekty
Termín realizace projektu	2. 2. 2026 - 31. 12. 2027
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

Název a číslo projektu/název OP	Oblastní muzeum v Litoměřicích - vybudování nové expozice CZ.06.04.04/00/22_050/0003806/IROP
Žadatel	Ústecký kraj
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 5.1 Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch/Opatření 5.1.1 Revitalizace památek, muzeí a veřejných knihoven
Číslo a název opatření programového rámce	7. Revitalizace, odborná infrastruktura a vybavení pro činnost muzeí
Specifický cíl programu	Posilování úlohy kultury a udržitelného cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a sociálních inovacích
Celkové způsobilé výdaje	43 237 000,00 Kč
z toho dotace EU	36 751 450,00 Kč
WWW projektu	https://irop.gov.cz/cs/projekty-2021-2027/06-04-zlepseni-kvality-a-dostupnosti-socialnich-a-oblastni-muzeum-v-litomerich-vybudovani-nove-exp
Termín realizace projektu	1. 4. 2022 - 31. 12. 2028
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

Název a číslo projektu/název OP	Pokračování obnovy kanovníckých domů na Dómském náměstí v Litoměřicích CZ.06.04.04/00/22_062/0003232/IROP
Žadatel	Katedrální kapitula u sv. Štěpána v Litoměřicích
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 5.1 Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch/Opatření 5.1.1 Revitalizace památek, muzeí a veřejných knihoven
Číslo a název opatření programového rámce	5. Revitalizace a vybavení pro činnost památek přispívající k ochraně kulturního dědictví
Specifický cíl programu	Posilování úlohy kultury a udržitelného cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a sociálních inovacích
Celkové způsobilé výdaje	27 188 700,00 Kč
z toho dotace EU	23 110 395,00 Kč
WWW projektu	https://irop.gov.cz/cs/projekty-2021-2027/06-04-zlepseni-kvality-a-dostupnosti-socialnich-a-pokracovani-obnovy-kanovnickych-domu-na-domskem-na
Termín realizace projektu	10. 7. 2023 - 31. 5. 2026
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

Název a číslo projektu/název OP	Katedrála sv. Štěpána v Litoměřicích - obnova interiéru, I. etapa CZ.06.04.04/00/22_062/0007970/IROP
Žadatel	Katedrální kapitula u sv. Štěpána v Litoměřicích
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 5.1 Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch/Opatření 5.1.1 Revitalizace památek, muzeí a veřejných knihoven
Číslo a název opatření programového rámce	5. Revitalizace a vybavení pro činnost památek přispívající k ochraně kulturního dědictví
Specifický cíl programu	Posilování úlohy kultury a udržitelného cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a sociálních inovacích
Celkové způsobilé výdaje	30 487 125,89 Kč
z toho dotace EU	25 914 057,01 Kč
WWW projektu	https://irop.gov.cz/cs/projekty-2021-2027/06-04-zlepseni-kvality-a-dostupnosti-socialnich-a/katedrala-sv-stepana-v-litomicich-obnova-interie
Termín realizace projektu	5. 5. 2025 - 31. 10. 2028
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

Název a číslo projektu/název OP	Katedrála sv. Štěpána v Litoměřicích - obnova interiéru, II. etapa CZ.06.04.04/00/22_062/0007971/IROP
Žadatel	Katedrální kapitula u sv. Štěpána v Litoměřicích
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 5.1 Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch/Opatření 5.1.1 Revitalizace památek, muzeí a veřejných knihoven
Číslo a název opatření programového rámce	5. Revitalizace a vybavení pro činnost památek přispívající k ochraně kulturního dědictví
Specifický cíl programu	Posilování úlohy kultury a udržitelného cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a sociálních inovacích
Celkové způsobilé výdaje	33 500 258,32 Kč
z toho dotace EU	28 475 219,57 Kč
WWW projektu	https://irop.gov.cz/cs/projekty-2021-2027/06-04-zlepseni-kvality-a-dostupnosti-socialnich-a/katedrala-sv-stepana-v-litomicich-obnova-int-(1)
Termín realizace projektu	5. 5. 2025 - 31. 10. 2028
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

5.3.4 CÍL PROJEKTŮ A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Cílem integrovaného řešení je komplexně zvýšit kvalitu, odolnost a atraktivitu městského prostředí Litoměřic a současně zachovat a rozvíjet jeho významné přírodní, historické a kulturní hodnoty. Realizované intervence směřují ke zkvalitnění veřejných prostranství a sídelní zeleně, posílení jejich rekreační a pobytové funkce a lepší adaptaci města na dopady změny klimatu (např. snižování tepelných ostrovů). V širším pojetí tak integrované řešení přispívá k postupné proměně Litoměřic v moderní a odolné město, které je lépe připraveno reagovat na environmentální, společenské a další

výzvy 21. století. Současně je cílem chránit a postupně obnovovat významné kulturní dědictví, zlepšovat jeho technický stav, přístupnost a podmínky pro jeho využívání a vytvářet kvalitnější zázemí pro kulturní, vzdělávací a návštěvnické aktivity.

Očekávaným výsledkem je městské prostředí, které bude kvalitnější a příjemnější pro každodenní život obyvatel a současně atraktivnější pro návštěvníky města. Obnovené přírodní a veřejné prostory by měly lépe plnit ekologické, adaptační, rekreační a společenské funkce, zatímco revitalizované kulturní památky a infrastruktura vytvoří lepší podmínky pro ochranu kulturního dědictví a jeho aktivní využívání. Souhrn těchto intervencí může zároveň přispět k postupné změně image města a jeho bezprostředního okolí a k posílení vnímání Litoměřic jako atraktivní vstupní brány do širšího území ÚChA a Ústeckého kraje jako takového. Dlouhodobým výsledkem by tak mělo být propojení ochrany přírodních a historických hodnot s jejich smysluplným využitím a postupné posilování Litoměřic jako kvalitního místa pro život i významného kulturního a návštěvnického centra ÚChA.

5.3.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

V rámci integrovaného řešení jsou realizovány a připravovány aktivity zaměřené na komplexní zkvalitňování městského prostředí Litoměřic, a to prostřednictvím revitalizace veřejných prostranství a sídelní zeleně, obnovy a zpřístupňování kulturních památek a modernizace kulturní a návštěvnické infrastruktury. Realizované intervence zahrnují mimo jiné obnovu a stabilizaci městské zeleně, zvýšení biodiverzity a retenční schopnosti území, revitalizaci pobytových a rekreačních ploch, obnovu fasád, statiky a interiérů historických objektů, zlepšení jejich bezbariérové přístupnosti a bezpečnosti, stejně jako vybudování moderních expozic, návštěvnického a edukačního zázemí. Jednotlivé aktivity tak vedle fyzické obnovy území a objektů přispívají také k posílení jejich rekreační, kulturní, vzdělávací a návštěvnické funkce.

Hlavní cílovou skupinu představují především obyvatelé Litoměřic a jejich širšího spádového území, kteří využívají veřejná prostranství, rekreační plochy, kulturní památky a kulturní instituce v každodenním životě. Významnou cílovou skupinou jsou rovněž návštěvníci města a turisté, pro které realizované projekty zvyšují atraktivitu historického centra, kulturních památek i přírodně-rekreačních lokalit. Jejich zapojení do samotné realizace projektů je převážně nepřímé, projekty však vycházejí z jejich potřeb a mají vytvářet kvalitnější, dostupnější a příjemnější prostředí pro každodenní využívání města. Nepřímymi příjemci přínosů mohou být rovněž lokální podnikatelské subjekty, které mohou profitovat ze zvýšené návštěvnosti a atraktivity města, stejně jako jednotliví vlastníci a správci kulturních památek, jejichž investice se vzájemně doplňují v rámci širší proměny Litoměřic.

5.3.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ

Z pohledu administrace integrovaného řešení v rámci nástroje ITI nebyly dosud identifikovány zásadní systémové problémy, které by významně ohrožovaly realizaci jednotlivých projektů nebo naplnění jejich plánovaných cílů. Jednotlivé projekty se ve sledovaném období potýkaly se standardními potřebnými změnami vyvolávající nutnost dílčího prodloužení termínu ukončení realizace. Specifickou výzvu však představuje samotná šíře integrovaného řešení, které zahrnuje projekty rozdílného charakteru, realizované prostřednictvím více oblastí podpory a několika různými žadateli. Na postupné proměně městského prostředí se podílí město Litoměřice, Ústecký kraj i subjekty zastupující církev,

příčemž jednotlivé projekty se nacházejí v rozdílných fázích přípravy a realizace. Tato skutečnost klade zvýšené nároky především na průběžnou komunikaci, koordinaci harmonogramů a sledování postupu jednotlivých strategických projektů ze strany nositele ITI. Součástí původně připravovaného souboru intervencí byl rovněž záměr Destinační agentury České středohoří na vybudování informačního střediska Českého středohoří, který měl vhodně doplňovat ostatní projekty a posílit návštěvnickou funkci řešeného území. V důsledku následného ukončení činnosti Destinační agentury České středohoří však k realizaci tohoto záměru nedošlo, a původně zamýšlené integrované řešení tak nebylo realizováno v celém plánovaném rozsahu.

Specifické nároky vyplývají také z charakteru samotných intervencí. Například v případě obnovy kulturních památek je nutné respektovat jejich historickou a památkovou hodnotu, což vyvolalo administrativní zpoždění. U projektu veřejného prostranství bylo nutné řešit koordinaci s AOPK ČR a projekt sídelní zeleně bylo naopak důležité skloubit se specifickými požadavky řídicího orgánu OP ŽP. Výraznější komplikace nastala také u projektu nové expozice Oblastního muzea v Litoměřicích, kde došlo k ukončení smlouvy o dílo s vybraným zhotovitelem expozice. Nutnost následně řešit další postup realizace vedla k významnému posunu harmonogramu projektu, jehož dokončení se oproti původním předpokladům prodloužilo přibližně o tři roky. Tyto rozdílné požadavky zvyšují odbornou a koordinační náročnost přípravy a realizace projektů, současně však představují samotnou podstatu integrovaného přístupu, kdy jsou v rámci rozvoje města řešeny různé, vzájemně se doplňující potřeby.

U ostatních aspektů realizace nebyly na základě dosavadních zjištění identifikovány významné problémy, které by vedly ke změně původního účelu a cíle integrovaného řešení nebo zásadně ohrožovaly dosažení jeho očekávaných výsledků. Případné dílčí administrativní, technické či časové komplikace jsou řešeny v rámci standardní přípravy a řízení jednotlivých projektů. S ohledem na skutečnost, že projekty dosud nejsou dokončeny, bude možné jejich realizační průběh a případné dopady vzniklých komplikací komplexněji vyhodnotit až v dalších fázích implementace.

5.3.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

V následující tabulce je přehled zvolených monitorovacích indikátorů výstupů a výsledků, a to včetně kvantifikace. Vzhledem k tomu, že projekty jsou ve fázi fyzické realizace, není prozatím možné vyhodnotit plnění indikátorů.

Tabulka 18: Indikátory splněné v rámci integrovaného řešení "Zvýšení kvality veřejného prostoru v Litoměřicích"

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota k 31. 12. 2025	
				absolutně	%
383001	Zelená infrastruktura vybudovaná nebo modernizovaná v souvislosti s přizpůsobováním se změnám klimatu	0 ha	16,60 ha	-	-
437301	Počet obyvatel, kteří mají prospěch z opatření na ochranu před přírodními katastrofami souvisejícími s	0 osob	244 osob	-	-

	klimatem (jinými než povodně nebo požáry)				
444011	Počet obyvatel, kteří mají přístup k nové nebo modernizované zelené infrastruktury	0 osob	23 432 osob	-	-
444001	Zelená infrastruktura podpořená pro jiné účely než přizpůsobování se změnám klimatu	0 ha	1,346 ha	-	-
426001	Objem retenčních nádrží pro využití srážkové vody	0 m ³	40 m ³	-	-
908101	Počet podpořených muzeí	0 muzeí	1 muzeum	-	-
907030	Počet nově zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů	0 podsbírek/fondů	5 podsbírek/fondů	-	-
910052	Počet návštěvníků podpořených lokalit v oblasti kultury a cestovního ruchu	2 611 návštěvníků/rok	6 000 návštěvníků/rok	-	-
908021	Počet revitalizovaných památkových objektů	0 objektů	5 objektů	-	-
910052	Počet návštěvníků podpořených lokalit v oblasti kultury a cestovního ruchu	90 900 návštěvníků/rok	110 650 návštěvníků/rok	-	-

5.3.8 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Vzhledem k tomu, že projekty integrovaného řešení jsou stále v realizaci, nelze jejich neplánované účinky v současnosti vyhodnotit v plném rozsahu. Dosavadní průběh nicméně ukazuje některé pozitivní efekty, které přesahují bezprostřední cíle jednotlivých projektů. Za pozitivní neplánovaný účinek lze považovat především prohloubení spolupráce a koordinace mezi rozdílnými aktéry podílejícími se na postupné proměně Litoměřic, jak již bylo zmíněno, participují zde zejména zástupci církevní organizace, města Litoměřice a Ústeckého kraje. Pozitivně lze vnímat také zkušenosti získané s koordinací tematicky rozdílných projektů a jejich propojováním prostřednictvím nástroje ITI, které mohou být využitelné při přípravě dalších integrovaných intervencí v území ÚChA.

Negativní neplánované účinky nebyly v dosavadním průběhu identifikovány. Potenciální rizika souvisejí zejména s rozdílnými harmonogramy a postupem realizace jednotlivých projektů, kdy případné zpoždění některé z navazujících intervencí může dočasně omezit dosažení plného synergického efektu celého řešení. Vzhledem k probíhající realizaci však bude možné skutečné pozitivní i negativní účinky, zejména dopady na využívání veřejných prostor, návštěvnost, rekreační funkci a celkovou atraktivitu města, objektivněji vyhodnotit až po dokončení jednotlivých projektů a s určitým časovým odstupem.

5.3.9 ZÁVĚR – ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Integrované řešení zaměřené na zvýšení kvality veřejného prostoru v Litoměřicích lze z pohledu nositele ITI v dosavadní fázi realizace hodnotit pozitivně, a to především s důrazem na jeho integrovanost a místní významnost. Vzhledem k tomu, že se projekty stále realizují, nelze zatím definitivně vyhodnotit naplnění všech stanovených cílů projektů ani naplnění specifických cílů ISg ÚChA 2021+. Dosavadní průběh však směřuje ke komplexnímu zvýšení kvality, odolnosti a atraktivity městského prostředí při současném zachování a rozvoji jeho přírodních, historických a kulturních hodnot.

Významnou přidanou hodnotou je propojení tematicky rozdílných, ale vzájemně se doplňujících intervencí. Projekty kombinují revitalizaci veřejných prostranství a sídelní zeleně, adaptační a environmentální opatření, obnovu kulturních památek a rozvoj kulturní a návštěvnické infrastruktury. Specifické postavení má v tomto směru revitalizace lesoparku Mostná hora realizovanou prostřednictvím OP ŽP, která do integrovaného řešení výrazněji vnáší environmentální, klimatickou a rekreační dimenzi.

Integrované řešení tak představuje vhodný příklad uplatnění integrovaného přístupu v rámci ISg ÚChA 2021+, jehož přidaná hodnota spočívá v propojení více tematických oblastí a zdrojů podpory, územní koncentraci navazujících intervencí a spolupráci různých aktérů. Dosud nebyly identifikovány skutečnosti, které by zásadně ohrožovaly jeho původní účel nebo očekávané výsledky. Konečné zhodnocení naplnění cílů však bude možné provést až po dokončení jednotlivých projektů a vyhodnocení jejich skutečných dopadů na kvalitu a atraktivitu městského prostředí Litoměřic.

5.4 PŘÍPADOVÁ STUDIE 4: EVALUACE NETRADIČNÍCH ODPADNÍCH SUROVIN POKROČILÝMI RECYKLAČNÍMI TECHNOLOGIEMI (ESURET)

5.4.1 ÚVOD

Tabulka 19: Identifikační údaje hlavního projektu integrovaného řešení

Název a číslo projektu/název OP	ESURET - Evaluace netradičních odpadních surovin pokročilými recyklačními technologiemi CZ.02.01.01/00/23_021/0009163/OP JAK
Žadatel	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
Číslo a název specifického cíle/opatření strategického rámce ISg ÚChA 2021+	ISg ÚChA 2021+, SC 2.1 Zajistit odpovídající infrastrukturu a aktivovat lidský kapitál pro vědu, výzkum a inovace/Opatření 2.1.3 Rozvoj mezisektorové spolupráce
Číslo a název opatření programového rámce	1. Dlouhodobá mezisektorová spolupráce
Specifický cíl programu	Rozvoj a posilování výzkumných a inovačních kapacit a zavádění pokročilých technologií
Celkové způsobilé výdaje	47 725 093,59 Kč
z toho dotace EU	28 368 057,57 Kč
WWW projektu	-
Termín realizace projektu	1. 9. 2024 - 31. 12. 2028
Stav realizace projektu v době zpracování	Projekt v realizaci

Důvodem zpracování této případové studie je specifický charakter projektu Evaluace netradičních odpadních surovin pokročilými recyklačními technologiemi (dále jen ESURET), který představuje významný příklad podpory dlouhodobé mezisektorové spolupráce prostřednictvím nástroje ITI ÚChA. Projekt byl vybrán zejména s ohledem na propojení výzkumných kapacit UJEP s aplikační sférou, návaznost na zkušenosti žadatele z PO 2014+ a přímou vazbu výzkumných aktivit na specifické potřeby průmyslově orientovaného území ÚChA. Z pohledu principu integrovanosti tak projekt představuje vhodný příklad propojení akademické a podnikové sféry při řešení problematiky oběhového hospodářství a efektivnějšího využívání odpadních surovin.

Použité metody

Analýza dat a informací z dostupných dokumentů, databází, statistik a webových portálů
Konzultace s žadatelem/příjemcem realizujícího jednotlivý projekt
Studium formuláře strategického projektu a žádosti o podporu v MS 21+

Použité zdroje

ISg ÚChA 2021+
Webové stránky UJEP (<https://www.ujep.cz/cs/>)
Webové stránky ITI ÚChA (<http://www.iti-ucha.cz/>)
Data o integrovaném projektu z MS2021+

5.4.2 VÝCHOZÍ SITUACE

ÚChA představuje území s výraznou koncentrací průmyslové výroby, jejíž současná struktura je do značné míry ovlivněna historickým rozvojem těžby, energetiky, chemického a dalších navazujících průmyslových odvětví. V území působí řada významných průmyslových podniků zaměřených např. na zpracování ropy, chemickou výrobu či výrobu dalších průmyslových výrobků. Vysoká koncentrace průmyslových aktivit vytváří zvýšené nároky na ochranu životního prostředí a efektivní nakládání se zdroji a odpadními materiály. Vedle průmyslových odpadů vznikají v území také významné objemy komunálních a zemědělských odpadů a specifickým tématem regionu je rovněž další využití biomasy.

S postupným přechodem k principům oběhového hospodářství roste potřeba hledat možnosti dalšího materiálového využití odpadů, které dosud nelze efektivně zpracovávat běžnými recyklačními postupy. Jedná se například o směsný textilní odpad obsahující syntetická či viskózní vlákna, odpadní pneumatiky, zemědělsky dále nevyužitelnou biomasu nebo nemocniční odpad. Tyto materiály přitom nelze vnímat pouze jako odpad, ale potenciálně také jako druhotný zdroj cenných chemických látek a dalších surovin. Význam tohoto tématu posilují rovněž evropské a národní cíle v oblasti cirkulární ekonomiky, rostoucí tlak na předcházení vzniku odpadů a jejich recyklaci i potřeba snižovat závislost průmyslu na primárních surovinových zdrojích.

Řešení těchto problémů vyžaduje nejen odpovídající výzkumné a technologické kapacity, ale také dlouhodobé propojení výzkumné a aplikační sféry. UJEP disponuje odborným know-how a přístrojovým zázemím využitelným pro výzkum pokročilých způsobů zpracování odpadních materiálů a současně již má zkušenosti s projekty dlouhodobé mezisektorové spolupráce z PO 2014+. Propojení těchto výzkumných kapacit se zkušenostmi a potřebami podnikové sféry tak vytváří předpoklady pro vývoj a ověřování nových postupů chemické a termické recyklace problematických odpadních surovin. Právě na tuto potřebu reaguje projekt ESURET, který prostřednictvím spolupráce UJEP a partnerů z aplikační sféry usiluje o rozšíření existujícího know-how a nalezení efektivních způsobů využití specifických odpadních materiálů v souladu s principy oběhového hospodářství.

5.4.3 POPIS INTEGROVANÉHO PROJEKTU

Integrovaný projekt ESURET je realizován UJEP ve spolupráci s partnery z aplikační sféry a prostřednictvím nástroje ITI ÚChA přispívá k naplňování specifického cíle ISg ÚChA 2021+. Projekt navazuje na zkušenosti UJEP s dlouhodobou mezisektorovou spoluprací z PO 2014+ a rozvíjí vytvořené výzkumné kapacity, odborné know-how a spolupráci s podnikovou sférou. Vliv projektu na naplňování tohoto specifického cíle lze proto hodnotit jako významný, a to zejména s ohledem na jeho zaměření na aplikovaný výzkum reagující na konkrétní environmentální a hospodářské potřeby aglomerace.

Princip integrovanosti projektu spočívá především v propojení výzkumných kapacit UJEP, poskytující odborné znalosti a zkušenosti, s reálnými potřebami partnerů z praxe. Společným tématem spolupráce je hledání možností efektivnějšího využití problematických a dosud obtížně recyklovatelných odpadních surovin, jejichž efektivní zpracování a další využití představuje významnou výzvu nejen v kontextu průmyslově orientované ÚChA. Projekt se zaměřuje na vývoj a ověřování pokročilých metod chemické a termické recyklace vybraných odpadních materiálů a na možnosti získávání cenných prvků a chemických látek pro jejich další využití. Propojuje tak výzkum a inovace, potřeby aplikační sféry a environmentální problematiku území a přispívá k praktickému uplatňování principů oběhového

hospodářství. Téma odpadového hospodářství přitom představuje významnou rozvojovou výzvu nejen pro podnikatelský sektor, ale také pro města a další veřejné subjekty, které musí reagovat na postupné zpřísnění požadavků na nakládání s odpady, jejich materiálové využití a přechod k principům cirkulární ekonomiky. Problematika odpadového hospodářství je současně jedním z témat, kterému se nositel ITI věnuje také v rámci metropolitní spolupráce. Do těchto aktivit je prostřednictvím tematické koordinace zapojen i pracovník Fakulty životního prostředí UJEP (dále jen FŽP UJEP), čímž dochází k dalšímu propojení akademického prostředí, potřeb území a aktivit nositele ITI.

Integrovanost ESURET tak není založena na vzájemné návaznosti několika samostatných investičních či neinvestičních projektů, ale především na dlouhodobé mezisektorové spolupráci a společném řešení konkrétních potřeb území. Projekt současně vytváří předpoklady pro další rozvoj výzkumného a inovačního prostředí v aglomeraci, transfer výsledků výzkumu směrem k jejich praktickému využití a posilování schopnosti regionálních aktérů reagovat na postupný přechod k cirkulární ekonomice.

Významným prvkem integrovanosti je rovněž návaznost projektu ESURET na předchozí výzkumné a inovační aktivity UJEP a zapojených partnerů. Projekt využívá zkušeností získaných například při realizaci projektu Centrum pokročilých chemických technologií realizovaných v Ústecko-chomutovské aglomeraci (podpořeného z OP Výzkum, vývoj, vzdělávání v rámci nástroje ITI v PO 2014+), na který ESURET přímo navazuje, ale také dalších projektů podpořených v předchozím programovém období z OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost a zaměřených mimo jiné na recyklaci textilních materiálů, využití odpadů z výroby viskózních vláken či snižování environmentálních dopadů jejich výroby. ESURET tak nevytváří spolupráci a výzkumné kapacity zcela nově, ale dále rozvíjí již existující odborné, institucionální a partnerské vazby a zaměřuje je na další konkrétní problémy spojené s využitím obtížně recyklovatelných odpadních surovin.

5.4.4 CÍL PROJEKTU A OČEKÁVANÝ VÝSLEDEK

Cílem integrovaného projektu ESURET je posílit dlouhodobou spolupráci mezi UJEP a partnery z aplikační sféry a společně rozvíjet postupy pro efektivní využití problematických či dosud obtížně recyklovatelných odpadních surovin v souladu s principy oběhového hospodářství. Projekt se zaměřuje zejména na vývoj a ověřování metod termické a chemické recyklace vybraných druhů odpadů a na identifikaci cenných prvků a chemických látek s možností jejich následné separace a dalšího využití. Očekávaným výsledkem je rozšíření odborného know-how a výzkumných kapacit zapojených subjektů, ověření nových postupů využití netradičních odpadních surovin a vytvoření předpokladů pro přenos získaných poznatků do praxe. V širším kontextu má projekt přispět k rozvoji dlouhodobé mezisektorové spolupráce, efektivnějšímu využívání druhotných surovin a postupnému přechodu průmyslově orientovaného území ÚChA k principům cirkulární ekonomiky.

5.4.5 POPIS REALIZOVANÝCH AKTIVIT A ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN

V rámci projektu ESURET jsou realizovány aktivity zaměřené na rozvoj dlouhodobé mezisektorové spolupráce a společný výzkum možností využití problematických odpadních surovin. Výzkumné aktivity zahrnují zejména charakterizaci vybraných odpadních materiálů, návrh a ověřování postupů jejich termické a chemické recyklace a identifikaci cenných prvků a chemických látek s potenciálem dalšího využití. Součástí projektu je dále rovněž např. rozvoj odborného know-how zapojených subjektů,

příprava žádostí o podporu do národních i mezinárodních grantových soutěží, publikační činnost nebo využití a rozšíření výzkumného a přístrojového zázemí FŽP UJEP.

Cílové skupiny projektu tvoří pracovníci výzkumných organizací, pracovníci aplikačního sektoru a výzkumní pracovníci v soukromém sektoru. Na straně žadatele se jedná o pracovníky UJEP zapojené do realizace projektu, na straně aplikační sféry pak o pracovníky a výzkumné pracovníky partnerů soukromých společností Indorama Ventures Mobility Bohemia s.r.o. a Simple Engineering s.r.o. Jejich zapojení je založeno na společné realizaci výzkumných aktivit, sdílení odborných znalostí a zkušeností a přenosu poznatků mezi akademickou a aplikační sférou. Realizované aktivity mají přispět ke zvýšení výzkumné efektivity členů zapojených týmů, rozšíření jejich odborného know-how a následně také k posílení výzkumného výkonu UJEP, zapojených partnerů a celkovému posílení mezisektorové spolupráce. Nepřímými příjemci výsledků projektu mohou být další účastníci sekundárního průmyslu, jako jsou např. průmyslové podniky a producenti obdobných odpadních surovin, subjekty působící v oblasti jejich zpracování, recyklace a oběhového hospodářství, které mohou v budoucnu využít získané poznatky a vyvinuté postupy. V širším pojetí mohou z případného praktického uplatnění výsledků profitovat také obyvatelé ÚChA, zejména prostřednictvím efektivnějšího využívání odpadních surovin a potenciálního snižování environmentální zátěže území.

5.4.6 POPIS ŘEŠENÝCH PROBLÉMŮ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ

Významná komplikace nastala v průběhu realizace, konkrétně při hodnocení žádosti o podporu externími hodnotiteli v rámci OP JAK, kdy projekt v prvním podání nesplnil celkem tři kritéria věcného hodnocení, jejichž nesplnění nebylo spojeno s věcným zaměřením strategického projektu, tzn. nehodnotila kvalitu výzkumného projektu. Projekt z tohoto důvodu nebyl doporučen k podpoře, přestože v hodnocení dosáhl celkově vysokého počtu 132 bodů. V důsledku neúspěšného hodnocení zároveň došlo k vypršení platnosti Vyjádření ŘV ITI, což představovalo zásadní riziko pro další financování a samotnou realizaci projektu. Vzhledem k tomu, že obdobná situace nastala také u dalších strategických projektů, bylo nutné ze strany nositele ITI vytvořit specifický metodický postup ŘV ITI, který umožnil situaci administrativně vyřešit a vytvořit podmínky pro opětovné předložení žádosti. Nerealizace strategických projektů by znamenala odejmutí velmi významné části rezervované alokace v rámci OP JAK pro ÚChA. Celý proces byl pro nositele ITI i žadatele časově a administrativně náročný a vyžadoval intenzivní koordinaci zapojených aktérů. Projekt ESURET byl následně předložen opakovaně, v novém hodnoticím procesu již uspěl a v současnosti je realizován, čímž se podařilo původní riziko ztráty alokace eliminovat.

Realizace projektu ESURET není nyní spojena se zásadními problémy, které by ohrožovaly naplnění jeho cílů nebo plánovaných výstupů. Z pohledu nositele ITI probíhá administrace projektu standardně a komunikace se žadatelem je funkční. Vzhledem k charakteru projektu, založenému na dlouhodobé mezisektorové spolupráci, představuje průběžnou výzvu zejména koordinace výzkumných aktivit UJEP s partnery projektu, sladění jejich odborných a časových kapacit a zajištění návaznosti jednotlivých výzkumných činností. Určitou náročnost představují rovněž administrativní požadavky spojené s realizací rozsáhlého výzkumného projektu a průběžným dokládáním jeho aktivit a výstupů, s čímž souvisí vysoká vytiženost projektových manažerů řídicího orgánu, což způsobuje např. delší dobu schvalování žádostí o platbu a zpráv o realizaci. Tyto skutečnosti jsou však řešeny v rámci běžného řízení projektu a dosud nemají zásadní negativní vliv na jeho realizaci ani na dosažení očekávaných výsledků.

5.4.7 VÝSTUPY, VÝSLEDKY A FAKTORY PRO JEJICH DOSAŽENÍ

V Tabulce 18 je přehled zvolených monitorovacích indikátorů výstupů a výsledků, a to včetně kvantifikace. Vzhledem k tomu, že projekt je ve fázi fyzické realizace, není prozatím možné vyhodnotit plnění indikátorů.

Tabulka 20: Indikátory splněné v rámci integrovaného projektu "Evaluace netradičních odpadních surovin pokročilými recyklačními technologiemi (ESURET)"

Kód indik.	Název indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota	Dosažená hodnota k 31. 12. 2025	
				absolutně	%
205002	Výzkumní pracovníci, kteří pracují v podpořených výzkumných zařízeních	0 FTE/rok	5,748 FTE/rok	-	-
244001	Počet podpořených výzkumných organizací	0 organizací	1 organizace	-	-
244011	Počet institucí ovlivněných intervencí	0 institucí	3 instituce	-	-
210181	Počet příspěvků na odborných akcích	0 příspěvků	10 příspěvků	-	-
244021	Počet přímo ovlivněných osob EFRR intervencí	0 osob	26 osob	-	-
203111	Počet podaných grantů – národní	0 žádostí o podporu	3 žádosti o podporu	-	-
203121	Počet podaných grantů – mezinárodní	0 žádostí o podporu	1 žádost o podporu	-	-
203541	Počet podpořených spoluprací – VaV	0 spoluprací	4 spolupráce	-	-
214022	Odborné publikace – letters, reviews, statě ve sborníku	0 publikací	7 publikací	-	-
214023	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) se zahraničním spoluautorstvím vytvořené podpořenými subjekty	0 publikací	2 publikace	-	-
214024	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků	0 publikací	5 publikací	-	-
214026	Počet publikací publikovaných v prvním kvartilu nejvlivnějších časopisů v oboru	0 publikací	3 publikace	-	-
214031	Ostatní nepublikační výsledky (vybrané druhy)	0 výsledků	10 výsledků	-	-
240002	Počet modernizovaných pracovišť VaV	0 pracovišť	1 pracoviště	-	-
214001	Podané patentové přihlášky	0 patentových přihlášek	1 patentová přihláška	-	-
214021	Publikace z podpořených projektů	0 publikací	5 publikací	-	-
214027	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) v prvním kvartilu publikací dle oborově normalizované citovanosti	0 publikací	0 publikací	-	-

5.4.8 ZHODNOCENÍ NEPLÁNOVANÝCH (POZITIVNÍCH A NEGATIVNÍCH) ÚČINKŮ

Vzhledem k tomu, že projekt ESURET je stále ve fázi realizace, nelze jeho neplánované účinky v současnosti vyhodnotit v plném rozsahu, zejména pokud jde o budoucí využití výsledků výzkumu v praxi. Za pozitivní neplánovaný účinek lze nicméně považovat zkušenosti získané při řešení komplikací souvisejících s prvním neúspěšným hodnocením žádosti o podporu. Nutnost reagovat na vypršení platnosti Vyjádření ŘV ITI vedla nositele ITI k vytvoření specifického metodického postupu, který umožnil situaci vyřešit nejen v případě projektu ESURET, ale vytvořil postup využitelný také pro další projekty v obdobné situaci. Celý proces současně přispěl k prohloubení komunikace a koordinace mezi nositelem ITI, žadatelem a dalšími relevantními aktéry.

Negativní neplánované účinky souvisejí především s časovou a administrativní náročností opakovaného procesu předložení a hodnocení žádosti o podporu. První neúspěšné hodnocení projektu a následné vypršení platnosti Vyjádření ŘV ITI vytvořily reálné riziko ztráty možnosti čerpat podporu prostřednictvím nástroje ITI, a tím i ohrožení realizace projektu. Potřeba vytvoření specifického metodického postupu, opětovného projednání projektu a podání nové žádosti znamenala zvýšené administrativní zatížení nositele ITI i žadatele a prodloužila proces směřující k zahájení realizace. Toto riziko se však podařilo eliminovat a projekt je v současnosti úspěšně realizován, přičemž nebyl identifikován zásadní negativní dopad této skutečnosti na jeho původní cíle a očekávané výsledky. Nositel ITI vnímá, že do budoucna lze podobným případům předejít např. umožněním konzultací projektových záměrů, které zároveň mohou napomoci zvýšení kvality výzkumných projektů, řídicím orgánem OP JAK, byť si je nositel ITI vědom časové a administrativní náročnosti.

5.4.9 ZÁVĚR – ZHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ CÍLŮ INTEGROVANÉHO ŘEŠENÍ

Integrovaný projekt ESURET lze z pohledu nositele ITI v dosavadní fázi realizace hodnotit pozitivně. Přestože projekt dosud nebyl dokončen a skutečné využití výsledků výzkumu v aplikační sféře bude možné komplexně posoudit až s větším časovým odstupem, jeho realizace směřuje k naplnění hlavního cíle spočívajícího v rozvoji dlouhodobé mezisektorové spolupráce mezi UJEP a partnery z aplikační sféry a ve společném hledání nových možností efektivního využití problematických odpadních surovin. Projekt tak vytváří předpoklady pro rozšíření odborného know-how a výzkumných kapacit zapojených subjektů a pro následný přenos získaných poznatků a ověřených postupů do praxe.

Významnou přidanou hodnotou projektu je propojení výzkumných kapacit univerzity s reálnými a konkrétními potřebami v praxi a současně zaměření výzkumných aktivit na environmentální a hospodářské výzvy charakteristické pro průmyslově orientované území ÚChA. Přes komplikace spojené s prvním neúspěšným hodnocením žádosti o podporu a nutností jejího opětovného předložení se podařilo zachovat podmínky pro realizaci projektu a nebyly identifikovány skutečnosti, které by zásadním způsobem měnily jeho původní účel nebo očekávané výsledky. ESURET tak představuje vhodný příklad integrovaného projektu v rámci ISg ÚChA 2021+, u něhož se princip integrovanosti projevuje zejména propojením akademické a podnikové sféry, návazností na předchozí zkušenosti s mezisektorovou spoluprací z PO 2014+ a přímou vazbou výzkumných aktivit na potřeby a postupnou transformaci území směrem k principům oběhového hospodářství.

ZÁVĚR

Mid-term evaluace ISg ÚChA 2021+ komplexně hodnotí dosavadní průběh implementace nástroje ITI z pohledu organizačního a procesního nastavení, přípravy a realizace strategických projektů, finančního a věcného pokroku, naplňování stanovených cílů i přidané hodnoty integrovaného přístupu. Hodnocení zachycuje stav přibližně v polovině PO 2021+, kdy významná část strategických projektů stále prochází přípravou nebo realizací a termíny pro dosažení většiny cílových hodnot indikátorů jsou stanoveny až v následujících letech. Výsledky evaluace proto představují především zhodnocení dosavadního směru implementace a předpokladů pro úspěšné dokončení implementace ISg ÚChA 2021+, nikoliv konečné posouzení jejich výsledků a dopadů.

Z pohledu řízení implementace lze dosavadní průběh hodnotit pozitivně. Nositel ITI navázal na zkušenosti z PO 2014+ a vytvořil stabilní implementační prostředí založené na jednoznačně nastavených interních procesech, fungování PS a ŘV ITI, průběžné komunikaci s žadateli, řídicími orgány a dlouhodobé práci s absorpční kapacitou. Významnou roli hrají individuální konzultace projektových záměrů, monitoring jejich přípravy a realizace a schopnost reagovat na aktuální vývoj prostřednictvím změn programových rámců a realokací disponibilních prostředků.

Evaluace současně identifikovala faktory, které implementaci komplikují a které může nositel ITI ovlivnit pouze částečně. Jedná se zejména o rozdílné metodické a administrativní prostředí jednotlivých operačních programů. Přetrvávajícím limitem je také samotné tematické nastavení kohezní politiky. Přestože jednou z podstat nástroje ITI je řešit vzájemně provázané potřeby funkčního území, jednotlivé operační programy a jejich podmínky podpory omezují prostor pro vytváření skutečně komplexních integrovaných řešení. Tento problém je významný zejména v podmínkách polycentrické ÚChA, kde je koordinace většího počtu aktérů a rozvojových potřeb přirozeně náročnější. Do budoucna je proto žádoucí směřovat k jednotnosti pravidel, snižování administrativní zátěže a flexibilnějšímu nastavení dotačních podmínek umožňujícímu reagovat na skutečné potřeby území.

Dosavadní naplňování jednotlivých cílů ISg ÚChA 2021+ je rozdílné. Výraznější pokrok je patrný zejména v oblastech, kde se podařilo propojit dostatečnou finanční alokaci, kvalitní absorpční kapacitu a připravené strategické projekty, zatímco v jiných oblastech je postup ovlivněn nízkou absorpční kapacitou, délkou přípravy projektů nebo limitujícími možnostmi podpory. Rozdílnou úroveň finančního čerpání a věcného naplňování cílů proto nelze automaticky ztotožňovat s úspěšností jejich implementace. Samotná strategie byla navíc koncipována jako širší rozvojová strategie aglomerace a obsahuje také témata, která prostřednictvím ITI podporována nejsou. Současně je třeba zohlednit dlouhodobý a strukturální charakter problémů ÚChA, jejichž řešení přesahuje možnosti jednoho nástroje kohezní politiky.

Přes uvedené limity mid-term evaluace potvrzuje významnou přidanou hodnotu nástroje ITI. Ta nespočívá pouze v územní koncentraci finančních prostředků, ale zejména ve způsobu přípravy a koordinace strategických projektů a ve vytváření dlouhodobých vazeb mezi aktéry v území. Role nositele ITI tak postupně přesahuje samotnou administraci evropských prostředků a směřuje ke koordinaci strategického rozvoje ÚChA.

Zpracované případové studie ukazují různé podoby integrovanosti – od dlouhodobě koordinovaných investic realizovaných napříč několika programovými obdobími přes kombinaci různých funkcí a zdrojů financování v rámci jednoho projektu až po mezisektorovou spolupráci a územní koncentraci tematicky rozdílných intervencí. Integrovanost tak nelze vnímat pouze jako formální propojení projektů, ale

především jako koordinaci aktérů, investic, témat a zdrojů financování v širších územních a časových souvislostech.

Za jednu z nejvýznamnějších přidaných hodnot ITI lze dále považovat posilování spolupráce a partnerství v rámci aglomerace. Pracovní skupiny, ŘV ITI a další platformy vytvářejí stabilní prostor pro setkávání a komunikaci měst, obcí a dalších partnerů, výměnu zkušeností a koordinaci připravovaných intervencí. Mezi hlavní přínosy nástroje tak vedle samotné integrovanosti projektů patří posilování partnerství, zvyšování kvality projektů nebo schopnost reagovat na změny. Právě v těchto oblastech lze spatřovat jednu z nejvýznamnějších dlouhodobých hodnot ITI, kterou nelze plně vyjádřit prostřednictvím objemu čerpaných prostředků nebo hodnot monitorovacích indikátorů.

Pro zbývající část programového období bude klíčové úspěšně dokončit připravované a realizované strategické projekty, pokračovat v monitoringu jejich věcného a finančního postupu, včas identifikovat rizika a flexibilně reagovat na případné (ne)využití disponibilní alokace. Současně je vhodné již nyní využívat získané zkušenosti při přípravě období po roce 2027. Budoucí nastavení integrovaných nástrojů by mělo zachovat jejich územní a partnerský princip, ale současně poskytnout větší flexibilitu při definování podporovaných témat a kombinování různých typů intervencí, omezit rozdíly mezi pravidly jednotlivých programů a vytvořit větší prostor pro skutečně komplexní řešení vycházející z potřeb území ÚChA.

Celkově lze konstatovat, že implementace ISg ÚChA 2021+ a nástroje ITI je v dosavadním průběhu nastavena funkčně a vytváří předpoklady pro dosažení významné části očekávaných výsledků do konce PO 2021+. Přestože nelze v polovině implementace definitivně posoudit všechny výsledky a dopady a dále přetrvávají některé systémové, tematické a administrativní limity, dosavadní zkušenosti jednoznačně potvrzují význam integrovaného přístupu pro rozvoj ÚChA. Jeho největší přidaná hodnota přitom nespočívá pouze v objemu finančních prostředků směřovaných do území, ale především ve schopnosti spojovat aktéry, projekty a rozvojová témata, koordinovat investice v širších souvislostech a vytvářet stabilní prostředí pro dlouhodobé strategické řízení. Zachování a další rozvoj integrovaného územního přístupu i po roce 2027 je proto žádoucí pro pokračování systematického řešení komplexních rozvojových potřeb ÚChA.

PŘÍLOHY

Příloha 1: PŘEHLED PLNĚNÍ FINANČNÍHO PLÁNU	94
Příloha 2: PŘEHLED PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ.....	98
Příloha 3: DOKLAD O SCHVÁLENÍ MID-TERM EVALUAČNÍ ZPRÁVY ŘV ITI ÚCHA	133

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

PŘÍLOHA 1: PŘEHLED PLNĚNÍ FINANČNÍHO PLÁNU

Financování dle specifických cílů

Číslo řádku	Specifický cíl strategického rámce	Souhrn opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Program	Číslo SC/opatření ŘO formát	CZV - PLÁN CELKEM	CZV - PLÁN K ROKU N	CZV – SKUTEČNOST	PODPORA Celkem - PLÁN CELKEM	PODPORA Celkem - PLÁN K ROKU N	PODPORA Celkem - SKUTEČNOST
1	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.1: Výstavba a modernizace drážní infrastruktury MHD	Infrastruktura městské drážní dopravy	OP D	04.03.01.08	2 183 744 32 1,18	373 038 397, 45	56 303 005,1 2	1 856 182 67 3,00	317 082 637, 83	47 857 554,3 5
2	Specifický cíl 3.1: Zvýšit bezpečnost dopravy	Opatření 3.1.1: Zavádění ITS pro řízení a usměrňování provozu silniční dopravy	ITS - dopravní telematika	OP D	04.01.02.06	73 327 058,8 2	0,00		62 328 000,0 0	0,00	
3	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE A VYBAVENÍ PRO ČINNOST PAMÁTEK PŘÍSPÍVAJÍCÍ K OCHRANĚ KULTURNÍHO DĚDICTVÍ	IROP	06.04.04	276 828 989, 09	51 253 150,0 0	53 841 790,1 1	244 773 840, 73	46 190 492,5 0	51 149 700,6 1
4	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO CESTOVNÍHO RUCHU	IROP	06.04.04	65 409 022,7 9	9 500 000,00		56 667 669,3 7	9 025 000,00	
5	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.4: Telematika ve veřejné dopravě	IROP - TELEMATIKA PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	IROP	06.06.01	96 732 609,8 4	65 000 000,0 0		82 222 718,3 6	55 250 000,0 0	
6	Specifický cíl 3.1: Zvýšit bezpečnost dopravy	Opatření 3.1.2: Zvýšení bezpečnosti pěší dopravy	IROP - INFRASTRUKTURA PRO BEZPEČNOU NEMOTOROVOU DOPRAVU	IROP	06.06.01	105 945 239, 35	105 945 239, 35		90 053 453,4 5	90 053 453,4 5	
7	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.2: Modernizace vozového parku veřejné dopravy včetně související infrastruktury	IROP - NÍZKOEMISNÍ A BEZEMISNÍ VOZIDLA PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	IROP	06.06.01	651 607 448, 20	254 459 149, 40	244 480 036, 00	553 866 330, 97	216 290 276, 99	207 808 030, 60
8	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	Opatření 1.3.2: Zlepšení podmínek škol + školských zařízení a dalších subjektů pro rozvoj kompetencí	IROP - ZÁKLADNÍ ŠKOLY	IROP	06.04.01	383 211 648, 46	134 887 185, 77	193 171 370, 76	344 890 483, 61	121 398 467, 19	173 854 233, 69

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Specifický cíl strategického rámce	Souhrn opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Program	Číslo SC/opatření ŘO formát	CZV - PLÁN CELKEM	CZV - PLÁN K ROKU N	CZV – SKUTEČNOST	PODPORA Celkem - PLÁN CELKEM	PODPORA Celkem - PLÁN K ROKU N	PODPORA Celkem - SKUTEČNOST
9	Specifický cíl 4.2: Zvýšit kvalitu veřejného prostoru a odolnost území vůči klimatickým rizikům	Opatření 4.2.2: Zatraktivnění a úpravy veřejného prostoru ve městech	IROP - ZELENÁ INFRASTRUKTURA VE VEŘEJNÉM PROSTRANSTVÍ MĚST A OBCÍ	IROP	06.02.02	532 922 135,78	150 643 986,08	69 942 644,87	452 983 815,42	128 047 388,17	59 451 248,14
10	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	Opatření 1.3.1: Budování kapacit škol a školských zařízení a zvyšování jejich kvality	IROP - MATEŘSKÉ ŠKOLY	IROP	06.04.01	55 429 864,26	36 929 864,26	27 550 988,99	49 886 877,83	33 236 877,83	24 795 890,09
11	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE, ODBORNÁ INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ PRO ČINNOST MUZEÍ	IROP	06.04.04	109 015 037,96	13 500 000,00		92 662 782,27	11 475 000,00	
12	Specifický cíl 2.1: Zajistit odpovídající infrastrukturu a aktivovat lidský kapitál pro vědu, výzkum a inovace	Opatření 2.1.3: Rozvoj mezisektorové spolupráce	Dlouhodobá mezisektorová spolupráce	OP JAK	02.01.01	233 200 000,00	0,00	14 483 483,47	221 540 000,00	0,00	13 172 577,71
13	Specifický cíl 4.2: Zvýšit kvalitu veřejného prostoru a odolnost území vůči klimatickým rizikům	Opatření 4.2.1: Sídelní zeleň + retenční schopnost krajiny a prevence klimatických rizik	Veřejná sídelní zeleň, protipovodňová opatření a srážková voda	OP ŽP	05.01.03.01	22 000 000,00	0,00		18 700 000,00	0,00	
14	Specifický cíl 3.3: Zvýšit atraktivitu cyklodopravy	Opatření 3.3.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro cyklodopravu	IROP - INFRASTRUKTURA PRO CYKLISTICKOU DOPRAVU	IROP	06.06.01	170 433 645,91	170 433 645,91	82 187 579,38	144 868 599,02	144 868 599,02	69 859 442,47
15	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.3: Výstavba a modernizace infrastruktury integrované veřejné dopravy	IROP - MULTIMODÁLNÍ OSOBNÍ DOPRAVA	IROP	06.06.01	155 706 810,88	10 000 000,00		132 350 789,25	8 500 000,00	
16	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE, ODBORNÁ INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ PRO ČINNOST KNIHOVEN	IROP	06.04.04	466 348 378,80	0,00	92 543 349,89	396 396 121,98	0,00	78 661 847,41

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Specifický cíl strategického rámce	Souhrn opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Program	Číslo SC/opatření ŘO formát	CZV - PLÁN CELKEM	CZV - PLÁN K ROKU N	CZV – SKUTEČNOST	PODPORA Celkem - PLÁN CELKEM	PODPORA Celkem - PLÁN K ROKU N	PODPORA Celkem - SKUTEČNOST
17	Specifický cíl 1.2: Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a sociálního bydlení a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	Opatření 1.2.1: Rozvoj sociálního bydlení	IROP - SOCIÁLNÍ BYDLENÍ	IROP	06.04.02	22 171 945,7 0	11 085 972,7 6		18 846 153,8 5	9 423 076,85	
18	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.2: Modernizace vozového parku veřejné dopravy včetně související infrastruktury	IROP - PLNICÍ A DOBŮJECÍ STANICE PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	IROP	06.06.01	32 980 769,2 4	32 980 769,2 4		28 033 653,8 5	28 033 653,8 5	
19	Specifický cíl 4.4: Snížit produkci odpadu a zvýšit podíl jeho separované složky	Opatření 4.4.1 Zefektivnění odpadového hospodářství	Odpadové hospodářství	OP ŽP	05.01.05.05	11 585 356,9 3	0,00		8 109 749,85	0,00	

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	PODPORA - Příspěvek EU - PLÁN CELKEM	PODPORA - Příspěvek EU - PLÁN K ROKU N	PODPORA - Příspěvek EU – SKUTEČNOST	Podpora - SR (národní veřejné zdroje) - PLÁN CELKEM	Podpora - SR (národní veřejné zdroje) - PLÁN K ROKU N	Podpora - SR (národní veřejné zdroje) - SKUTEČNOST	VLASTNÍ ZDROJE PŘÍJEMCE - PLÁN CELKEM	VLASTNÍ ZDROJE PŘÍJEMCE - SKUTEČNOST	Národní veřejné zdroje (kraj, obec, jiné) - SKUTEČNOST	Národní soukromé zdroje – SKUTEČNOST	POČET PROJEKTŮ CZV – SKUTEČNOST	CZV - PA SKUTEČNOST	POČET PROJEKTŮ - PA SKUTEČNOST	Strategie
1	1 856 182 673,00	317 082 637,83	47 857 554,35	0,00	0,00	0,00	327 561 648,18	8 445 450,77	8 445 450,77	0,00	3	622 734 449,50	7	ITI_012
2	62 328 000,00	0,00		0,00	0,00		10 999 058,82							ITI_012
3	235 304 640,73	43 565 177,50	45 765 521,59	9 469 200,00	2 625 315,00	5 384 179,02	32 055 148,36	2 692 089,50	0,00	2 692 089,50	4	190 960 584,88	6	ITI_012
4	55 597 669,37	8 075 000,00		1 070 000,00	950 000,00		8 741 353,42					44 966 258,98	3	ITI_012
5	82 222 718,36	55 250 000,00		0,00	0,00		14 509 891,48					63 268 552,99	3	ITI_012
6	90 053 453,45	90 053 453,45		0,00	0,00		15 891 785,90					92 801 026,89	2	ITI_012
7	553 866 330,97	216 290 276,99	207 808 030,60	0,00	0,00	0,00	97 741 117,23	36 672 005,40	0,00	36 672 005,40	1	637 753 985,40	3	ITI_012
8	325 729 901,19	114 654 107,90	164 195 665,15	19 160 582,42	6 744 359,29	9 658 568,54	38 321 164,85	19 317 137,07	19 317 137,07	0,00	5	383 211 648,46	7	ITI_012
9	452 983 815,42	128 047 388,17	59 451 248,14	0,00	0,00	0,00	79 938 320,36	10 491 396,73	10 491 396,73	0,00	2	208 992 225,15	6	ITI_012
10	47 115 384,62	31 390 384,62	23 418 340,64	2 771 493,21	1 846 493,21	1 377 549,45	5 542 986,43	2 755 098,90	2 755 098,90	0,00	1	55 349 552,14	1	ITI_012
11	92 662 782,27	11 475 000,00		0,00	0,00		16 352 255,69					43 237 000,00	1	ITI_012
12	151 580 000,00	0,00	9 125 549,29	69 960 000,00	0,00	4 047 028,42	11 660 000,00	1 310 905,76	1 310 905,76	0,00	1	267 168 032,43	5	ITI_012
13	18 700 000,00	0,00		0,00	0,00		3 300 000,00					22 000 000,00	1	ITI_012
14	144 868 599,02	144 868 599,02	69 859 442,47	0,00	0,00	0,00	25 565 046,89	12 328 136,91	12 328 136,91	0,00	2	129 666 881,19	2	ITI_012
15	132 350 789,25	8 500 000,00		0,00	0,00		23 356 021,63					72 845 531,19	1	ITI_012
16	396 396 121,98	0,00	78 661 847,41	0,00	0,00	0,00	69 952 256,82	13 881 502,48	13 881 502,48	0,00	2	462 648 846,80	2	ITI_012
17	18 846 153,85	9 423 076,85		0,00	0,00		3 325 791,85							ITI_012
18	28 033 653,85	28 033 653,85		0,00	0,00		4 947 115,39							ITI_012
19	8 109 749,85	0,00		0,00	0,00		3 475 607,08					7 498 067,27	1	ITI_012

Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027

PŘÍLOHA 2: PŘEHLED PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ

Indikátory																					
Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
1								010 021	Integrované projekty s vydaným právním aktem	0,00		0,00				10,00	31.12.2025	51,00	A	Výstup	projekty s právním aktem (IN)
2								010 031	Integrované projekty v realizaci	0,00		0,00				3,00	31.12.2025	22,00	A	Výstup	projekty v realizaci (IN)
3								010 041	Ukončené integrované projekty	0,00		0,00				3,00	31.12.2025	11,00	A	Výstup	ukončené projekty (IN)
4								010 061	Vyhlášené výzvy nositelé	0,00		0,00				11,00	31.12.2025	45,00	R	Výstup	výzvy (IN)
5								010 071	Ukončené výzvy nositelé	0,00		0,00				11,00	31.12.2025	45,00	R	Výstup	výzvy (IN)

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
6	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.1: Výstavba a modernizace drážní infrastruktury MHD	Infrastruktura městské drážní dopravy	04.03.02.02.08.08	04.03.01.08	04	746002	Délka nových tramvajových tratí a tratí metra	0,00	01.01.2020	0,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výstup	km
7	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.1: Výstavba a modernizace drážní infrastruktury MHD	Infrastruktura městské drážní dopravy	04.03.02.02.08.08	04.03.01.08	04	745002	Délka nových, rekonstrukčních nebo modernizovaných trolejbusových tratí	0,00	01.01.2020	5,26	31.12.2029 0:00:00	3,86	11.09.2025	0,00	06.12.2023	0,80	P	Výstup	km
8	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.1: Výstavba a modernizace drážní infrastruktury MHD	Infrastruktura městské drážní dopravy	04.03.02.02.08.08	04.03.01.08	04	746201	Vybudování nové stanice metra	0,00	01.01.2020	0,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výstup	stanice

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
9	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE, ODBORNÁ INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ PRO ČINNOST MUZEÍ	06.04.01.04.06	06.04.04	06	908101	Počet podpořených muzeí	0,00	01.01.2021	1,00	31.12.2029 0:00:00	1,00	06.08.2024	0,00		0,00	P	Výstup	muzea
10	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.2: Modernizace vozového parku veřejné dopravy včetně související infrastruktury	IROP - PLNICÍ A DOBÍJEČÍ STANICE PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	753011	Infrastuktura pro alternativní paliva (plnicí / dobíjecí stanice)	0,00	01.01.2021	1,00	31.12.2027 0:00:00			0,00			P	Výstup	plnicí/dobíjecí body
11	Strategický cíl 4: Životní prostředí a veřejný prostor	Specifický cíl 4.2: Zvýšit kvalitu veřejné	Opatření 4.2.2: Zatraktívění a úpravy	IROP - ZELENÁ INFRASTRUKTURA VE VEŘEJN	06.02.01.02.07	06.02.02	06	444011	Počet obyvatel, kteří mají přístu	0,00	01.01.2021	17 419,00	31.12.2029 0:00:00	111 841,00	25.11.2025	0,00	30.04.2024	48 542,00	P	Výsledek	osoby

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření RO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		ho prostor u a odolnost území vůči klimatickým rizikům	veřejné ho prostor u ve městech	ÉM PROSTRANSTVÍ MĚST A OBCÍ					p k nové nebo modernizované zelené infrastruktury												
12	Strategický cíl 4: Životní prostředí a veřejný prostor	Specifický cíl 4.2: Zvýšit kvalitu veřejného ho prostor u a odolnost území vůči klimatickým rizikům	Opatření 4.2.2: Zatraktivnění a úpravy veřejného ho prostor u ve městech	IROP - ZELENÁ INFRASTRUKTURA VE VEŘEJNÉM PROSTRANSTVÍ MĚST A OBCÍ	06.02.01.02.07	06.02.02	06	444001	Zelená infrastruktura a podpořená pro jiné účely než přizpůsobování se změně klimatu	0,00	01.01.2021	15,00	31.12.2029 0:00:00	13,91	25.11.2025	0,00	30.04.2024	5,13	P	Výstup	hektary
13	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávání	Opatření 1.3.1: Budování kapacit škol a školský	IROP - MATEŘSKÉ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	509001	Moderнизovaná či rekonstruovaná kapacita	0,00	01.01.2021	1,00	31.12.2026 0:00:00	924,00	21.10.2024	0,00		0,00	P	Výstup	osoby

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		ací infrastruktury	ch zařízení a zvyšování jejich kvality						předškolního vzdělávání												
14	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	Opatření 1.3.1: Budování kapacit škol a školských zařízení a zvyšování jejich kvality	IROP - MATEŘSKÉ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	509011	Navýšení kapacity předškolního vzdělávání	0,00	01.01.2021	110,00	31.12.2026 0:00:00	100,00	21.10.2024	0,00		0,00	P	Výstup	osoby
15	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	Opatření 1.3.1: Budování kapacit škol a školských zařízení a zvyšování	IROP - MATEŘSKÉ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	500002	Počet podpořených škol či vzdělávacích zařízení	0,00	01.01.2021	2,00	31.12.2026 0:00:00	2,00	21.10.2024	0,00		0,00	P	Výstup	zařízení

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			jejich kvality																		
16	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.2: Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a sociálního bydlení a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	Opatření 1.2.1: Rozvoj sociálního bydlení	IROP - SOCIÁLNÍ BYDLENÍ	06.04.01.04.03	06.04.02	06	553301	Počet uživatelů nového nebo modernizovaného cenově dostupného, udržitelného a sociálního bydlení za rok	0,00	01.01.2021	73,81	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výsledek	osoby/rok
17	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.2: Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálního	Opatření 1.2.1: Rozvoj sociálního bydlení	IROP - SOCIÁLNÍ BYDLENÍ	06.04.01.04.03	06.04.02	06	553031	Kapacita modernizovaného sociálního	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výstup	osoby

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		ch služeb a sociálního bydlení a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů							bydlení												
18	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.2: Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a sociálního bydlení a rozvíjet nástroje	Opatření 1.2.1: Rozvoj sociálního bydlení	IROP - SOCIÁLNÍ BYDLENÍ	06.04.01.04.03	06.04.02	06	553052	Počet nových bytů pro sociální bydlení	0,00	01.01.2021	11,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výstup	sociální byty

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		prevence sociálně patologických jevů																			
19	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.2: Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a sociálního bydlení a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	Opatření 1.2.1: Rozvoj sociálního bydlení	IROP - SOCIÁLNÍ BYDLENÍ	06.04.01.04.03	06.04.02	06	553061	Počet rekonstruovaných bytů pro sociální bydlení	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 00:00:00			0,00			P	Výstup	sociální byty
20	Strategický cíl 1:	Specifický cíl 1.2:	Opatření 1.2.1:	IROP - SOCIÁLNÍ	06.04.01.04.03	06.04.02	06	323000	Snížení koneč	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029			0,00			P	Výsledek	GJ/rok

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	Lidské zdroje	Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb a sociálního bydlení a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů	Rozvoj sociálního bydlení	BYDLENÍ					né spotřeby energie u podpořených subjektů				0:00:00								
21	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE A VYBAVENÍ PRO ČINNOST PAMÁTEK PŘÍSPÍVAJÍCÍ K OCHRANĚ	06.04.01.04.06	06.04.04	06	910052	Počet návštěvníků podpořených lokalit v oblasti kultury a cestovního ruchu	0,00	01.01.2021	250000,00	31.12.2029 0:00:00	178426,00	15.05.2025	0,00	31.03.2025	0,00	P	Výsledek	návštěvníci/rok

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
				NĚ KULTURNÍHO DĚDICTVÍ																	
22	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE A VYBAVENÍ PRO ČINNOST PAMÁTEK PŘÍSPÍVAJÍCÍ K OCHRANĚ KULTURNÍHO DĚDICTVÍ	06.04.01.04.06	06.04.04	06	323 000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	253,08	15.05.2025	0,00		0,00	P	Výsledek	GJ/rok
23	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.2: Rozvojem doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO KULTURNÍHO RUCHU	06.04.01.04.06	06.04.04	06	910 052	Počet návštěvníků podpořených lokalit v oblasti kultury a cestovního ruchu	30 000,00	01.01.2021	45 000,00	31.12.2029 0:00:00	36 849,00	26.06.2025	0,00		0,00	P	Výsledek	návštěvníci/rok

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
									ního ruchu												
24	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO CESTOVNÍHO RUCHU	06.04.01.04.06	06.04.04	06	910501	Počet vybudovaných naučných stezek	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	1,00	26.06.2025	0,00		0,00	P	Výstup	naučné stezky
25	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO CESTOVNÍHO RUCHU	06.04.01.04.06	06.04.04	06	323000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	252,47	02.05.2024	0,00		0,00	P	Výsledek	GJ/rok
26	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet	Opatření 5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO CESTOVNÍHO RUCHU	06.04.01.04.06	06.04.04	06	910301	Vybudovaná nebo vybavená doprovodná infrastruktura pro	0,00	01.01.2021	2,00	31.12.2029 0:00:00	1,00		0,00		0,00	P	Výstup	doprovodná turistická INFRA

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		cestovní ruch	ího ruchu	NÍHO RUCHU					turismus												
27	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO CESTOVNÍHO RUCHU	06.04.01.04.06	06.04.04	06	910401	Délka vybudované či rekonstruované sítě značení turistických tras	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výstup	km
28	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO CESTOVNÍHO RUCHU	06.04.01.04.06	06.04.04	06	740010	Parkovací místa pro vozidla	0,00	01.01.2021	1,00	31.12.2029 0:00:00	32,00	26.06.2025	0,00		0,00	P	Výstup	parkovací místa
29	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet	Opatření 5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO CESTOVNÍHO RUCHU	06.04.01.04.06	06.04.04	06	764010	Parkovací místa pro jízdní kola	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	5,00	26.06.2025	0,00		0,00	P	Výstup	parkovací místa

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		cestovní ruch	ího ruchu	NÍHO RUCHU																	
30	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.2: Modernizace vozového parku veřejné dopravy včetně související infrastruktury	IROP - NÍZKOE MISIONÍ A BEZEMISNÍ VOZIDL A PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	748101	Kapacita kolejových vozidel pro hromadnou veřejnou dopravu šetrných k životnímu prostředí	0,00	01.01.2021	1 600,00	31.12.2027 0:00:00	3 960,00	22.11.2024	0,00	22.02.2024	2 004,00	P	Výstup	cestující
31	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.2: Modernizace vozového parku veřejné dopravy včetně související	IROP - NÍZKOE MISIONÍ A BEZEMISNÍ VOZIDL A PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	749001	Počet uživatelů nové nebo modernizované veřejné dopravy za rok	0,00	01.01.2021	6 468 873,00	31.12.2027 0:00:00	7 299 670,00	22.11.2024	0,00	22.05.2025	5 327 935,00	P	Výsledek	uživatelé/rok

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			infrastruktury																		
32	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.2: Modernizace vozového parku veřejné dopravy včetně související infrastruktury	IROP - NÍZKOE MISIONÍ A BEZEMISNÍ VOZIDL A PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	360102	Odhadované emise skleníkových plynů	2 500,00	01.01.2021	661,74	31.12.2027 0:00:00	1 225,10	22.11.2024	0,00	22.05.2025	458,28	P	Výsledek	tun CO2 ekv./rok
33	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávání infrastruktury	Opatření 1.3.2: Zlepšení podmínek škol + školských zařízení a dalších subjektů pro rozvoj	IROP - ZÁKLADNÍ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	509031	Kapacita rekonstruovaných či modernizovaných učeben v podpořených vzdělávacích zařízeních	0,00	01.01.2021	550,00	31.12.2028 0:00:00	5 669,00	04.12.2025	0,00	31.12.2024	2 448,00	P	Výstup	osoby

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			kompetencí																		
34	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	Opatření 1.3.2: Zlepšení podmínek škol + školských zařízení a dalších subjektů pro rozvoj kompetencí	IROP - ZÁKLADNÍ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	500002	Počet podpořených škol či vzdělávacích zařízení	0,00	01.01.2021	13,00	31.12.2028 0:00:00	20,00	04.12.2025	0,00	31.12.2024	9,00	P	Výstup	zařízení
35	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	Opatření 1.3.2: Zlepšení podmínek škol + školských zařízení a dalších subjektů pro	IROP - ZÁKLADNÍ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	509051	Počet nových odborů učeben	0,00	01.01.2021	8,00	31.12.2028 0:00:00	11,00	23.12.2023	0,00	31.12.2024	4,00	P	Výstup	učebna

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			rozvoj kompetencí																		
36	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE, ODBORNÁ INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ PRO ČINNOST KNIHOVEN	06.04.01.04.06	06.04.04	06	910052	Počet návštěvníků podpořených lokalit v oblasti kultury a cestovního ruchu	0,00	01.01.2021	32 192,00	31.12.2029 0:00:00	113 000,00	17.04.2024	0,00		0,00	P	Výsledek	návštěvníci/rok
37	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE, ODBORNÁ INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ PRO ČINNOST KNIHOVEN	06.04.01.04.06	06.04.04	06	908201	Počet podpořených knihoven	0,00	01.01.2021	2,00	31.12.2029 0:00:00	2,00	17.04.2024	1,00	05.09.2025	1,00	P	Výstup	knihovny
38	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní	Specifický cíl 5.1: Zachov	Opatření 5.1.1 Revitalizace	IROP - REVITALIZACE, ODBOR	06.04.01.04.06	06.04.04	06	907030	Počet nově zpřístupněn	0,00	01.01.2021	2,00	31.12.2029	2,00	17.04.2024	1,00	05.09.2025	1,00	P	Výstup	podsbírky/fondy

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	dědictví a cestovní ruch	at kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	památek + muzeí a veřejných knihoven	NÁ INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ PRO ČINNOST KNIHOVEN					ých a zefektivněních podsbírek a fondů				0:00:00								
39	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.3: Zvýšit atraktivitu cyklodopravy	Opatření 3.3.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro cyklodopravu	IROP - INFRASTRUKTURA PRO CYKLISTICKOU DOPRAVU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	761201	Počet uživatelů specializované cyklistické infrastruktury za rok	0,00	01.01.2021	1053789,00	31.12.2028 0:00:00	60142,00	08.11.2024	0,00		0,00	P	Výsledek	uživatelé/rok
40	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.4: Telematika ve veřejné dopravě	IROP - TELEMATIKA PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	704001	Města, která mají nové nebo modernizované digitalizované městské	0,00	01.01.2021	3,00	31.12.2029 0:00:00	4,00	25.06.2024	0,00		0,00	P	Výstup	metropole a města

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závažek	Data závažku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
									dopravní systémy												
41	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.3: Výstavba a modernizace infrastruktury integrované veřejné dopravy	IROP - MULTIMODÁLNÍ OSOBNÍ DOPRAVA	06.06.01.02.08	06.06.01	06	749001	Počet uživatelů nové nebo modernizované veřejné dopravy za rok	0,00	01.01.2021	6 468 874,00	31.12.2029 0:00:00	800 000,00		0,00		0,00	P	Výsledek	uživatelé/rok
42	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.3: Výstavba a modernizace infrastruktury integrované veřejné dopravy	IROP - MULTIMODÁLNÍ OSOBNÍ DOPRAVA	06.06.01.02.08	06.06.01	06	707101	Nová nebo modernizovaná intermodální spojení	0,00	01.01.2021	2,00	31.12.2029 0:00:00	1,00		0,00		0,00	P	Výstup	intermodální spojení
43	Strategický cíl 3: Doprava	Specifický cíl 3.2:	Opatření 3.2.3:	IROP - MULTIMODÁLNÍ	06.06.01.02.08	06.06.01	06	740010	Parkovací místa	0,00	01.01.2021	240,00	31.12.2029	76,00		0,00		0,00	P	Výstup	parkovací místa

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	a dopravní infrastruktura	Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Výstavba a modernizace infrastruktury integrované veřejné dopravy	NÍ OSOBNÍ DOPRAVA					pro vozidla				0:00:00								
44	Strategický cíl 2: Ekonomika	Specifický cíl 2.1: Zajistit odpovídající infrastrukturu a aktivovat lidský kapitál pro vědu, výzkum a inovace	Opatření 2.1.3: Rozvoj mezisektorové spolupráce	Dlouhodobá mezisektorová spolupráce	02.01.01.01.01	02.01.01	02	205002	Výzkumní pracovníci, kteří pracují v podpořených výzkumných zařízeních	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	31,35	30.09.2025	2,57	30.04.2025	4,85	P	Výstup	FTE/rok - pracovní místa
45	Strategický cíl 2: Ekonomika	Specifický cíl 2.1: Zajistit odpovídající	Opatření 2.1.3: Rozvoj mezisektorové spolupráce	Dlouhodobá mezisektorová spolupráce	02.01.01.01.01	02.01.01	02	214021	Publikace z podpořených projektů	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	42,00	30.09.2025	0,00		0,00	P	Výsledek	publikace

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		infrastrukturu a aktivovat lidský kapitál pro vědu, výzkum a inovace	spolupráce																		
46	Strategický cíl 4: Životní prostředí a veřejný prostor	Specifický cíl 4.4: Snížit produkci odpadu a zvýšit podíl jeho separované složky	Opatření 4.4.1 Zefektivnění odpadového hospodářství	Odpadové hospodářství	05.01.02.02.06.05	05.01.05.05	05	401201	Investice do zařízení pro třídění a sběr odpadu	0,00	01.01.2021	306065,55	31.12.2029 0:00:00	207128,93	27.08.2025	0,00		0,00	P	Výstup	euro
47								010011	Podání žádosti o podporu na integrované projekty	0,00		0,00				9,00	31.12.2025	77,00	A	Výstup	žádosti o podporu (IN)

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
48	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.1: Zvýšit bezpečnost dopravy	Opatření 3.1.1: Zavádění ITS pro řízení a usměrňování provozu silniční dopravy	ITS - dopravní telematika	04.01.02.03.02.06	04.01.02.06	04	724010	Počet zařízení a služeb ITS	0,00	01.01.2020	1,00	31.12.2029 00:00:00			0,00			P	Výstup	ks
49	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.1: Výstavba a modernizace drážní infrastruktury MHD	Infrastruktura městské drážní dopravy	04.03.02.02.08.08	04.03.01.08	04	746003	Délka rekonstrukce nových nebo modernizovaných tramvajových tratí a tratí metra	0,00	01.01.2020	10,05	31.12.2029 00:00:00	1,20	07.08.2025	0,00		0,00	P	Výstup	km
50	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.1: Výstavba a modernizace drážní infrastruktury	Infrastruktura městské drážní dopravy	04.03.02.02.08.08	04.03.01.08	04	745010	Počet nových či zmodernizovaných zařízení obsluh	0,00	01.01.2020	2,00	31.12.2029 00:00:00	2,00	06.11.2024	0,00	12.01.2024	1,00	P	Výstup	ks

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			ukturní MHD						né a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy												
51	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE, ODBORNÁ INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ PRO ČINNOST MUZEÍ	06.04.01.04.06	06.04.04	06	907030	Počet nově zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů	0,00	01.01.2021	16,00	31.12.2029 0:00:00	5,00	06.08.2024	0,00		0,00	P	Výstup	podsbírky/fondy
52	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE, ODBORNÁ INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ PRO ČINNOST MUZEÍ	06.04.01.04.06	06.04.04	06	910052	Počet návštěvníků podpořených lokalit v oblasti kultur a cestov	0,00	01.01.2021	90 000,00	31.12.2029 0:00:00	6 000,00	06.08.2024	0,00		0,00	P	Výsledek	návštěvníci/rok

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
				T MUZEÍ					ního ruchu												
53	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE, ODBORNÁ INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ PRO ČINNOST MUZEÍ	06.04.01.04.06	06.04.04	06	323000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výsledek	GJ/rok
54	Strategický cíl 4: Životní prostředí a veřejný prostor	Specifický cíl 4.2: Zvýšit kvalitu veřejného prostoru a odolnost území vůči klimatickým rizikům	Opatření 4.2.2: Zatraktivnění a úpravy veřejného prostoru ve městech	IROP - ZELENÁ INFRASTRUKTURA VE VEŘEJNÉM PROSTŘEDÍ MĚST A OBCÍ	06.02.01.02.07	06.02.02	06	426001	Objem retenčních nádrží pro využití srážkové vody	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	322,31	04.12.2024	0,00	30.04.2024	282,31	P	Výsledek	m3
55	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostup	Opatření 1.3.1: Budování	IROP - MATEŘSKÉ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	500401	Počet uživatelů nové nebo	0,00	01.01.2021	278,00	31.12.2026 0:00:00	861,00	21.10.2024	0,00		0,00	P	Výsledek	uživatel/rok

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Datum východní hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Záazek	Datum závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Datum dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		nost a kvalitu vzdělávání infrastruktury	kapacit škol a školských zařízení a zvyšování jejich kvality						modernizované péče o děti za rok												
56	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávání infrastruktury	Opětření 1.3.1: Budování kapacit škol a školských zařízení a zvyšování jejich kvality	IROP - MATEŘSKÉ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	323000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2026 0:00:00	2 109,60	21.10.2024	0,00		0,00	P	Výsledek	GJ/rok
57	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.2: Zvýšit dostupnost a kvalitu sociálních služeb	Opětření 1.2.1: Rozvoj sociálního bydlení	IROP - SOCIÁLNÍ BYDLENÍ	06.04.01.04.03	06.04.02	06	553021	Kapacit nového sociálního bydlení	0,00	01.01.2021	30,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výstup	osoby

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		a sociálního bydlení a rozvíjet nástroje prevence sociálně patologických jevů																			
58	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE A VYBAVENÍ PRO ČINNOST PAMÁTEK PŘÍSPÍVAJÍCÍ K OCHRANĚ KULTURNÍHO DĚDICTVÍ	06.04.01.04.06	06.04.04	06	908021	Počet revitalizovaných památkových objektů	0,00	01.01.2021	5,00	31.12.2029 0:00:00	8,00	15.05.2025	1,00	30.06.2025	1,00	P	Výstup	objekty

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opakované cíle strategického rámce	Opakované cíle programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření RO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
59	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opakované cíle 5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO CESTOVNÍHO RUCHU	06.04.01.04.06	06.04.04	06	910201	Nová či modernizovaná turistická infocentra	0,00	01.01.2021	2,00	31.12.2029 0:00:00	2,00	02.05.2024	0,00		0,00	P	Výstup	TIC
60	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opakované cíle 5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO CESTOVNÍHO RUCHU	06.04.01.04.06	06.04.04	06	910601	Vybudovaná nebo vybavená doprovodná infrastruktura a provozní a vodáckou turistiku	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výstup	prvky INFRA vodní turistiky
61	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a	Opakované cíle 5.1.2: Rozvoj doprovodné infrastruktury	IROP - VEŘEJNÁ INFRASTRUKTURA UDRŽITELNÉHO	06.04.01.04.06	06.04.04	06	305002	Počet pořízených informačních systémů	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výstup	počet IS

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		rozvíjet cestovní ruch	cestovního ruchu	CESTOVNÍHO RUCHU																	
62	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.2: Modernizace vozového parku veřejné dopravy včetně související infrastruktury	IROP - NÍZKOE MISIONÍ A BEZEMISNÍ VOZIDLA PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	361113	Množství odstraněných emisí primárních PM _{2,5} a prekursorů sekundárních PM _{2,5}	0,00	01.01.2021	0,18	31.12.2027 0:00:00	1,00	22.11.2024	0,00	22.05.2025	0,07	P	Výsledek	t/rok
63	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.2: Modernizace vozového parku veřejné dopravy včetně související infrastruktury	IROP - NÍZKOE MISIONÍ A BEZEMISNÍ VOZIDLA PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	748010	Počet nových pořízených vozidel pro veřejnou dopravu	0,00	01.01.2021	35,00	31.12.2027 0:00:00	43,00	22.11.2024	0,00	22.02.2024	12,00	P	Výstup	vozidla

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření RO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
64	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	Opatření 1.3.2: Zlepšení podmínek škol + školských zařízení a dalších subjektů pro rozvoj kompetencí	IROP - ZÁKLADNÍ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	323000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2028 00:00:00			0,00			P	Výsledek	GJ/rok
65	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	Opatření 1.3.2: Zlepšení podmínek škol + školských zařízení a dalších subjektů pro rozvoj	IROP - ZÁKLADNÍ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	509021	Kapacita nových učeben v podpořených vzdělávacích zařízeních	0,00	01.01.2021	180,00	31.12.2028 00:00:00	292,00	23.11.2023	0,00	31.10.2024	102,00	P	Výstup	osoby

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			kompetencí																		
66	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	Opatření 1.3.2: Zlepšení podmínek škol + školských zařízení a dalších subjektů pro rozvoj kompetencí	IROP - ZÁKLADNÍ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	500501	Počet uživatelů nových nebo modernizovaných vzdělávacích zařízení za rok	0,00	01.01.2021	6 479,00	31.12.2028 00:00:00	7 724,00	04.12.2025	210,00	10.06.2025	210,00	P	Výsledek	uživatelé/rok
67	Strategický cíl 1: Lidské zdroje	Specifický cíl 1.3: Zvýšit dostupnost a kvalitu vzdělávací infrastruktury	Opatření 1.3.2: Zlepšení podmínek škol + školských zařízení a dalších subjektů pro	IROP - ZÁKLADNÍ ŠKOLY	06.04.01.04.02	06.04.01	06	509041	Počet modernizovaných odborných učeben	0,00	01.01.2021	24,00	31.12.2028 00:00:00	40,00	04.12.2025	0,00	31.12.2024	15,00	P	Výstup	učebna

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření RO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažených hodnot	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			rozvoj kompetencí																		
68	Strategický cíl 5: Kultura, kulturní dědictví a cestovní ruch	Specifický cíl 5.1: Zachovat kulturní dědictví a rozvíjet cestovní ruch	Opatření 5.1.1 Revitalizace památek + muzeí a veřejných knihoven	IROP - REVITALIZACE, ODBORNÁ INFRASTRUKTURA A VYBAVENÍ PRO ČINNOST KNIHOVEN	06.04.01.04.06	06.04.04	06	323000	Snížení konečné spotřeby energie u podpořených subjektů	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	2 937,60	17.04.2024	0,00		0,00	P	Výsledek	GJ/rok
69	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.3: Zvýšit atraktivitu cyklodopravy	Opatření 3.3.1 Výstavba a modernizace infrastruktury pro cyklodopravu	IROP - INFRASTRUKTURA PRO CYKLISTICKOU DOPRAVU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	761101	Podpořená specializovaná cyklistická infrastruktura	0,00	01.01.2021	15,00	31.12.2028 0:00:00	15,35	08.11.2024	0,39	28.03.2025	0,39	P	Výstup	km
70	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.3: Zvýšit atraktivitu	Opatření 3.3.1 Výstavba a modernizace infrastruktury	IROP - INFRASTRUKTURA PRO CYKLISTICKOU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	764010	Parkovací místa pro jízdní kola	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2028 0:00:00	42,00	08.11.2024	0,00		0,00	P	Výstup	parkovací místa

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		cyklodopravy	uktury pro cyklodopravu	DOPRAVU																	
71	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.4: Telematika ve veřejné dopravě	IROP - TELEMATIKA PRO VEŘEJNOU DOPRAVU	06.06.01.02.08	06.06.01	06	749101	Regiony, které mají nové nebo modernizované digitalizované regionální dopravní systémy	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výstup	počet regionů
72	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.3: Výstavba a modernizace infrastruktury integrované veřejné	IROP - MULTIMODÁLNÍ OSOBNÍ DOPRAVA	06.06.01.02.08	06.06.01	06	764010	Parkovací místa pro jízdní kola	0,00	01.01.2021	9,00	31.12.2029 0:00:00	10,00		0,00		0,00	P	Výstup	parkovací místa

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
			dopravy																		
73	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.2: Zvýšit konkurenceschopnost veřejné dopravy	Opatření 3.2.3: Výstavba a modernizace infrastruktury integrované veřejné dopravy	IROP - MULTIMODÁLNÍ OSOBNÍ DOPRAVA	06.06.01.02.08	06.06.01	06	751001	Délka komunikace s realizovaným preferenčním nebo kapacitním opatřením pro veřejnou dopravu	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00			0,00			P	Výstup	km
74	Strategický cíl 3: Doprava a dopravní infrastruktura	Specifický cíl 3.1: Zvýšit bezpečnost dopravy	Opatření 3.1.2: Zvýšení bezpečnosti pěší dopravy	IROP - INFRASTRUKTURA PRO BEZPEČNOST NEMOTOVÝCH DOPRAV	06.06.01.02.08	06.06.01	06	726001	Délka komunikace s realizovaným bezpečnostním opatřením	0,00	01.01.2021	1,00	31.12.2029 0:00:00	1,09	04.07.2025	0,00		0,00	P	Výstup	km
75	Strategický cíl 3: Doprava a	Specifický cíl 3.1: Zvýšit	Opatření 3.1.2: Zvýšení	IROP - INFRASTRUKTURA PRO	06.06.01.02.08	06.06.01	06	726011	Počet nehod na km komun	2,00	01.01.2021	1,00	31.12.2029			0,00			A	Výsledek	počet nehod/km

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
	dopravní infrastruktura	bezpečnost dopravy	bezpečnosti pěší dopravy	BEZPEČNOU NEMOTOROVOU DOPRAVU					ikace s realizovaným bezpečnostním opatřením				0:00:00								
76	Strategický cíl 2: Ekonomika	Specifický cíl 2.1: Zajistit odpovídající infrastrukturu a aktivovat lidský kapitál pro vědu, výzkum a inovace	Opatření 2.1.3: Rozvoj mezisektorové spolupráce	Dlouhodobá mezisektorová spolupráce	02.01.01.01.01	02.01.01	02	244001	Počet podpořených výzkumných organizací	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	12,00	30.09.2025	0,00	31.10.2024	3,00	P	Výstup	organizace
77	Strategický cíl 2: Ekonomika	Specifický cíl 2.1: Zajistit odpovídající infrastrukturu a	Opatření 2.1.3: Rozvoj mezisektorové spolupráce	Dlouhodobá mezisektorová spolupráce	02.01.01.01.01	02.01.01	02	244011	Počet institucí ovlivněných intervencí	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	19,00	30.09.2025	0,00		0,00	P	Výsledek	instituce

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Záazek	Data záazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		aktivovat lidský kapitál pro vědu, výzkum a inovace																			
78	Strategický cíl 2: Ekonomika	Specifický cíl 2.1: Zajistit odpovídající infrastrukturu a aktivovat lidský kapitál pro vědu, výzkum a inovace	Opatření 2.1.3: Rozvoj mezisektorové spolupráce	Dlouhodobá mezisektorová spolupráce	02.01.01.01	02.01.01	02	214001	Podané patentové přihlášky	0,00	01.01.2021	0,00	31.12.2029 0:00:00	2,00	30.09.2025	0,00		0,00	P	Výsledek	patentové přihlášky
79	Strategický cíl 4: Životní prostředí a veřejný prostor	Specifický cíl 4.2: Zvýšit kvalitu veřejného prostoru	Opatření 4.2.1: Sídlní zeleň + retenční schopnosti	Veřejná sídlní zeleň, protipovodňová opatření	05.01.02.02.04.01	05.01.03.01	05	383001	Zelená infrastruktura vybudovaná nebo modernizovaná	0,00	01.01.2021	15,00	31.12.2029 0:00:00	16,60	24.02.2025	0,00		0,00	P	Výstup	hektary

*Mid-term evaluace realizace Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace
pro programové období 2021-2027*

Číslo řádku	Strategický cíl strategického rámce	Specifický cíl strategického rámce	Opatření strategického rámce	Opatření programového rámce	Kód SC/opatření EK formát	Číslo SC/opatření ŘO formát	Kód programu	Kód indikátoru	Název indikátoru	Východní hodnota	Data východní hodnoty	Cílová hodnota	Data cílové hodnoty	Závazek	Data závazku	Dosažená hodnota (ve sledovaném období)	Data dosažené hodnoty	Dosažená hodnota (za celé období realizace IN)	Agregační příznak ISg	Typ indikátoru	Měrná jednotka
		u a odolnost území vůči klimatickým rizikům	ost krajiny a prevence klimatických rizik	srážková voda					nizovaná v souvislosti s přízpusobováním se změnou klimatu												
80	Strategický cíl 4: Životní prostředí a veřejný prostor	Specifický cíl 4.4: Snížit produkci odpadu a zvýšit podíl jeho separované složky	Opatření 4.4.1 Zefektivnění odpadového hospodářství	Odpadové hospodářství	05.01.02.02.06.05	05.01.05.05	05	401060	Nově vybudovaná kapacita pro předcházení vzniku komunálních odpadů a systémů sběru a svozu zejména komunálních odpadů	0,00	01.01.2021	6 202,00	31.12.2029 0:00:00	237,00	27.08.2025	0,00		0,00	P	Výstup	t/rok

PŘÍLOHA 3: DOKLAD O SCHVÁLENÍ MID-TERM EVALUAČNÍ ZPRÁVY ŘV ITI ÚCHA

MID-TERM EVALUACE ISG ÚCHA 2021-2027

PŘIJATÉ USNESENÍ Č. 19/2026

Řídící výbor ITI ÚChA

- schvaluje Mid-term evaluaci Integrované strategie Ústecko-chomutovské aglomerace pro programové období 2021-2027 v předloženém znění,
- ukládá Mgr. Jiřímu Starému, Manažerovi ITI ÚChA, zajistit podání Mid-term evaluace v monitorovacím systému a zajištění vypořádání případných připomínek ze strany MMR ČR.

MAGISTRÁT
MĚSTA ÚSTÍ NAD LABEM
Odbor městských organizací,
strategického rozvoje a investic

Mgr. Jiří Starý
Manažer ITI ÚChA



**Spolufinancováno
Evropskou unií**



Ministerstvo
pro místní rozvoj